



Capital naturel

Investissements durables dans l'agriculture et les terrains forestiers 2024

Toutes les données du présent rapport sont à jour au 31 décembre 2024, à moins d'indication contraire. Toutes les valeurs monétaires sont exprimées en dollars américains. Rapport publié en mai 2025.



Sujets *traités*

Bienvenue	3
Profil de l'entreprise	4
Notre influence	5
L'effet des terrains forestiers en un coup d'œil	6
L'effet de l'agriculture en un coup d'œil	16
Vérification des effets par la certification	23
Climat	24
L'analyse géospatiale au service de la gestion des risques climatiques	25
La technologie au service de la santé des sols	26

Nature	27
Exploiter les connaissances sur la biodiversité	28
Cartographier et mesurer les données sur la nature	29
Les gens	30
Évaluer les risques, les effets et les possibilités	31
Une récolte plus sûre grâce à la mécanisation	32
Perspectives	33
S'appuyer sur les tendances émergentes	33

Annexe	34
Nos déclarations, informations et certifications	35
Mettre en œuvre les effets par la bonne gouvernance	36
Mettre en œuvre les effets par la diligence raisonnable	37
Mise en œuvre des effets de la gestion des actifs agricoles – Leading Harvest	38
Mise en œuvre des effets dans la gestion des actifs forestiers – Sustainable Forestry Initiative	38
Climat	43
Nature	44
Les gens	45

Bienvenue

Nous avons la fierté de célébrer cette année notre 40^e anniversaire, l'aboutissement de quatre décennies d'investissement dans le capital naturel. Notre engagement en faveur de l'investissement durable (**une bonne gerance favorise des activités viables**) est aussi pertinent et authentique aujourd'hui qu'il l'était à nos débuts, en 1985. Nous pensons que la réussite financière de nos clients dépend directement de la santé des exploitations agricoles et des forêts que nous gérons en leur nom. Avec leur intégration verticale (des gestionnaires de portefeuille aux gestionnaires professionnels d'exploitations agricoles et forestières), nos équipes mondiales de gestion des terres agricoles et des terrains forestiers nous aident à atteindre les deux objectifs.

Bien entendu, le succès est toujours fluctuant. Pour continuer à réussir, il faut être réactif aux demandes du marché, continuer à relever la barre et, malgré tout, rester fidèle à notre stratégie et à nos convictions fondamentales. Nous pouvons être fiers de bien des choses en 2024, mais deux aspects en particulier se distinguent :

1 Terrains forestiers – Clôture d'une mobilisation de fonds réussie de 480 millions de dollars pour le Fonds forêts et climat Manuvie, notre premier produit de placement ciblant explicitement les rendements financiers dégagés par la séquestration du carbone.

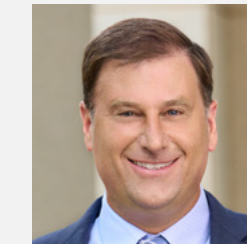
2 Terres agricoles – Certification ou quasi-certification de 100 % de nos actifs agricoles mondiaux au titre de la norme Farmland Management Standard de Leading Harvest¹ et mise en valeur de 32 pratiques notables lors d'audits à travers notre plateforme mondiale.

Et il y a bien d'autres choses à célébrer : notre entrée sur le marché de l'agriculture en milieu contrôlé, notre travail d'approfondissement de la comptabilisation du capital naturel et nos efforts, discrets mais acharnés, pour décarboner nos opérations et en renforcer l'efficacité, pour ne citer que ces quelques réalisations au cours de l'année.

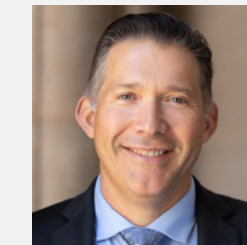
Elles sont toutes le fruit d'un labeur de longue haleine. Dans certains cas, ils représentent l'aboutissement d'au moins cinq ans de travail pour lancer un produit de placement qui aura une incidence sur les terrains forestiers et afin d'obtenir la certification mondiale de notre plateforme agricole. De telles réussites reposent sur des bases solides qui ne se construisent pas en un jour.

Il nous fait toujours un immense plaisir de vous parler de ces réussites. Qu'il s'agisse d'un plus grand nombre de mesures et de résultats quantitatifs, d'études de cas plus concrètes, d'une plus grande attention portée à la nature et à la biodiversité ou d'une meilleure capacité à faire connaître l'effet que nous produisons grâce aux outils géospatiaux, notre objectif est d'offrir à nos investisseurs une expérience exceptionnelle, qu'il s'agisse de l'expérience la plus approfondie en matière d'investissement en capital naturel ou d'approches novatrices pour mesurer et diffuser l'incidence de nos placements.

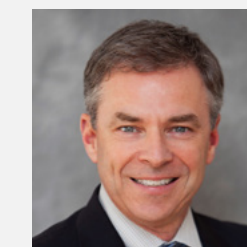
Nous avons pris beaucoup de plaisir à rédiger ce rapport. Espérons que vous en prendrez tout autant à le lire.

**Thomas G. Sarno**

Chef mondial, Placements dans le secteur forestier, chef des placements, Gestion de placements Manuvie

**Oliver S. Williams IV, CFA**

Chef mondial, Placements dans le secteur agricole, chef des placements, Gestion de placements Manuvie

**Brian Kernohan**

Chef du développement durable, Gestion de placements Manuvie

**Brandon Lewis**

Premier directeur principal, Développement durable, Gestion de placements Manuvie

¹ Certification en date de juin 2023 par Leading Harvest et fondée sur une évaluation annuelle de la conformité à la norme de gestion des terres agricoles. La certification est renouvelée tous les trois ans. Les plus récentes données sont présentées. Consultez les documents présentés sur leadingharvest.org/certification pour en savoir plus.

Profil de l'entreprise

Canada
370 M\$ **Plus de 69 700**
d'actif géré acres

Comprend des espèces primaires telles que le pin, le sapin, l'érable, l'eucalyptus et le cerisier
(toutes les espèces ne sont pas cultivées dans toutes les régions)

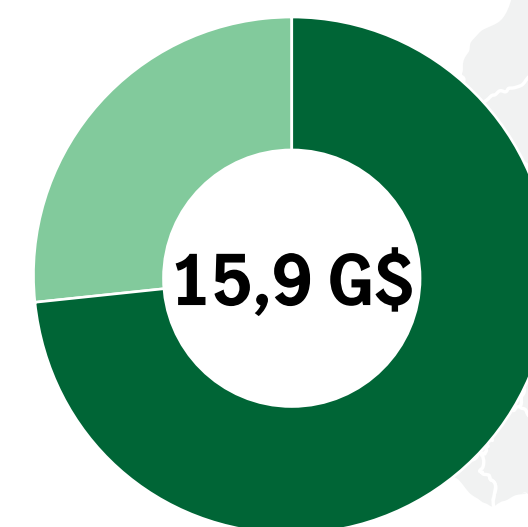
Baies, agrumes, raisins, fruits d'arbres, noix et légumes
(tous les fruits et légumes ne sont pas cultivés dans toutes les régions)

Installation de transformation (agriculture seulement)

Indique les légumineuses, les céréales et le coton
(toutes les cultures en rangs ne sont pas cultivées dans toutes les régions)



États-Unis
10 076 M\$ **Plus de 3 670 000**
d'actif géré acres



Terrains forestiers (11,7 milliards de dollars) et terres agricoles (4,2 milliards de dollars) gérés de façon durable, avec une variété d'espèces, de types de cultures et de zones géographiques

Chili
334 M\$ **Plus de 107 000**
d'actif géré acres

Brésil
73 M\$ **Plus de 129 000**
d'actif géré acres

Australie
2 909 M\$ **Plus de 1 450 000**
d'actif géré acres

Nouvelle-Zélande
2 122 M\$ **Plus de 512 000**
d'actif géré acres



Notre influence

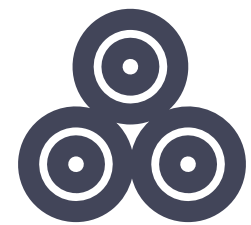
Dans les rapports précédents, nous avons utilisé nos principaux thèmes (climat, nature, personnes) comme structure pour discuter des risques, des possibilités et des stratégies de gestion en matière de développement durable. Ils sont toujours d'actualité. Vous trouverez nos rapports précédents et les documents associés dans [notre site Web](#).

Pour ce rapport, nous utilisons une interprétation plus large de l'importance relative et l'examinons sous l'angle des effets. Nous appliquons les principes de la gestion durable à l'excellent travail réalisé chaque jour dans les exploitations agricoles et forestières. Nous voulons que ce travail donne une impression de réalité, parce qu'il est *vraiment* réel. Le développement durable est une réalité opérationnelle quotidienne qui est désignée de différentes façons : efficacité, pratiques exemplaires ou, tout simplement, le devoir de tout un chacun. La plupart des agriculteurs et des forestiers diront qu'ils n'ont fait que leur travail, mais c'est souvent un euphémisme : notre équipe se surpasse pour avoir une influence favorable sur les propriétés que nous gérons et sur les collectivités où nous menons nos activités. L'engagement à laisser la terre en aussi bon état, voire en meilleur état, qu'elle était au départ fait partie intégrante de la vision de nos forestiers et de nos agriculteurs. Dans cette section, nous raconterons ces histoires.

Il n'existe pas une seule approche de la gestion durable. Chaque actif est différent, tout comme l'est chaque investisseur. Les possibilités d'avoir un effet positif sur l'environnement et la société tout en obtenant des rendements financiers compétitifs varient d'un endroit à l'autre et au fil du temps. Pour nous, il s'agit d'être constamment à l'affût de ces possibilités.

L'effet des terrains forestiers en un coup d'œil

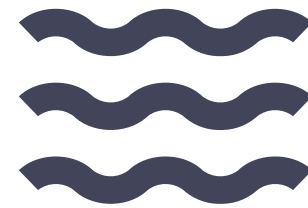
Les forêts ne sont pas seulement des sources de bois ou des puits de carbone. Gérées de manière durable, les forêts offrent à la société toute une série d'avantages écologiques, sociaux et financiers :



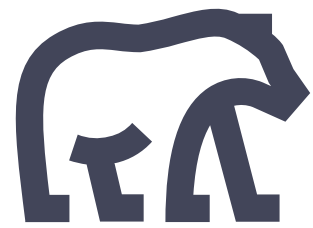
Matières premières renouvelables, permettant de répondre aux besoins humains de base (logement, mobilier, papier)



Séquestration du carbone forestier



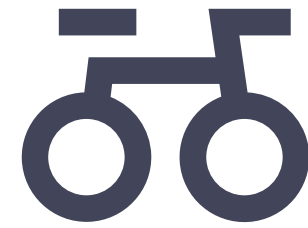
Protection de la qualité du sol, de l'air et de l'eau



Protection de la biodiversité et des forêts à haute valeur de conservation



Contribution au développement durable par la croissance économique et l'emploi rural



Possibilités récréatives

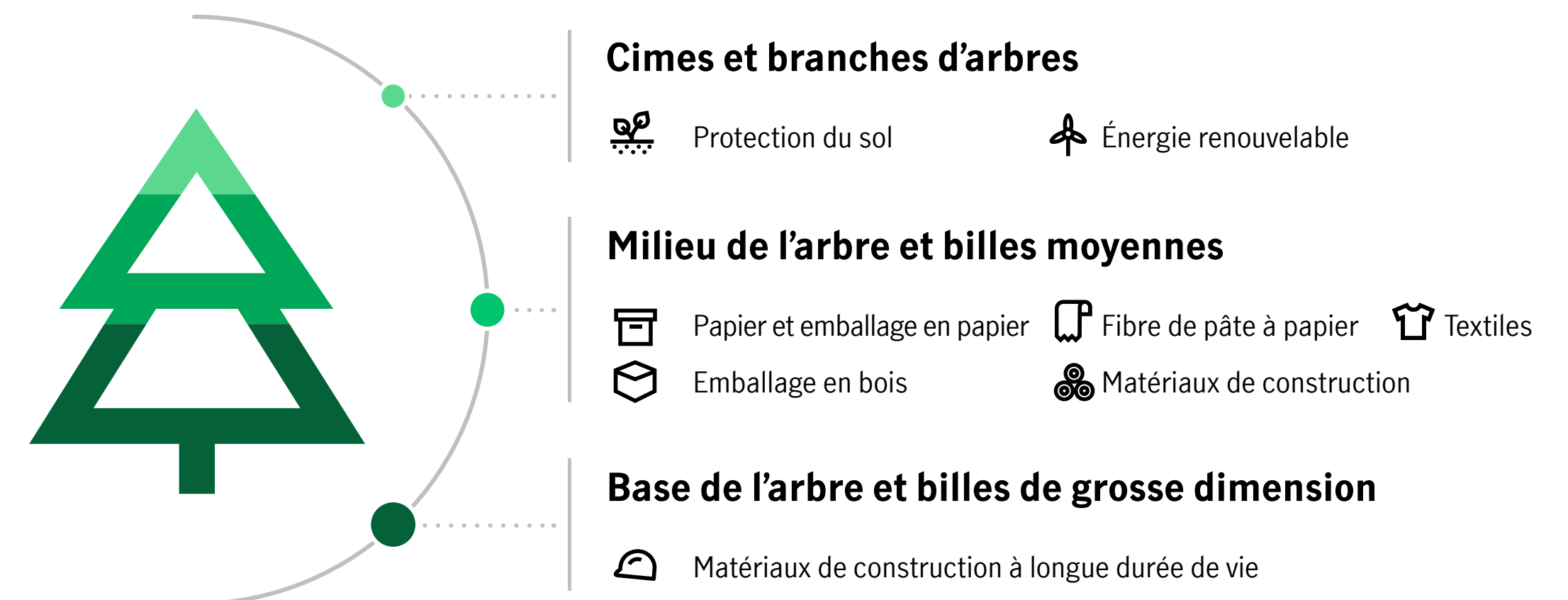




Gestion durable des forêts : une approche fondée sur l'arbre entier

Les forêts sont un système vivant. Lorsque nous planifions notre gestion, nous pensons à la situation dans son ensemble et la gérons en visant le long terme. Chaque section d'un arbre contribue à la gestion durable des forêts.

Optimisation des sections d'un arbre de récolte



Production de suffisamment de bois pour construire environ **93 000 maisons**¹

Production de suffisamment de bois de fibre pour fabriquer environ **2 millions de tonnes de papier**²

1 Environ 10,2 millions de m³ de bois massif à 110 m³ de bois massif/maison. **2** Environ 7 millions de m³ de bois de fibre à 3,5 m³ de bois de fibre/tonne de papier.

Bilan du carbone forestier

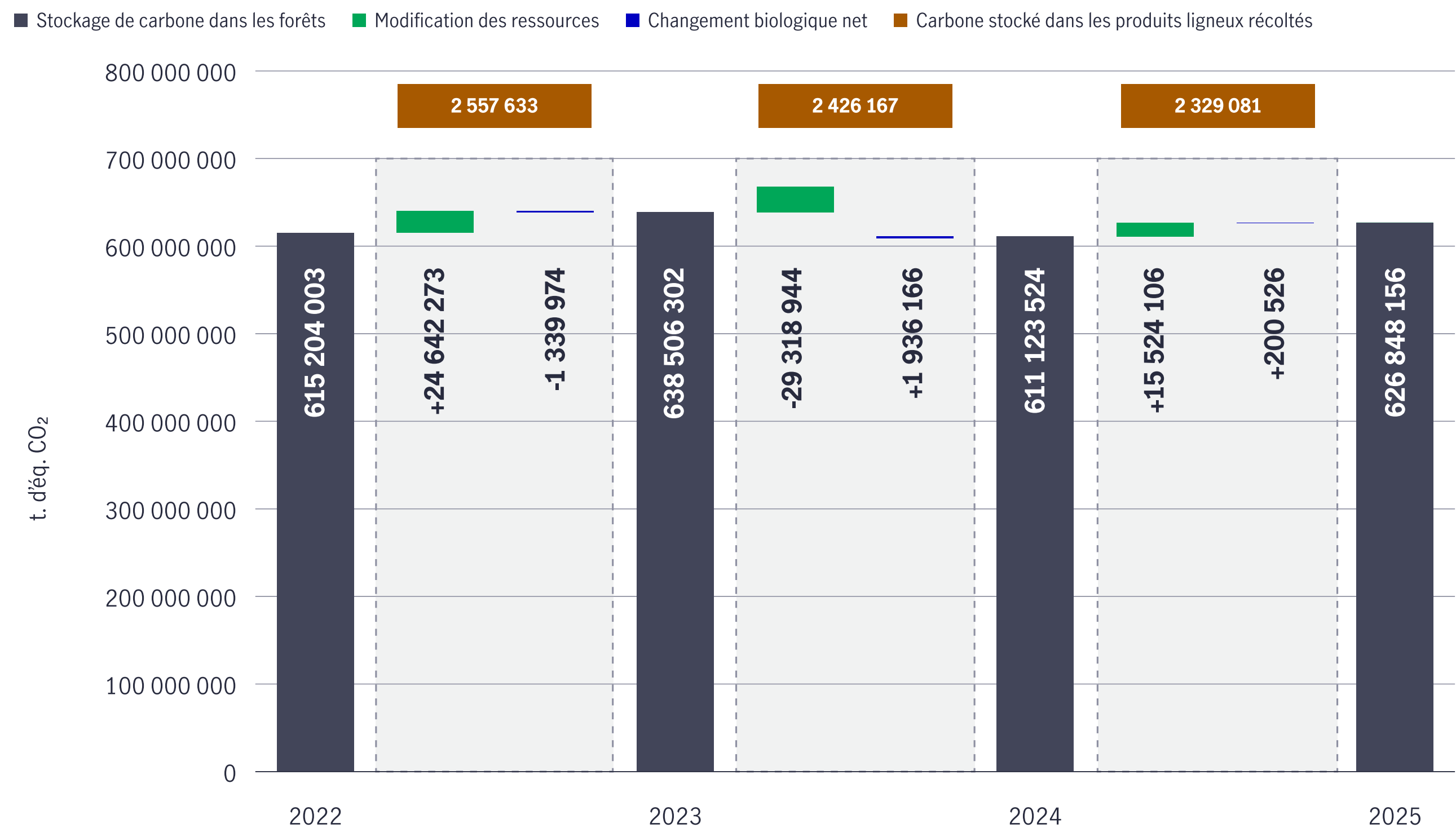
L'une des façons dont nous rendons compte de l'évolution de nos forêts est par le biais de notre bilan du carbone forestier.

En gros, trois variables entrent dans ce calcul : le stock définitif de carbone forestier de l'année précédente, les changements dans les ressources et les changements biologiques nets. Les variations des ressources représentent la variabilité de notre superficie nette ou de nos méthodologies d'une année sur l'autre, tandis que la variation biologique nette est la mesure de la différence nette annuelle entre la croissance et la récolte du bois. En outre, nous suivons également la quantité de bois récolté qui devient du bois massif et qui est donc considéré comme un produit en bois récolté ayant une durée de vie de 100 ans. Nous rendons compte de chacun de ces paramètres individuellement et les utilisons pour calculer les éliminations annuelles de carbone.

Séquestration de **2,5 millions de tonnes** de carbone

Plantation de plus de **47 millions de plants**

Flux de carbone des terrains forestiers, 2022-2025



Source : Gestion de placements Manuvie, 2024. Pour une explication détaillée de ce qui est inclus dans chaque élément du graphique ci-dessus, voir le tableau et les notes de bas de page qui l'accompagnent à la page 43.



Préservation des chicots pour l'habitat de la faune

Dans les écosystèmes forestiers, les arbres morts et mourants, appelés chicots, sont essentiels pour la faune et la flore. Ces arbres sont souvent enlevés lors de l'exploitation et de l'éclaircissement, mais notre équipe de forestiers spécialisés connaît leur importance et adopte des pratiques pour les préserver chaque fois que cela est possible en toute sécurité.

Au fur et à mesure que les chicots se détériorent, ils deviennent l'habitat d'une variété d'insectes, de champignons et de bactéries. Ces organismes consomment les nutriments présents dans l'arbre et les retournent dans le sol. Les insectes pondent leurs œufs sous l'écorce, assurant ainsi une nouvelle génération de micro-organismes décomposeurs essentiels pour l'écosystème. Les petits mammifères et les oiseaux, tels que les pics, se nourrissent des abondantes populations d'insectes. Les cavités des chicots servent également d'abris et de sites de nidification pour les hiboux, les chauves-souris, les écureuils et les abeilles.

En laissant intentionnellement des chicots sur pied, nos forestiers renforcent la biodiversité de la forêt. Cette approche favorise un écosystème plus sain dans lequel le cycle de vie naturel des arbres soutient un large éventail d'espèces sauvages.

La présence de chicots assure la poursuite de processus écologiques essentiels, démontrant ainsi notre engagement à préserver l'intégrité de la forêt et la diversité des espèces qui y vivent.

23 % des forêts sont gérées
dans un souci de conservation¹.

¹ Toutes les pratiques de gestion ne s'appliquent pas à toutes les régions.

Pleins feux sur les espèces : le fourmilier géant

Cet animal remarquable vit dans les forêts que nous gérons au Brésil et aux alentours.

Habitat

Il vit dans une variété d'habitats, y compris les prairies ouvertes, les broussailles et les savanes, et utilise les zones forestières pour se reposer et s'abriter pendant les heures les plus chaudes de la journée.

Menaces

Fragmentation et destruction de l'habitat, chasse, accidents de la route et incendies de forêt

Alimentation

Il consomme jusqu'à 30 000 fourmis et termites par jour

Nos activités de protection

- Nous maintenons plus de 19 000 hectares de terres protégées dans nos forêts brésiliennes. Ces zones jouent un rôle clé en fournissant un habitat, une connectivité et un abri aux fourmiliers géants et à d'autres espèces.
- Notre programme de suivi régulier de la faune nous aide à comprendre comment les fourmiliers géants (et d'autres espèces) utilisent les forêts que nous gérons. À leur tour, les données de surveillance nous permettent de planifier et de mettre en œuvre des activités de gestion afin d'éviter tout impact négatif sur les fourmiliers géants et d'autres espèces rares et menacées.

Nos forêts sont toutes certifiées comme étant gérées de manière durable et ont toutes fait l'objet d'évaluations de la biodiversité.





Création de liens communautaires dans le Queensland

HQPlantations (HQP), notre société de gestion de terrains forestiers appartenant à des investisseurs dans le Queensland, en Australie, accorde une grande importance à l'engagement communautaire. L'année dernière, cette entreprise a tenté quelque chose de nouveau en organisant sa première journée portes ouvertes au bureau forestier de Toolara. Il s'agissait de renforcer les liens entre HQP et la communauté et de sensibiliser le public aux avantages des plantations forestières durables.

L'événement a rassemblé le personnel de HQP, les entrepreneurs, les clients, les partenaires environnementaux et les représentants des Premières Nations pour mettre en avant la fierté et le professionnalisme de l'industrie forestière du Queensland.

Une vingtaine de présentations ont offert un aperçu des différents aspects de la foresterie de plantation. Cela comprenait des camions et des machines, un simulateur de formation à la récolte, des démonstrations de drones, un système de détection des incendies assisté par l'IA et une série d'initiatives de sensibilisation à la faune et à la flore. Il y avait aussi un projet sur le brumby (un cheval sauvage), avec la Butchulla Native Title Aboriginal Corporation, qui a fait une présentation saisissante de ses ressources.

La journée portes ouvertes communautaire a connu un succès retentissant : elle a permis de présenter la sylviculture durable à quelque 600 visiteurs. Lors d'un sondage auprès des participants, de nombreux commentaires positifs ont été reçus. Fort de ce succès, HQP prévoit de faire de la journée portes ouvertes un événement annuel dont le lieu changera chaque année.

Immersion dans la nature sur les sentiers de la forêt de Cumberland

En 2024, nous avons célébré le dixième anniversaire de notre partenariat avec [United Riders of Cumberland](#) (UROC), qui officialise l'accès public à des terrains forestiers privés pour la randonnée et le vélo de montagne dans la forêt entourant Cumberland, en Colombie-Britannique. En 2015, nous avons signé un accord historique d'accès et d'utilisation des terres avec l'UROC et les propriétaires voisins afin de permettre des activités récréatives légales et non motorisées sur les terres forestières privées autour du village de Cumberland.

Au cours de la dernière décennie, le réseau de sentiers s'est étendu à environ 200 km de sentiers interconnectés sur 6 500 acres de terres forestières. Cet accord confère à l'UROC le droit et la responsabilité de construire et d'entretenir des sentiers dans la zone désignée et lui transfère les responsabilités de gestion des sentiers.

Les avantages de cet accord d'accès aux terres sont considérables, car il donne accès à la nature et permet de déployer un équipement récréatif de classe mondiale dans la région. Construit par des bénévoles, le réseau de sentiers présente un mélange complexe de terrains, de types de forêts, de types de sols, de cours d'eau et de routes.

Il attire des visiteurs qui explorent la forêt à leur propre rythme ou participent à des événements réguliers qui y sont organisés, notamment des courses de VTT, des triatlons, des courses de sentiers et des courses d'aventure. La communauté locale apprécie également les nombreuses possibilités de loisirs offertes à proximité, et les randonneurs, photographes, artistes, amoureux de la nature, promeneurs de chiens et bien d'autres encore sont attirés par la forêt et ses sentiers.

Nous sommes fiers de cette collaboration et de l'exemple qu'elle donne sur la manière dont les forêts en exploitation peuvent ouvrir l'accès à la nature et coexister avec des activités de loisirs, offrant ainsi des avantages aux amateurs d'activités de plein air et à la collectivité.

Accès du public à **5,1 millions d'acres de terres**¹



¹ L'accès est un accès récréatif de tout type, y compris par permis, bail récréatif exclusif ou accès public ouvert sans restriction.



L'efficacité par l'innovation : essai d'engrais de précision dans le sud-est des États-Unis

Dans de nombreuses régions, les engrais sont essentiels pour cultiver des forêts saines et productives. Cependant, ils représentent également une dépense importante et contribuent aux émissions de gaz à effet de serre (GES). Notre objectif est toujours d'appliquer les engrais de manière efficace afin de réduire au minimum l'incidence sur l'environnement et de réduire les coûts.

Inspirée par la technologie de l'agriculture de précision, notre équipe du sud-est des États-Unis s'est associée à l'université d'État de Caroline du Nord pour tester une approche de fertilisation azotée de précision pour la sylviculture, en se concentrant particulièrement sur la fertilisation à mi-rotation (après l'éclaircissage).

Dans le sud-est des États-Unis, nous avons traditionnellement recours à des méthodes d'application d'engrais générales qui ne tenaient pas compte des variations de la santé des forêts. Pour cet essai, nous avons utilisé l'imagerie satellitaire afin de calculer les mesures de l'indice de surface foliaire (ISF), qui nous a permis d'évaluer la santé forestière. Des canopées plus épaisses sont synonymes de forêts plus saines qui nécessitent moins d'engrais. En traitant les données de l'ISF, nous avons repéré les zones où nous pouvions réduire les taux d'application d'engrais azotés, soit sur l'ensemble des peuplements forestiers, soit sur des sections d'un peuplement en utilisant un taux d'application variable.

L'idée est simple, mais sa mise en œuvre a nécessité d'autres innovations. Nous avons collaboré avec un entrepreneur spécialisé dans l'épandage par aéronef à voilure fixe afin de modifier le matériel d'application pour une libération précise de l'engrais sur de petites sections de forêt. Il s'agissait d'améliorer et d'affiner le mécanisme de déclenchement de la porte afin de garantir une distribution précise, guidée par GPS, sur la base de l'analyse de l'ISF. Après avoir testé le matériel, nous étions convaincus que nous pouvions traiter avec précision des zones aussi petites que 2,5 acres à l'intérieur des peuplements.

Après des années de recherche et de préparation, l'essai a eu lieu au printemps 2024, couvrant environ 3 000 acres de pins à encens. Nous avons traité 2 000 acres avec un taux d'application réduit et 1 000 acres avec la méthode d'application variable.

L'essai a démontré qu'en appliquant l'engrais de manière variable et en fonction des besoins, nous pouvions réduire efficacement la quantité d'engrais azotés utilisée, ce qui permet une exploitation plus durable et plus rentable. L'essai a permis de réduire de 5,5 % l'utilisation d'engrais azotés dans l'ensemble du programme d'engrais dans le sud-est des États-Unis. Il a également permis de réduire les émissions de gaz à effet de serre d'environ 650 t. d'éq. CO₂ et de confirmer que la fertilisation de précision est une étape positive vers une gestion plus durable des forêts. Notre objectif est de mettre en œuvre cette stratégie sur 50 % du programme d'engrais dans le sud-est des États-Unis.



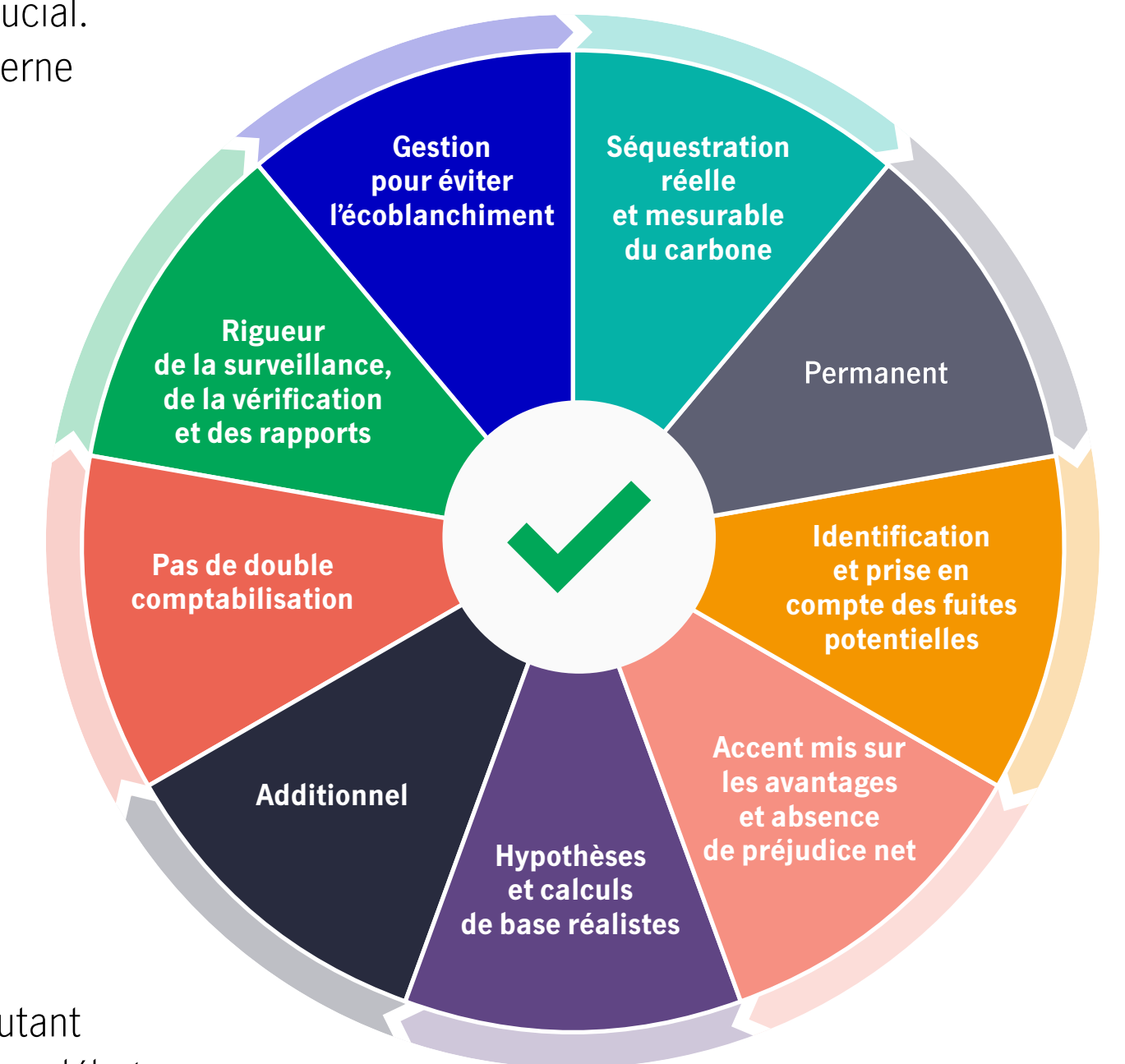
Garantir l'intégrité des crédits carbone : le rôle de notre groupe de travail sur les normes carbone

Pour que les crédits carbone compensent efficacement les émissions, le maintien de l'intégrité est crucial. En 2021, nous avons créé un groupe de travail sur les normes en matière de carbone, une équipe interne qui tire parti de l'expertise connexe au sein de notre entreprise. Le rôle de ce groupe de travail est de veiller à ce que les projets carbone des clients soient d'une grande qualité et d'une grande intégrité, avec des avantages connexes supplémentaires partout où cela est possible.

L'une des premières tâches du groupe de travail a été d'élaborer nos principes en matière de carbone. En s'appuyant sur les conseils externes d'organismes sans but lucratif de premier plan qui œuvrent dans la conservation, le groupe de travail a créé un cadre complet définissant la création d'un projet carbone de haute qualité et de grande intégrité.

Ces principes guident notre approche par rapport à tous les projets carbone. Dans le cadre de notre diligence raisonnable pour les projets carbone, le groupe de travail évalue chaque mandat potentiel à l'aune de ces principes, garantissant ainsi un examen approfondi de chaque projet. Cette approche stratégique distingue nos offres et contribue positivement aux efforts mondiaux d'atténuation du changement climatique.

Alors que les marchés du carbone continuent d'évoluer, le groupe de travail applique activement ses principes en matière de carbone aux nouvelles méthodologies de projet. Par exemple, la publication de la version 2.1 du rapport Improved Forest Management Methodology version 2.1 de l'ACR à la mi-2024 a introduit la télédétection et les bases de référence dynamiques pour les projets carbone, ajoutant de nouvelles dimensions à prendre en compte par le groupe. Cela donne lieu à des discussions et à des débats qui suscitent la réflexion sur différents scénarios. En fin de compte, ce travail renforce notre confiance envers notre approche de haute intégrité et souligne notre engagement à maintenir les normes les plus élevées dès le départ.



À titre indicatif seulement.

Cinq nouveaux projets carbone en cours de développement adhérant à la méthodologie de gestion forestière améliorée 2.1 de l'ACR

Plus de 6,9 millions de crédits carbone vendus au cours de notre histoire

Pleins feux sur l'emploi de la comptabilisation du capital naturel pour quantifier la valeur totale d'un actif

L'évaluation des actifs est essentielle à la gestion des placements dans les terrains forestiers et les terres agricoles, tant au moment de l'acquisition qu'au cours de la période de gestion de l'actif. Auparavant, les évaluations se concentraient principalement, voire exclusivement, sur la valeur financière du bois marchand, des récoltes et des terres. Cette approche est problématique car elle ne tient pas compte de nombreuses autres formes de valeur qu'une forêt ou une exploitation agricole peut apporter au public et souvent aussi à son propriétaire ou à son gestionnaire.

Ayant pris conscience de cette lacune des méthodes d'évaluation traditionnelles, nous avons entrepris, au cours des dernières années, de quantifier le capital naturel de chacun de nos placements, en commençant par ceux dans les terrains forestiers en Amérique du Nord. Nous avons maintenant terminé les comptes provisoires de capital naturel pour chacun de nos actifs forestiers en Amérique du Nord (environ 70 propriétés) et nous avons l'intention d'étendre ces comptes à tous nos placements dans des terrains forestiers et des terres agricoles à l'échelle du monde d'ici la fin de 2025.

Il est important de noter que les comptes du capital naturel sont répartis entre la valeur privée et la valeur sociale. La valeur privée regroupe des données commerciales que nous suivons depuis des années (recettes tirées du bois et des activités de loisirs, ventes de crédits carbone et coûts de gestion des terrains forestiers) afin d'illustrer la manière dont les différents services écosystémiques (comme les loisirs ou la séquestration du carbone) contribuent à générer des rendements pour nos investisseurs. La valeur sociale est estimée à partir d'une combinaison de données gouvernementales et de caractéristiques des actifs que nous suivons en interne (évolution des stocks biologiques, absorption du carbone, amélioration de la qualité de l'air et valeur conférée par les loisirs au bien-être), qui sont utilisées pour illustrer toutes les façons dont les actifs que nous gérons pour nos investisseurs peuvent créer des avantages pour la société.

Ce travail passionnant est loin d'être terminé, car cette version préliminaire de nos comptes ne tient pas compte de la biodiversité et de la qualité de l'eau. Nous reconnaissons qu'il s'agit là de caractéristiques essentielles de nos terrains forestiers, et nous nous engageons à les représenter aussi fidèlement que possible avant de les inclure.

Bilan du capital naturel

Aperçu de la propriété		
Renseignements sur la propriété		
Division	Nord-ouest	
Acres (conservation)	4 000	
Acres (total)	44 000	
Valeur liquidative privée	160 000 000 \$	
Valeur liquidative sociétale	118 000 000 \$	
Valeur des actifs (valeur actualisée sur 50 ans, 2024-2073)	Valeur privée (\$)	Valeur sociétale (\$)
Recettes provenant du bois dans les zones centrales	330 000 000	—
Recettes provenant du bois dans les zones de conservation	18 000 000	—
Séquestration du carbone (changement biologique)	—	34 000 000
Séquestration du carbone (PLR sur 100 ans)	—	64 000 000
Qualité de l'air	—	2 000 000
Loisirs	2 000 000	18 000 000
Valeur brute des actifs	350 000 000	118 000 000
Passif (valeur actualisée sur 50 ans, 2024-2073)	Valeur privée (\$)	Valeur sociétale (\$)
Coûts de production	-190 000 000	—
Coût brut d'entretien de l'actif	-190 000 000	—

Source : Gestion de placements Manuvie, 2024. Les résultats indiqués représentent le bilan du capital naturel d'un actif actuellement sous gestion. Données financières à partir de 2024, données sur le carbone forestier à partir de 2023. Toutes les mesures de la valeur utilisent une valeur actualisée sur 50 ans (2024-2073), avec diverses hypothèses. Un taux d'actualisation interne est utilisé pour le bois d'œuvre, les crédits carbone et les recettes provenant des activités récréatives. Les taux d'actualisation pour la réglementation de la qualité de l'air, la valeur sociétale des loisirs et la valeur sociétale du carbone proviennent d'études universitaires. Le coût social du carbone, l'estimation de la valeur d'élimination des matières particulières 2,5 des forêts régionales et la valeur de la chasse pour le bien-être ont été utilisés pour quantifier la valeur sociétale de ces paramètres.

L'effet de l'agriculture en un coup d'œil

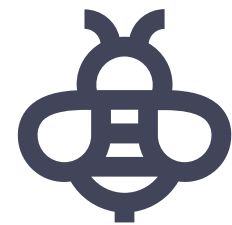
L'agriculture joue un rôle essentiel dans la vie des gens, mais les terres agricoles gérées de manière durable font bien plus que fournir des aliments sains et nutritifs à une population croissante. Voici quelques-uns des avantages écologiques et sociaux de l'agriculture durable et des propriétés de nos clients :



Une alimentation saine
et nutritive



Séquestration du carbone
dans les sols



Habitat de
pollinisateurs



Possibilités
récréatives

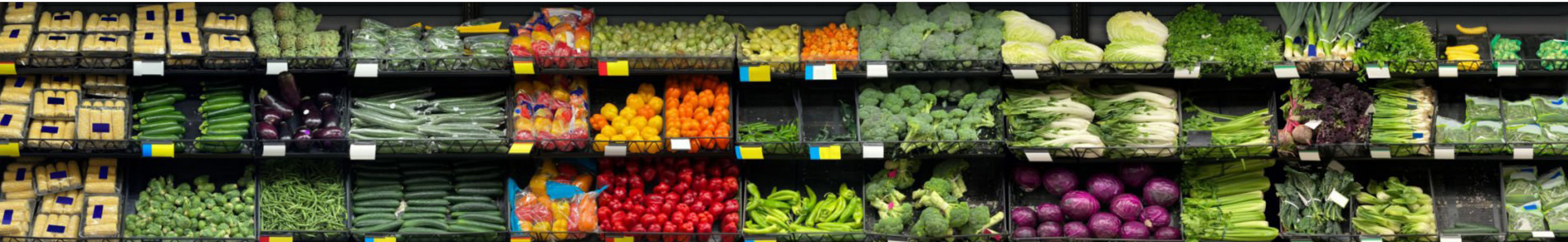


Développement par la croissance
économique et l'emploi en
régions rurales



Occasions relatives
aux énergies
renouvelables





Alors que la population mondiale continue d'augmenter et que la terre et l'eau se raréfient, il sera essentiel de produire plus de nourriture sur un territoire plus restreint. Comme le revenu disponible augmente en même temps que la population, nous prévoyons une augmentation de la demande de cultures à plus forte valeur ajoutée, y compris les fruits à coque, les fruits et les légumes. Pour relever ces défis, nous investissons dans des outils et des technologies qui permettent de réaliser des économies d'échelle, nous investissons dans nos actifs pour garantir leur résilience à long terme et nous testons de nouvelles pratiques qui, selon nous, amélioreront la qualité des sols et les rendements.

En 2024, nos actifs agricoles ont produit :

33 millions de livres d'amandes
équivalent à 528 millions de portions¹

36 millions de livres de pistaches
équivalent à 576 millions de portions¹

300 000 bacs de pommes
équivalent à plus de 660 millions de pommes²

3 millions de livres de cerises
équivalent à plus de 9 millions de portions³

600 000 livres de canneberges
équivalent à plus de 3 millions de portions⁴

37 millions de livres de raisin
suffisamment pour produire près de
12 millions de bouteilles de vin⁵

7 millions de livres de noix de Grenoble
équivalent à plus de 112 millions de portions¹

8 000 bacs d'agrumes
équivalent à plus de 41 millions d'oranges⁶

Les valeurs des produits agricoles sont approximatives. **1** Suppose une portion de 1 oz. **2** Suppose 2 200 pommes par bac. **3** Suppose une portion de 5 oz. **4** Suppose une portion de 3,5 oz. **5** Suppose que 3 lb de raisin sont nécessaires pour une bouteille de vin de 750 ml. **6** Suppose 3 000 mandarines et 2 200 oranges navel par bac.

Améliorer la fertilité des sols et les rendements en raisin grâce au biocharbon

Lors de la culture des plantes, il est presque toujours possible d'appliquer des pratiques de gestion écologique optimales et intelligentes. En plus de nous aider à nous adapter aux effets du changement climatique, ces pratiques favorisent la rétention d'eau et contribuent à notre certification Leading Harvest. Dans le cadre de la régénération de sols sains, un mélange de biocharbon et de compost a été appliqué à l'un des vignobles d'un client de Gestion de placements Manuvie à Monterey, en Californie, qui est géré par Monterey Pacific (MPI), un gestionnaire de vignobles tiers avec lequel nous entretenons un partenariat depuis plus de dix ans.

Les résultats exceptionnels de cette étude ont suscité beaucoup d'intérêt pour les applications du biocharbon et du compost en viticulture. En réponse à cette demande croissante, MPI a formé un partenariat avec Sitos Group, un fabricant de biocharbon durable, afin de mettre au point des solutions de biocharbon personnalisées. Grâce à cette collaboration, le biocharbon est désormais fabriqué sur mesure pour des sols précis à l'aide d'un processus unique de pyrolyse lente. Cette méthode permet de créer des biocharbons dont les valeurs de pH varient en fonction des besoins des différents types de sols, ce qui en fait un outil polyvalent pour gérer les niveaux de pH des sols, améliorer leur santé et favoriser leur régénération.

Pour maximiser les avantages pour la santé du sol, le biocharbon du groupe Sitos est mélangé à du compost avant l'application. Ce mélange de biocharbon et de compost est ensuite injecté dans le sol du vignoble, ce qui crée un environnement optimal pour le développement des micro-organismes du sol. Le biocharbon sert d'habitat durable à ces microbes bénéfiques, tandis que le compost leur fournit leur nourriture. Ayant utilisé cette approche au cours des cinq dernières années, nous avons constaté une augmentation de 0,72 % de la matière organique du sol et de plus de 35 % du rendement, tout cela sans nuire à la qualité du raisin.

Avantages de l'application de biocharbon et de compost

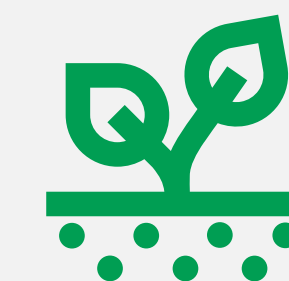
- Amélioration de la fertilité des sols
- Amélioration de l'activité microbienne
- Amélioration de la rétention d'eau
- Augmentation des rendements agricoles
- Réduction du lessivage des nutriments
- Amélioration de la structure du sol
- Régulation du pH
- Réduction des besoins en engrais chimiques
- Résilience saisonnière

Ces résultats ont incité MPI à étendre l'utilisation du mélange de biocharbon et de compost à plusieurs autres vignobles sous son administration, notamment à celui d'un autre client de la Gestion de placements Manuvie à Monterey, en Californie.

Le saviez-vous?

Séquestration du carbone – Le biocharbon est une forme stable de carbone qui contient de l'inertinite, un matériau résistant à la décomposition qui peut rester dans le sol indéfiniment. L'incorporation de biocharbon dans le sol permet de piéger efficacement le carbone atmosphérique, ce qui contribue à atténuer les changements climatiques.

Solution de gestion des déchets – La production de biocharbon par pyrolyse peut être un moyen de gérer les déchets agricoles et de les reconvertir en un amendement du sol et un moyen de séquestration du carbone de grande valeur.





Surveillance de la qualité de l'eau dans nos installations de production de canneberges

Pour nos installations de production de canneberges dans les États riverains des Grands Lacs, nous adoptons une approche proactive de la gestion de la qualité de l'eau. Si l'irrigation et le drainage sont essentiels à la production de canneberges, nous allons au-delà des exigences réglementaires pour veiller à une gestion responsable de nos installations en mesurant de manière proactive la qualité de l'eau. Nous avons constaté que l'eau qui s'écoule de nos installations de production de canneberges est souvent plus propre qu'à l'arrivée.

La canneberge a besoin d'eau pour pousser, soit dans des zones humides, soit dans des tourbières composées de sable, de tourbe et de gravier. La culture utilise de grandes quantités d'eau, non seulement pour la croissance et la récolte, mais aussi pour la protection contre le froid et le gel. Compte tenu de cette utilisation de l'eau, notre approche active de la culture durable des canneberges conduit à des résultats positifs pour les communautés qui consomment l'eau évacuée par les tourbières à canneberges.

Nous effectuons des analyses de l'eau deux fois par an, en juin et en septembre, avant qu'elle ne pénètre dans une installation de production de canneberges et après sa sortie. Notre équipe de gestion prélève les échantillons au même endroit pour garantir la cohérence, puis un tiers

analyse les résultats afin de détecter les nitrates et les phosphates, les polluants agricoles les plus courants en raison de l'utilisation d'engrais. Bien que nous utilisions une quantité minimale d'intrants pour favoriser une croissance saine des cultures, nos tests montrent régulièrement que l'eau qui quitte la ferme est souvent plus propre (car elle contient moins de nitrates et de phosphates) qu'à l'arrivée.

Lorsqu'elles sont gérées selon des pratiques durables, les tourbières à canneberges constituent un filtre naturel pour l'eau. Les lits de canneberges peuvent filtrer les nitrates et les phosphates, nettoyer l'eau qui circule dans le système et réduire l'excès de nutriments tout en améliorant la qualité générale de l'eau.

Notre équipe d'exploitation s'est engagée dans une démarche d'amélioration continue et a volontairement choisi de tester l'eau pour s'assurer que nous avons un effet positif sur l'environnement et les collectivités environnantes. En surveillant et en améliorant volontairement la qualité de l'eau, nous veillons à ce que nos exploitations de canneberges contribuent positivement à l'environnement tout en maintenant des terres agricoles productives et durables.

« La direction régionale de Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers conserve un ensemble important de données sur la qualité de l'eau d'irrigation avant et après son utilisation. Les résultats des tests indiquent que les marais agissent comme un filtre pour les eaux de surface utilisées pour l'irrigation. » — Audit 2024 de Leading Harvest, Gestion de la qualité de l'eau

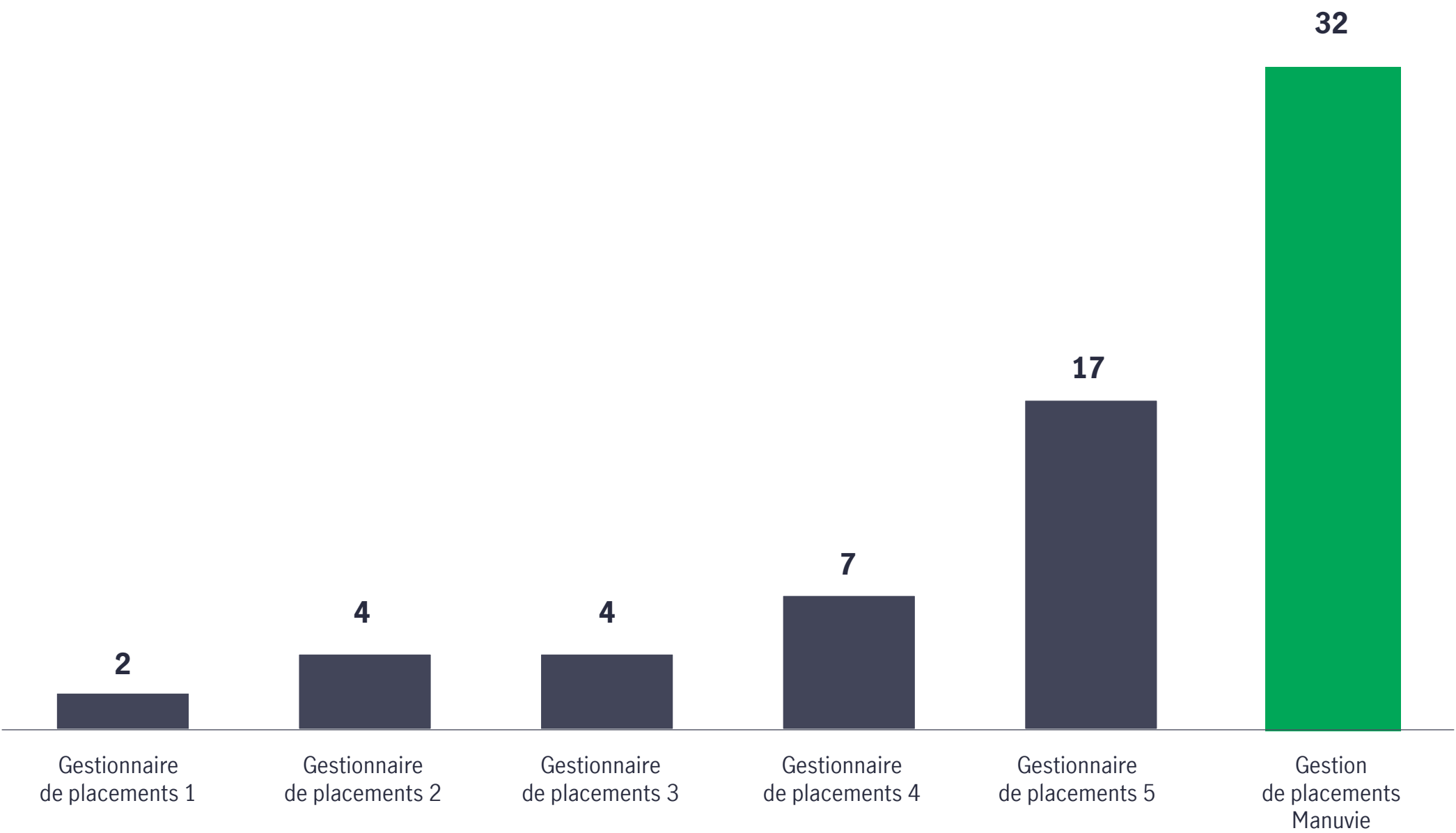
Aller plus loin : des pratiques remarquables qui témoignent de notre amélioration constante

En tant que gestionnaire de placements intégré, nous sommes fiers du travail accompli par les équipes opérationnelles aux États-Unis, au Canada et en Australie. Sur l'ensemble de nos plateformes aux États-Unis et en Australie, nous avons 286 000 acres faisant l'objet d'une certification Leading Harvest, une norme mondiale de gestion durable des terres agricoles. Depuis l'obtention de la première certification en 2020, nos équipes de gestion immobilière se sont concentrées sur l'amélioration continue de nos activités, en cherchant des moyens de mettre en œuvre des pratiques qui accélèrent la transition vers une plateforme de terres agricoles plus durable et plus résiliente.

Cette année, nous avons procédé à une nouvelle certification de nos plateformes gérées directement, de celles gérées par des locataires et de celles situées en Australie. Aussi incroyable que cela puisse paraître, les auditeurs ont trouvé un total de 32 pratiques remarquables. Il s'agit d'activités, de politiques et de procédures mises en œuvre par nos équipes d'exploitation et nos locataires qui vont au-delà de ce qui est attendu par la norme de gestion des terres agricoles de Leading Harvest.

Ces pratiques remarquables relèvent de nombreuses catégories différentes, soulignant à la fois l'étendue et la profondeur de notre gestion. Nous avons été récompensés pour notre travail avec les collectivités et le soutien que nous apportons à nos employés, ainsi que pour l'attention constante que nous portons à l'amélioration de la santé des sols. Pour obtenir une liste complète de ces pratiques et trouver des liens vers les rapports d'audit complets de Leading Harvest, veuillez consulter l'annexe du présent rapport.

Pratiques exemplaires de Leading Harvest, 2024



Source : IPE, Gestion de placements Manuvie, 2024. Les gestionnaires 1, 3, 4 et 5 sont classés par IPE parmi les 40 principaux gestionnaires de placements en capital naturel. Publié en janvier 2025. Le gestionnaire de placements 2 est un gestionnaire d'actifs spécialisé dans l'alimentation et l'agriculture.

Mise en place d'un système de fertilisation en boucle fermée

L'agriculture fait appel à des processus biologiques complexes et à des investissements technologiques de plus en plus importants, mais il arrive que des solutions simples soient les plus innovantes et les plus rentables.

Lorsqu'il est disponible et réalisable, le lisier de porc peut constituer une source d'engrais importante qui présente des avantages économiques et environnementaux. Il est utilisé par une exploitation agricole à gestion régénérative située dans le Nebraska, louée par un métayer et gérée par Paul Burgener, vice-président de la gestion agricole aux États-Unis pour Gestion de placements Manuvie. Cette exploitation a formé un partenariat avec une entreprise porcine locale. « Cette exploitation de maïs et de soja tire une grande partie de ses engrais du fumier de porc, qui est un plan de nutriments alternatifs, explique Paul Burgener. Lors de sa création, la ferme était censée faire de l'élevage du porc. » L'exploitation porcine est adjacente à la propriété. Tout autour, on trouve trois lagunes où le fumier est stocké.

Pendant l'épandage, l'engin utilisé pour traiter jusqu'à 9,65 km de lagune. L'épandage coûte environ 100 \$ par acre, mais le fumier est en fait gratuit, en raison d'une servitude qui oblige l'exploitant de la ferme à utiliser les déchets

de porcs. Cela profite à la fois à l'exploitation porcine, qui a besoin d'un endroit pour se débarrasser des déchets, et à l'exploitant de cultures en rangs, qui peut utiliser le fumier comme substitut aux engrais commerciaux. S'il est utilisé correctement, le fumier de l'exploitation porcine peut fournir de 75 % à 80 % des éléments nutritifs nécessaires aux cultures en rangs, ce qui réduit considérablement les coûts d'intrants.

« Un engrais commercial reviendrait à 200 \$ ou 220 \$ par acre, plus le coût de l'engrais », a déclaré Paul Burgener. Les lagunes contiennent un total de 6 000 à 8 000 gallons de fumier de porc, appliqués annuellement. L'utilisation du fumier présente également d'autres avantages : « Le sol sablonneux de cette propriété aide à retenir l'humidité et à maintenir l'engrais dans la zone racinaire. » L'engrais permet également une meilleure absorption des nutriments, tels que le nitrate, par les cultures.

L'application d'amendements au sol et l'intégration d'animaux dans des pratiques agricoles durables peuvent contribuer positivement à un système régénérateur. L'utilisation du fumier de porc est un moyen créatif de reproduire les nombreux avantages de l'intégration des animaux dans un système de culture en rangs.

53 % de nos propriétés ont
utilisé des amendements de sol

7 % ont utilisé des pratiques
de pâturage en rotation



Pleins feux sur l'agriculture régénératrice

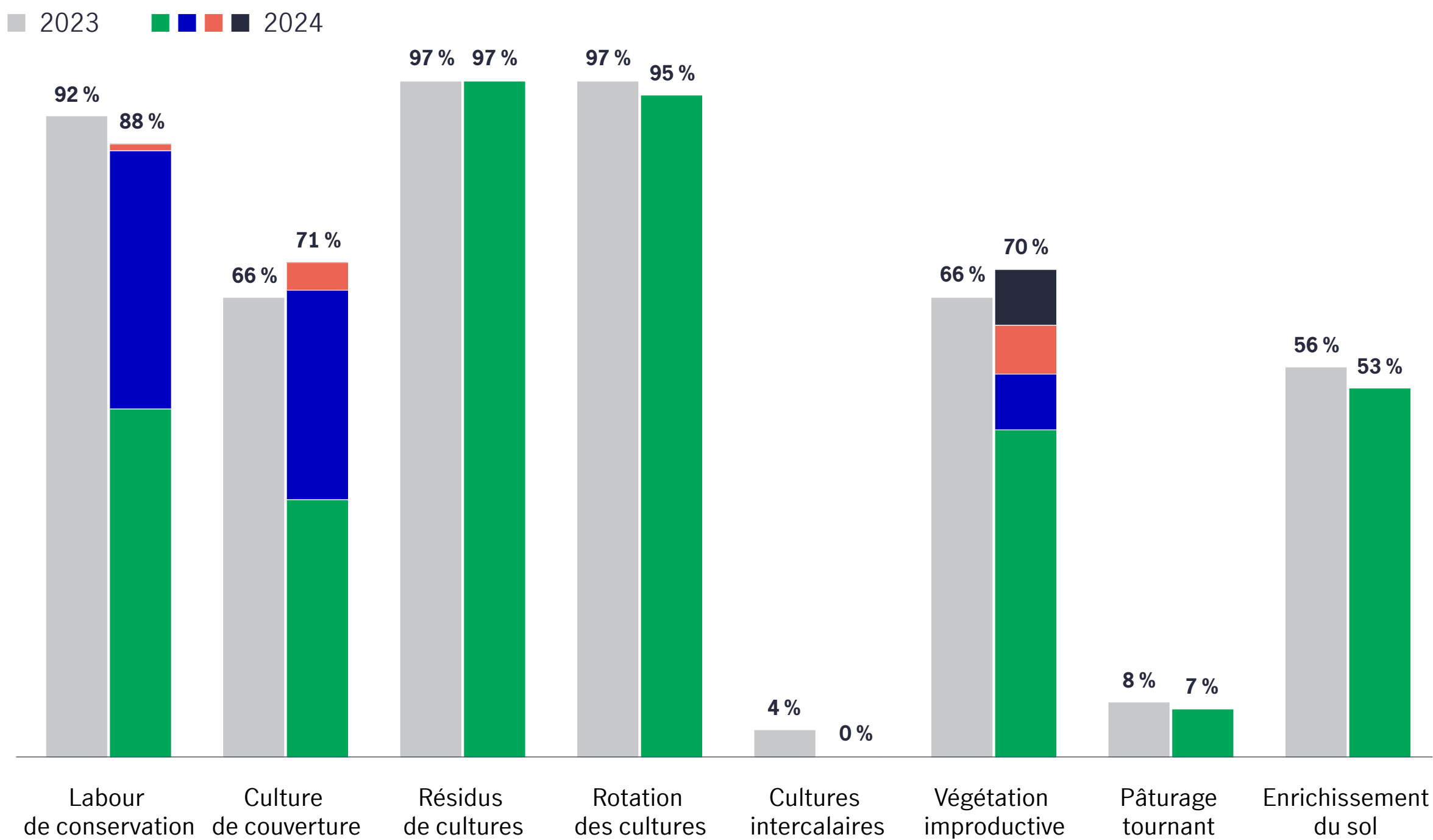
Tous les ans, nous menons des entretiens avec tous les gestionnaires d'exploitations afin d'évaluer notre utilisation des pratiques agricoles régénératrices dans l'ensemble de notre portefeuille mondial de placements agricoles. Il en résulte un inventaire annuel de l'agriculture régénératrice qui nous permet de suivre les progrès réalisés d'une année sur l'autre et de fournir une liste exhaustive de pratiques de gestion exceptionnelles¹ que nous mettons en évidence dans des études de cas.

Pratiques régénératrices dans l'ensemble de notre portefeuille (par proportion d'actifs avec chaque pratique)²

Pratique	2023 (total en %)	2024 (total en %)	2024 (proportion des actifs)
Labour de conservation	92	88	Sans labour – 50 % Labour minimal – 37 % Sans labour et labour minimal – 1 %
Culture de couverture	66	71	Couvert végétal – 37 % Couvert naturel – 30 % Couvert naturel et végétal – 4 %
Résidus de cultures	97	97	Résidus de culture – 97 %
Rotation des cultures	97	95	Rotation des cultures – 95 %
Cultures intercalaires	4	—	Cultures intercalaires – 0 %
Végétation improductive	66	70	Végétation passive – 47 % Végétation plantée active – 8 % Zone de recharge en eau – 7 % Végétation active et passive – 8 %
Pâturage tournant	8	7	Pâturage tournant – 7 %
Enrichissement du sol	56	53	Enrichissement du sol – 53 %

Source : Gestion de placements Manuvie, 2024.

1 Selon les définitions énoncées dans les normes de gestion des terres agricoles de Leading Harvest. **2** Les valeurs en pourcentage représentent les pratiques d'agriculture régénératrice mises en œuvre dans la mesure du possible pour le type de culture. Par exemple, la rotation des cultures n'est pas possible dans les systèmes de culture des vergers, qui ont donc été retirés du calcul pour cette pratique.



Vérification des effets par la certification

La certification est un moyen de valider notre influence positive. Nous pensons que la certification de la durabilité par une tierce partie indépendante est un mécanisme complet permettant de démontrer de manière crédible la gestion durable des actifs, et qu'elle fournit à nos parties prenantes une importante assurance indépendante que nos activités sont menées de façon durable.

La certification fait partie de notre démarche d'amélioration continue, et des audits réguliers nous permettent de rester sur la bonne voie. Au-delà des audits et de la certification, nous nous efforçons en permanence de trouver des moyens novateurs de maximiser notre influence positive.

État de la certification

Terrains forestiers – 100 % de nos forêts gérées ont été certifiées par la Sustainable Forestry Initiative^{MD} (SFI^{MD}) ou le Forest Stewardship Council^{MD} (FSC^{MD}), tandis que nos forêts en Australie et en Nouvelle-Zélande bénéficient de la double accréditation du FSC et du Programme for the Endorsement of Forest Certification¹.

Agriculture – 100 % de nos actifs agricoles américains et australiens, gérés directement et loués, sont certifiés durables par Leading Harvest². Nos installations canadiennes participent au projet pilote canadien de Leading Harvest en 2024, et nous prévoyons que tous les actifs canadiens seront certifiés par Leading Harvest en 2025.

Vous trouverez des liens vers nos derniers rapports d'audit dans [l'annexe](#).

1 Au 31 décembre 2024, 100 % de nos forêts étaient certifiées en vertu de la SFI (3,4 millions d'acres aux États-Unis et au Canada) ou du FSC (2,2 millions d'acres en Australie, en Nouvelle-Zélande et au Chili). Les plus récentes données sont présentées. **2** Certification en date de juin 2023 par Leading Harvest et fondée sur une évaluation annuelle de la conformité à la norme de gestion des terres agricoles. La certification est renouvelée tous les trois ans. Les plus récentes données sont présentées. Consultez les documents présentés sur leadingharvest.org/certification pour en savoir plus.





Climat

L'évolution du climat entraîne à la fois des défis et des possibilités pour nos actifs agricoles et forestiers. Bien que nous ne puissions pas prévoir tous les changements (hausse des températures, modification des régimes pluviométriques et augmentation de l'incidence des phénomènes météorologiques extrêmes), nous voyons des possibilités de nous adapter et d'innover. En utilisant des outils et des technologies, nous gérons les risques de manière proactive et trouvons de nouvelles possibilités, en veillant à ce que les actifs de nos clients restent résistants, productifs et bien positionnés pour l'avenir.

L'analyse géospatiale au service de la gestion des risques climatiques

Comme les changements climatiques continuent d'influer sur le paysage des placements en actifs réels, la compréhension et l'atténuation des risques climatiques constituent une priorité absolue pour Gestion de placements Manuvie. Nous utilisons la plateforme Location Risk Intelligence de Munich Re pour obtenir une compréhension détaillée des risques climatiques potentiels auxquels chaque propriété est confrontée. Cela nous permet de prendre des décisions éclairées au cours du processus de diligence raisonnable et de mettre en œuvre des pratiques de gestion qui favorisent une exploitation durable à long terme.

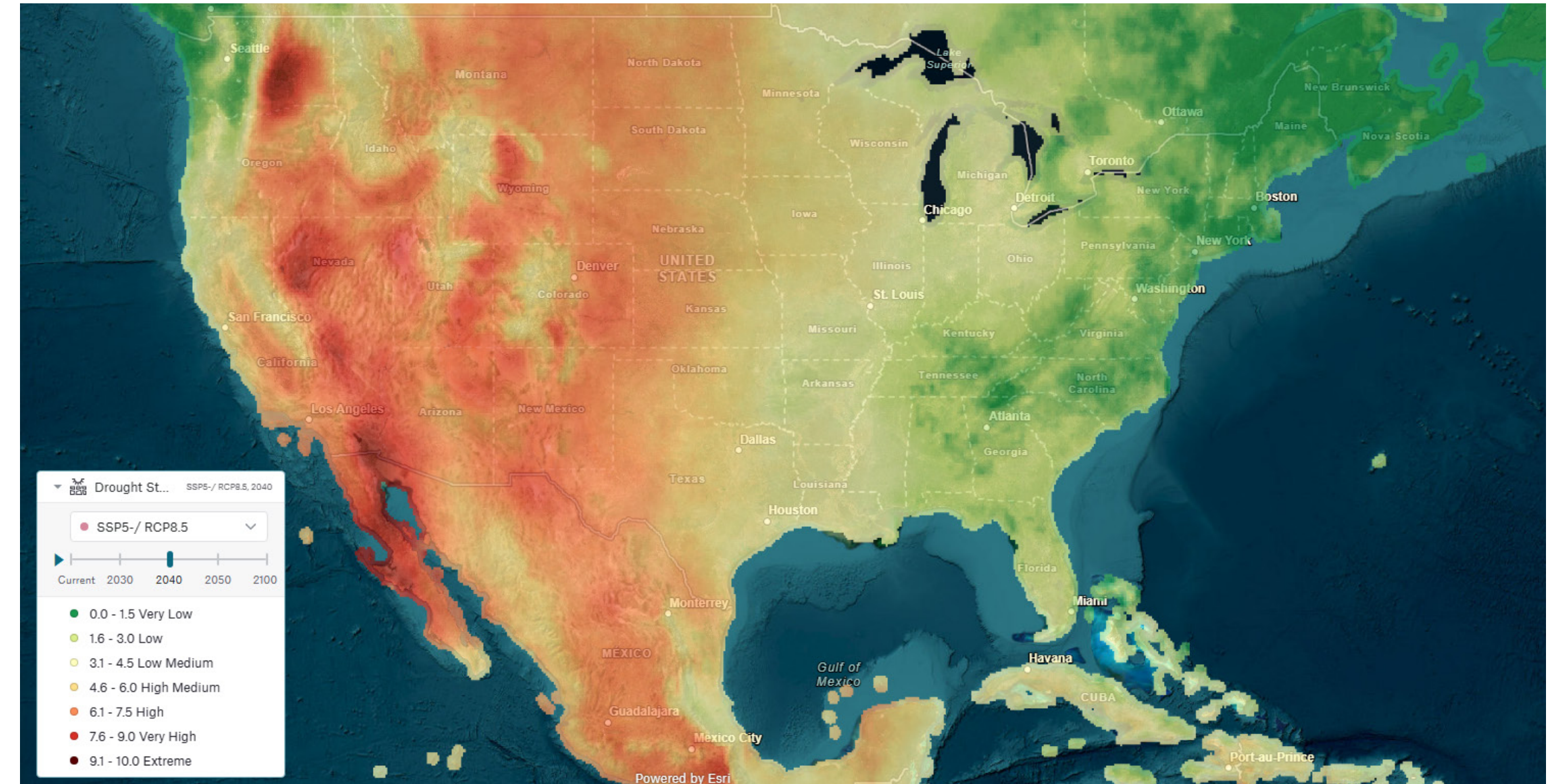
Les risques climatiques se manifestent de diverses manières, de la sécheresse aux incendies de forêt en passant par le stress thermique. Ils peuvent nuire à la santé et à la productivité des actifs à long terme. L'utilisation d'une approche systématique pour évaluer ces risques nous aide à prendre des mesures pour promouvoir la résilience et la durabilité de nos investissements.

Nous utilisons la plateforme de deux manières : pour la sélection et la diligence raisonnable et lorsque nous envisageons de travailler dans de nouvelles zones géographiques.

- 1 Au cours de la phase de diligence raisonnable, nous utilisons la plateforme pour évaluer les risques climatiques associés aux actifs potentiels. Ces informations complètent notre trousse d'outils de durabilité, nous permettant d'évaluer la durabilité et la résilience à long terme de chaque placement.
- 2 La plateforme sert également de ressource à notre équipe de recherche économique, qui repère des zones géographiques émergentes où de nouvelles cultures pourraient prospérer dans un avenir proche, débloquent ainsi des possibilités de croissance.

Résultats et perspectives

En continuant à exploiter les capacités du système, nous pensons que nous serons mieux placés pour relever les défis posés par les changements climatiques tout en découvrant des possibilités qui cadrent avec nos pratiques de gestion durable à long terme.



Source : outil Location Risk Intelligence Platform de Munich Re, 2025. Cette image montre le stress lié à la sécheresse à travers les États-Unis selon un scénario RCP8,5 (scénario de trajectoires représentatives de l'évolution des concentrations), souvent désigné comme le scénario des affaires courantes. Le stress attribuable à la sécheresse indique les zones des États-Unis qui souffriront probablement d'un stress causé par la sécheresse en 2040. La plateforme nous permet d'explorer des scénarios alternatifs selon différents échéanciers.

100 % de nos investissements prennent en compte les risques et les possibilités liés au climat

La technologie au service de la santé des sols

En tant que gestionnaire de placements dans l'agriculture durable, nous nous engageons à exploiter les technologies innovantes qui soutiennent les pratiques agricoles régénératives. L'un des domaines clés de nos activités est la santé des sols, y compris la mesure et la gestion des niveaux de carbone organique du sol (COS). À cette fin, nous avons testé l'utilisation d'une plateforme de pointe fournie par [Downforce Technologies](#) qui nous aide à mieux comprendre la dynamique du COS dans nos exploitations.

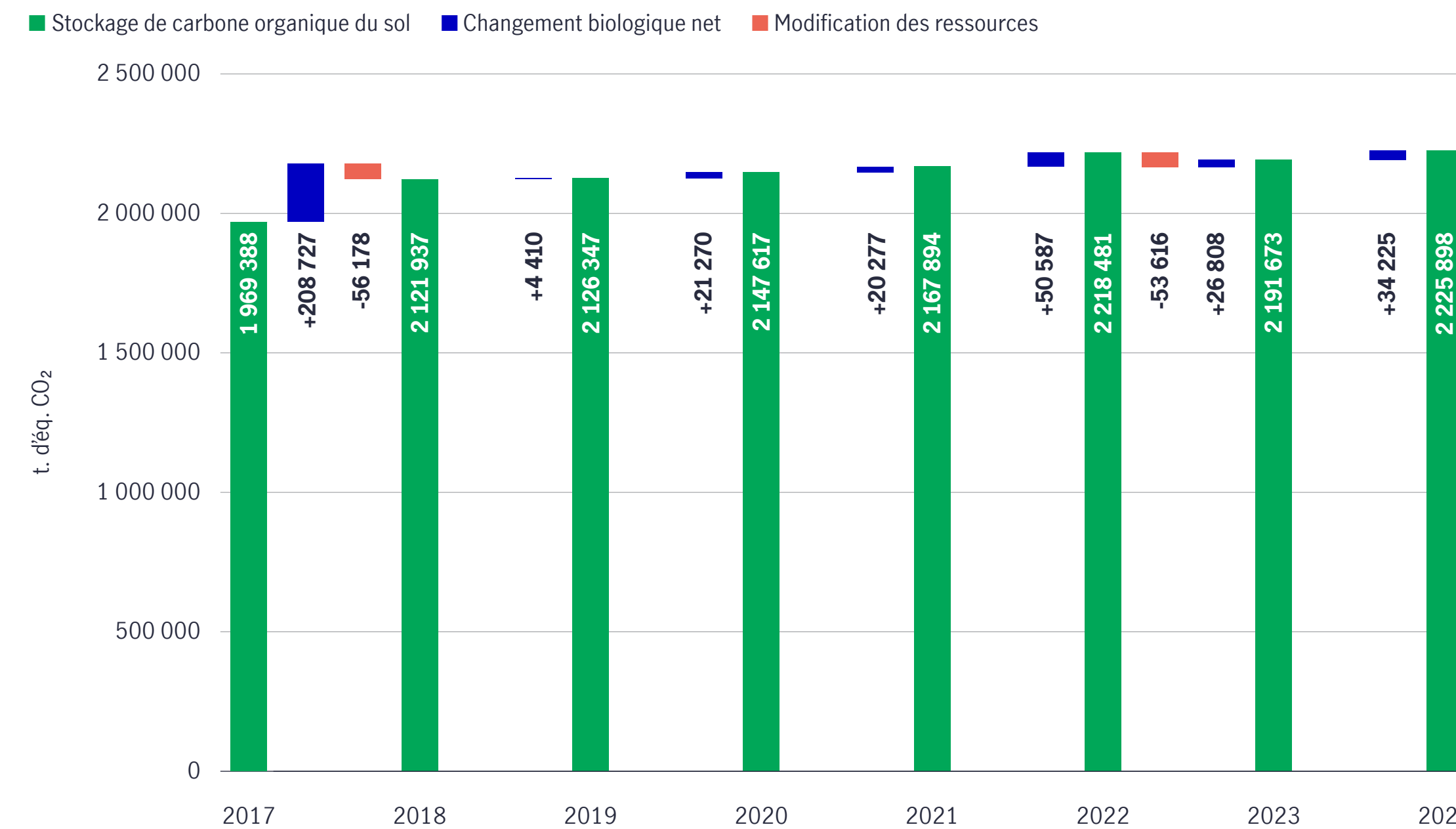
Les niveaux de COS jouent un rôle essentiel dans la fertilité des sols, la rétention d'eau et le piégeage du carbone, ce qui en fait une pierre angulaire de la santé des sols. Cependant, il peut être difficile de mesurer avec précision les niveaux de COS et de comprendre leurs tendances historiques, en particulier à grande échelle. Sans ces informations, on a du mal à évaluer les effets à long terme des pratiques agricoles durables ou à fixer des objectifs réalisables en matière d'amélioration des sols.

Downforce Technologies offre une capacité unique d'analyse et de visualisation des données historiques du niveau de COS, offrant un aperçu complet de la façon dont la santé du sol a évolué au fil du temps. En outre, la plateforme génère des objectifs de COS réalisables, ce qui permet aux exploitations d'évaluer leurs progrès et de cerner les domaines à améliorer. En combinant des données satellitaires avec des échantillons de sol, des algorithmes brevetés et une analyse géospatiale avancée, la plateforme fournit des informations exploitables qui sont à la fois pratiques et fondées sur des données.

En 2024, nous avons intégré les données de COS de Downforce Technologies aux résultats de notre exploitation d'agriculture régénérative. Cette synergie nous a permis de mieux comprendre l'effet de certaines pratiques (cultures de couverture, réduction du labour, rotation des cultures) sur la santé des sols au fil du temps. Les données historiques fournissent un chiffre de référence à partir duquel nous pouvons mesurer les améliorations, et elles ont permis de valider le travail des équipes d'exploitation pour améliorer les niveaux de COS.

La plateforme a été un outil précieux dans nos efforts continus pour mesurer, comprendre et améliorer les niveaux de carbone organique dans le sol. Tout en continuant à explorer son potentiel, nous restons déterminés à tirer parti des technologies innovantes qui soutiennent notre mission d'étendre les pratiques d'agriculture régénératrice à des exploitations à grande échelle.

Flux de COS de l'agriculture, 2017-2024



Source : Downforce Technologies, 2025. Les résultats présentés proviennent de 40 actifs agricoles qui sont gérés par Gestion de placements Manuvie et qui ont participé au projet pilote Downforce. Malgré des fluctuations annuelles, on observe une tendance à la hausse de la quantité de carbone organique du sol (COS) stockée dans les actifs entre 2017 et 2024.



Nature

Les exploitations forestières et agricoles que nous gérons sont des écosystèmes, et c'est notre travail de les garder en bonne santé et productives à long terme. Un air et une eau propres, des sols sains et une biodiversité abondante sont les fondements d'exploitations forestières et agricoles productives. Des écosystèmes sains et productifs sont à l'origine de résultats environnementaux, sociaux et financiers positifs. En protégeant la santé de la nature, nous améliorons la valeur des actifs à long terme tout en garantissant une utilisation durable des ressources.

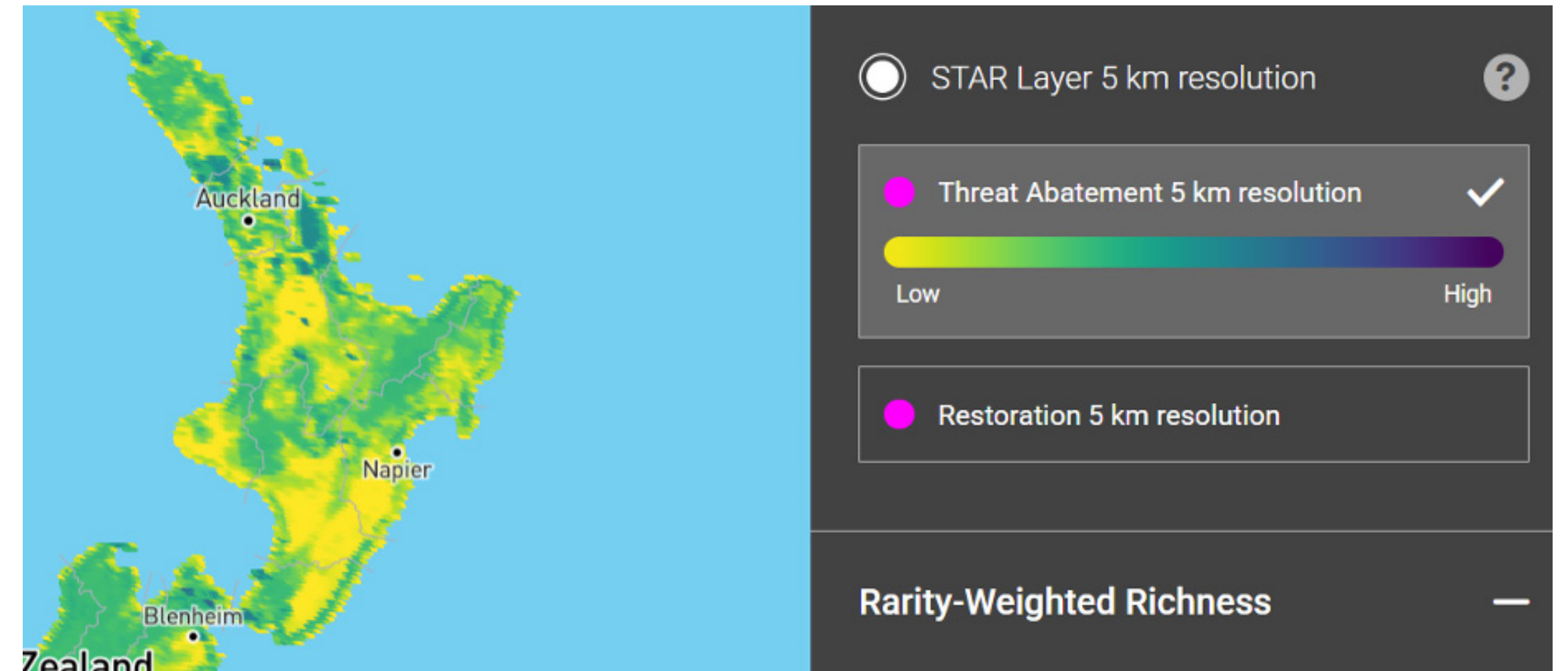
En 2024, nous avons adopté l'Integrated Biodiversity Assessment Tool ([IBAT](#)) et [Restor](#), deux plateformes de données qui nous donnent accès à des informations précieuses sur la nature, ce qui nous permet de suivre nos progrès et de trouver des possibilités de croissance.

Exploiter les connaissances sur la biodiversité

Les investisseurs sont de plus en plus désireux de comprendre les liens financiers importants que leurs actifs peuvent avoir avec la nature, en particulier la biodiversité. Au cours de l'année écoulée, nous avons réalisé des investissements importants qui nous permettront de fournir ces informations à nos investisseurs, notamment en adoptant l'IBAT dans le cadre de notre engagement en faveur du maintien et de l'amélioration de la biodiversité. L'IBAT donne accès à des ensembles de données mondiaux complets, notamment la [Liste rouge de l'UICN des espèces menacées](#), la [Base de données mondiale sur les zones protégées](#) et la [Base de données mondiale des zones clés pour la biodiversité](#). Ces données externes qui font autorité nous aident à intégrer la biodiversité dans nos analyses de risque et nos plans de gestion des actifs, ce qui fait partie des principales recommandations clés du [Groupe de travail sur l'information financière relative à la nature](#).

Les rapports de l'IBAT fournissent de précieuses informations spécifiques au site, telles que les scores de réduction des menaces et restauration en faveur des espèces (STAR). Les scores STAR, qui peuvent être générés pour n'importe quelle zone, quantifient les contributions potentielles que les activités de gestion des terres sur ce site peuvent apporter à la réduction du risque d'extinction ou à la restauration d'un environnement plus riche en biodiversité.

L'un des avantages immédiats de l'IBAT est son potentiel en tant qu'outil de sélection pour la diligence raisonnable en matière d'acquisition, qui nous permet de mieux comprendre les risques pour la biodiversité et les possibilités associées aux propriétés à un stade précoce du processus. Nous sommes également impatients d'explorer davantage les capacités de l'IBAT pour les propriétés existantes que nous gérons.



Source : IBAT, 2025. Illustration de la couche STAR, qui permet de reconnaître des menaces particulières et le potentiel de restauration des habitats.

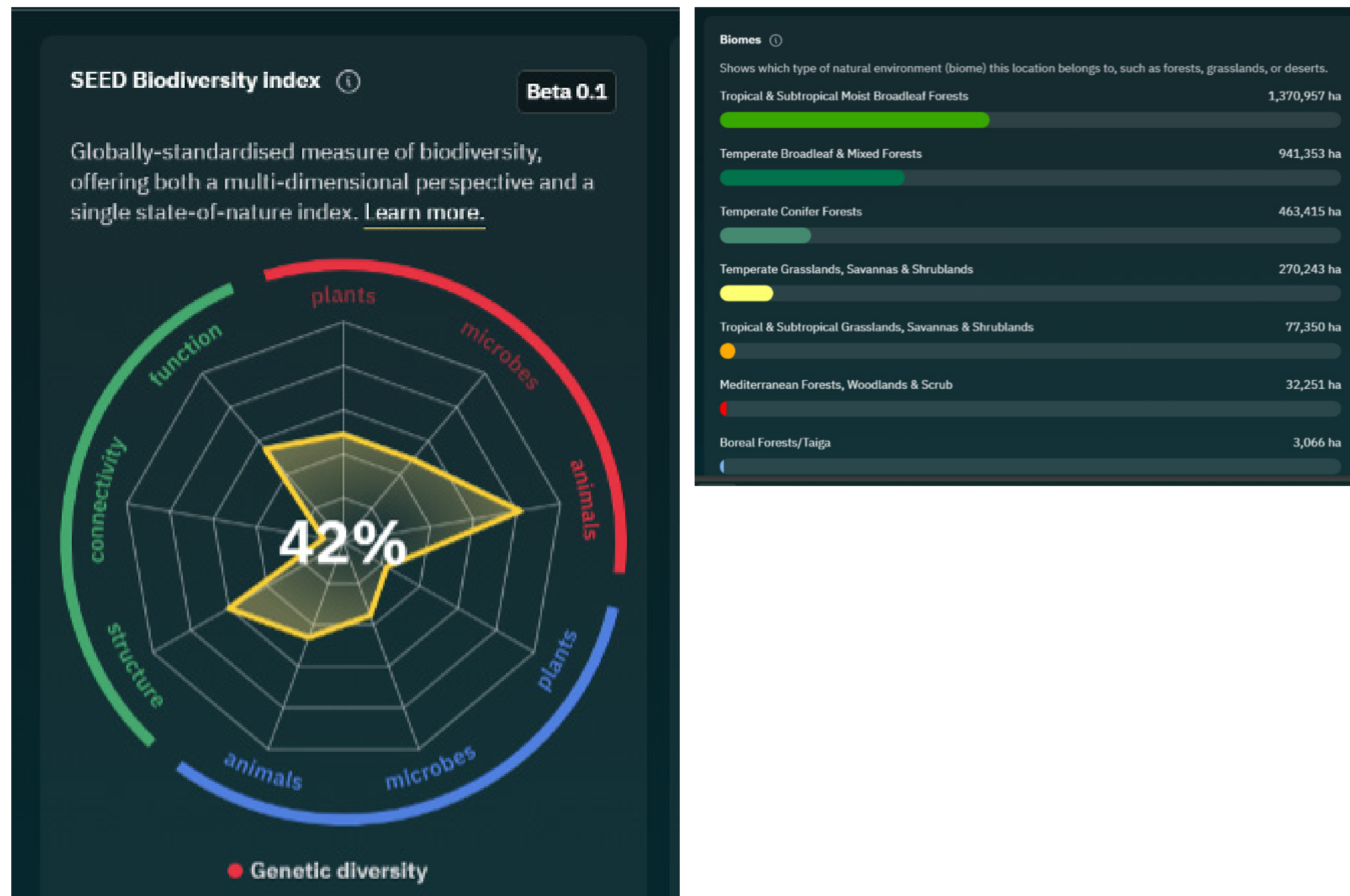
Cartographier et mesurer les données sur la nature

La nature est complexe, et il n'est donc pas étonnant que les données la concernant le soient aussi. Nous nous engageons à gérer durablement nos investissements dans les secteurs des terrains forestiers et des terres agricoles, mais il a toujours été difficile de comprendre, de façon quantitative, comment nos activités de gestion touchent la nature tout en dépendant de celle-ci.

Cela commence à changer. En 2024, nous avons formé un partenariat avec Restor, un centre numérique pour la nature (dérivé du [Crowther Lab](#) à l'[ETH de Zurich](#)). Restor offre un accès libre aux informations écologiques, telles que le couvert arboré actuel et potentiel, la disponibilité de l'eau et le stockage potentiel du carbone, à certains sites en particulier. Une mesure unique fournie par Restor est l'indice de biocomplexité [SEED](#). SEED fournit un chiffre unique normalisé à l'échelle mondiale pour tout site donné, en tenant compte des changements survenus au fil du temps dans la complexité de la nature sur le plan de la génétique, des espèces et des écosystèmes.

La mesure de la biodiversité est un défi connu, et notre partenariat avec Restor est une étape vers la quantification de notre empreinte sur la nature. Nous prévoyons d'utiliser les connaissances de Restor parallèlement à nos propres données et connaissances sur le terrain afin de mieux comprendre, quantifier et communiquer sur la biodiversité des terres que nous gérons.

Rapport de la Société : les biomes dans le portefeuille mondial



Source : Restor, 2024. L'indice de biocomplexité SEED est encore en cours de développement. Restor fournit la version bêta.



Les gens

Nos collaborateurs talentueux sont notre ressource la plus importante et jouent un rôle vital dans les collectivités où nous investissons. Ensemble, nous nous efforçons d'être de bons voisins et des gestionnaires responsables. Nous visons à avoir des interactions significatives et équitables avec toutes les parties prenantes lorsque nous investissons, gérons et fabriquons des produits qui répondent aux besoins essentiels des gens. Nous sommes à la recherche active de possibilités de promouvoir la santé, le bien-être et l'équité, tant pour nos propres employés et sous-traitants que pour les collectivités où nous menons nos activités.



Évaluer les risques, les effets et les possibilités

Nous adoptons une approche fondée sur les droits de la personne pour les considérations liées aux gens, depuis la diligence raisonnable relative aux placements jusqu'à la gestion des actifs. Cela signifie que nous utilisons les normes internationales en matière de droits de la personne comme cadre fondamental pour évaluer et traiter les risques, les effets et les possibilités. Cela nous aide à avoir une approche globale en termes de type d'effet, d'éventail de parties prenantes et de notre responsabilité dans l'ensemble du cycle d'investissement. Un cadre complet de diligence raisonnable en matière de droits de la personne dans les investissements et les opérations constitue le fondement de notre stratégie et régit notre approche de la couverture des considérations relatives aux personnes :

- Principales questions relatives aux droits de la personne
- Engagement communautaire
- Peuples autochtones
- Accès aux voies de recours
- Supervision responsable des contrats et de la chaîne d'approvisionnement
- Inclusivité dans le capital humain et les biens et services

Cette approche est conforme aux Principes directeurs des Nations unies relatifs aux entreprises et aux droits de la personne. Comme en témoigne la déclaration mondiale de Manuvie sur les droits de la personne, nous nous engageons publiquement à respecter et à promouvoir ces droits, y compris ceux des travailleurs. Nous évaluons l'importance des questions relatives aux droits de la personne pour nos activités, intégrons les résultats en introduisant des mesures d'atténuation, suivons les questions émergentes ainsi que l'efficacité des mesures existantes, et communiquons sur le sujet en interne et en externe. Nous avons mis en place de nombreuses politiques et procédures pour nous assurer que les risques liés aux droits de la personne sont bien gérés dans le cadre de nos activités agricoles et forestières. Il s'agit notamment de notre politique en matière de responsabilité sociale, de notre politique en matière de sécurité sur le lieu de travail, ainsi que de notre politique et de nos audits en matière d'emploi de main-d'œuvre agricole. Ces politiques témoignent de notre approche de principe dans la conduite de nos activités en ce qui concerne l'effet sur les personnes, y compris nos propres collègues, nos fournisseurs et les communautés dans lesquelles nous travaillons, notamment les peuples autochtones.

Notre engagement en faveur des droits de la personne ne s'arrête pas à nos propres activités, puisque nous nous engageons à promouvoir ces principes dans notre chaîne d'approvisionnement, comme le stipule notre politique de sous-traitance responsable. Nous renforçons en permanence les capacités de nos collègues et de nos partenaires commerciaux dans le domaine des droits de la personne. En 2024, nous avons commencé à travailler avec un fournisseur tiers pour évaluer un ensemble de processus de gestion des risques liés aux droits de la personne mis en place par les sous-traitants. Au sein de Gestion de placements Manuvie, nous avons formé plus de 750 collègues sur la passation responsable de marchés et organisé des séances sur les droits de la personne à l'intention des chefs d'entreprise, des équipes de placement et de certains partenaires commerciaux.

Pour donner accès à des voies de recours, la ligne téléphonique de Manuvie est disponible afin de signaler tout problème. Même si la ligne d'assistance directe sur l'éthique de Manuvie a été mise en place principalement à l'intention des employés, des tiers (comme les actionnaires, les fournisseurs et les sous-conseillers) peuvent également signaler en toute confidentialité toute activité présumée contraire à l'éthique ou aux devoirs de la profession, illégale ou frauduleuse.



Une récolte plus sûre grâce à la mécanisation

Les terrains escarpés sont courants dans de nombreuses forêts gérées commercialement en Nouvelle-Zélande. Autrefois, l'abattage des arbres dans de tels environnements se faisait souvent à la main, posant un danger potentiel. Deux des activités posant les plus grands risques pour la santé et la sécurité quand on coupe des arbres sont l'abattage manuel (les travailleurs au sol abattent les arbres à l'aide de tronçonneuses) et le débardage (les travailleurs au sol attachent les arbres tombés à un système de câbles qui tire les grumes d'un terrain escarpé).

La première règle pour une exploitation forestière, c'est que tous les travailleurs doivent rentrer chez eux sains et saufs à la fin de leur quart. Il y a une bonne dizaine d'années, notre société de gestion des placements en Nouvelle-Zélande, Manulife Investment Management Forest Management (NZ) Ltd (MFM (NZ)), a reconnu le potentiel des nouvelles

technologies de mécanisation pour améliorer les résultats en matière de santé et de sécurité. En encourageant les entrepreneurs et en collaborant avec eux, nous avons favorisé l'adoption rapide d'équipements de récolte mécanisés. Au cours de la décennie qui a suivi, des progrès significatifs ont été réalisés pour réduire l'abattage manuel et le débardage.

L'abattage manuel a été largement remplacé par des engins. Les équipes situées sur des terrains plus plats abattent 98 % ou plus de leurs arbres avec des engins. Sur les terrains plus escarpés, les équipes utilisent des machines assistées par treuil pour le contrôle de la traction et la stabilité, et 90 % des arbres dans ces zones sont désormais abattus mécaniquement. Globalement, environ 95 % de tous les arbres récoltés dans les forêts gérées par MFM (NZ) sont abattus mécaniquement.

Les progrès de la mécanisation ont également permis de réduire au minimum le besoin de débardage. Pour ce faire, on automatise le processus de ramassage des arbres tombés à l'aide de grappins télécommandés dotés de caméras attachées aux systèmes de débardage par câble. Cette nouvelle technologie a été largement adoptée par les entrepreneurs travaillant dans les forêts gérées par MFM (NZ) et est désormais courante.

Dans les régions où l'abattage et le débitage manuels sont encore nécessaires en raison du terrain ou de restrictions environnementales, MFM (NZ) a mis en place un programme de certification. Les travailleurs qui font de l'abattage manuel et du débardage suivent une formation approfondie et font l'objet d'évaluations indépendantes afin de répondre à des normes strictes avant de travailler dans ces zones à haut risque.

Perspectives

S'appuyer sur les tendances émergentes

Dans un monde qui évolue de plus en plus rapidement et où le cycle de l'information est de plus en plus dynamique, la capacité de faire une rétrospective et de prendre du recul est plus que jamais nécessaire. En tant que fiduciaires, il s'agit là d'un élément essentiel de notre mandat : regarder au-delà de l'enthousiasme, lire entre les lignes et cerner les mégatendances qui façonnent le monde dans lequel nous vivons, afin d'investir le capital qui nous est confié de manière responsable, au bénéfice de nos clients. Nous pensons qu'il existe quatre mégatendances que tout investisseur doit prendre en compte pour naviguer sur les marchés privés dans un monde en pleine mutation : la décarbonation, la démondialisation, la démographie et la numérisation.

Nous pensons que les investissements en capital naturel sont sur le point de bénéficier de chacun de ces thèmes. Le carbone des forêts et des sols recèle un important potentiel de décarbonation, et les jeunes générations qui héritent de la richesse générationnelle dans le cadre de la transition démographique sont plus susceptibles de reconnaître l'importance de ces facteurs dans leurs priorités d'investissement. La production locale et régionale d'aliments et de fibres de grande valeur à l'intérieur ou à proximité des centres de la demande mondiale peut être plus résistante à la démondialisation que les produits de base axés sur l'exportation. Et nous bénéficions déjà de la numérisation dans la gestion de nos actifs, qu'il s'agisse d'une nouvelle technologie d'inventaire forestier ou de nouveaux équipements agricoles qui nous aident à planter et à récolter plus efficacement et avec moins d'intrants.

Bien que nous soyons toujours à l'affût de ce qui nous attend et que nous nous préparions au changement, une chose reste inchangée : notre engagement à être les gardiens avisés de vos actifs. Parce qu'une bonne gérance favorise des activités viables.

La décarbonation exigera des investisseurs qu'ils fassent face à la réalité, à savoir que les concentrations de dioxyde de carbone dans l'atmosphère sont nettement plus élevées aujourd'hui qu'à l'époque préindustrielle; que l'économie industrielle à forte intensité de carbone, responsable de l'augmentation fantastique de la richesse mondiale au cours des deux derniers siècles, a également conduit à l'épuisement et à la dégradation de l'environnement, sans lesquels la prospérité des générations futures est douteuse; et qu'une action rapide pour réduire notre dépendance au carbone et renforcer notre résilience face à des catastrophes naturelles de plus en plus dévastatrices n'est pas seulement prudente – elle est impérative.

La démondialisation exigera des investisseurs qu'ils reconnaissent que si le commerce mondial, tout comme l'économie industrielle mondiale, a généralement permis de réduire les coûts et d'améliorer la qualité des biens et des services pour la majeure partie du monde, il y a eu un coût à payer. L'inégalité d'accès à ces avantages ainsi que la fragmentation géopolitique et les conflits conduisent déjà à un monde dans lequel les chaînes d'approvisionnement locales et régionales peuvent être plus résistantes aux chocs que les chaînes d'approvisionnement mondiales.

La démographie évolue également. La croissance de la population mondiale n'est pas uniforme : les pays développés restent largement statiques, et la majeure partie de la croissance démographique est concentrée dans les pays en développement. Avec le départ à la retraite de la population de l'après-Seconde Guerre mondiale, nous assistons également à un transfert massif de richesses d'une génération à l'autre. Cette dynamique affectera sans aucun doute les objectifs et les horizons d'investissement ainsi que les sources de la demande de biens et de services.

La numérisation remodèle tous les aspects de l'investissement, qu'il s'agisse de la demande croissante de centres de données nécessaires pour fournir une puissance de calcul et un stockage de données supplémentaires, du besoin d'énergie fiable, sécurisée et renouvelable supplémentaire pour les alimenter ou de l'utilisation de l'IA et de l'apprentissage automatique pour optimiser les portefeuilles.



Annexe

Nos déclarations, informations et certifications

Rapports et informations en matière de développement durable

[Divulcation de l'information sur le climat dans le secteur des terrains forestiers et des terres agricoles](#)

[Déclaration sur nature des terrains forestiers et des terres agricoles](#)

Déclarations et politiques

[Terrains forestiers exploitables et agriculture – Cadre d'investissement durable](#)

[Évaluation de l'importance relative des terrains forestiers et des terres agricoles](#)

[Terrains forestiers et terres agricoles – Politique sur la déforestation](#)

[Déclaration sur les changements climatiques de Gestion de placements Manuvie](#)

[Déclaration sur la protection de la nature de Gestion de placements Manuvie](#)

[Déclaration sur l'eau de Gestion de placements Manuvie](#)

[Déclaration mondiale de Manuvie sur les droits de la personne](#)

Certification et vérifications par des tiers

Audit de Leading Harvest

- [Exploitation directe](#)
- [Exploitation par le locataire](#)
- [Australie](#)

Vérification de l'inventaire des GES

- [Terrains forestiers](#)
- [Agriculture](#)

Certification forestière

- [Australie – HQP](#)
- [Australie – HVP](#)
- [Brésil](#)
- [Chili](#)
- [Nouvelle-Zélande](#)
- [États-Unis – Division ouest](#)
- [États-Unis – Division sud](#)

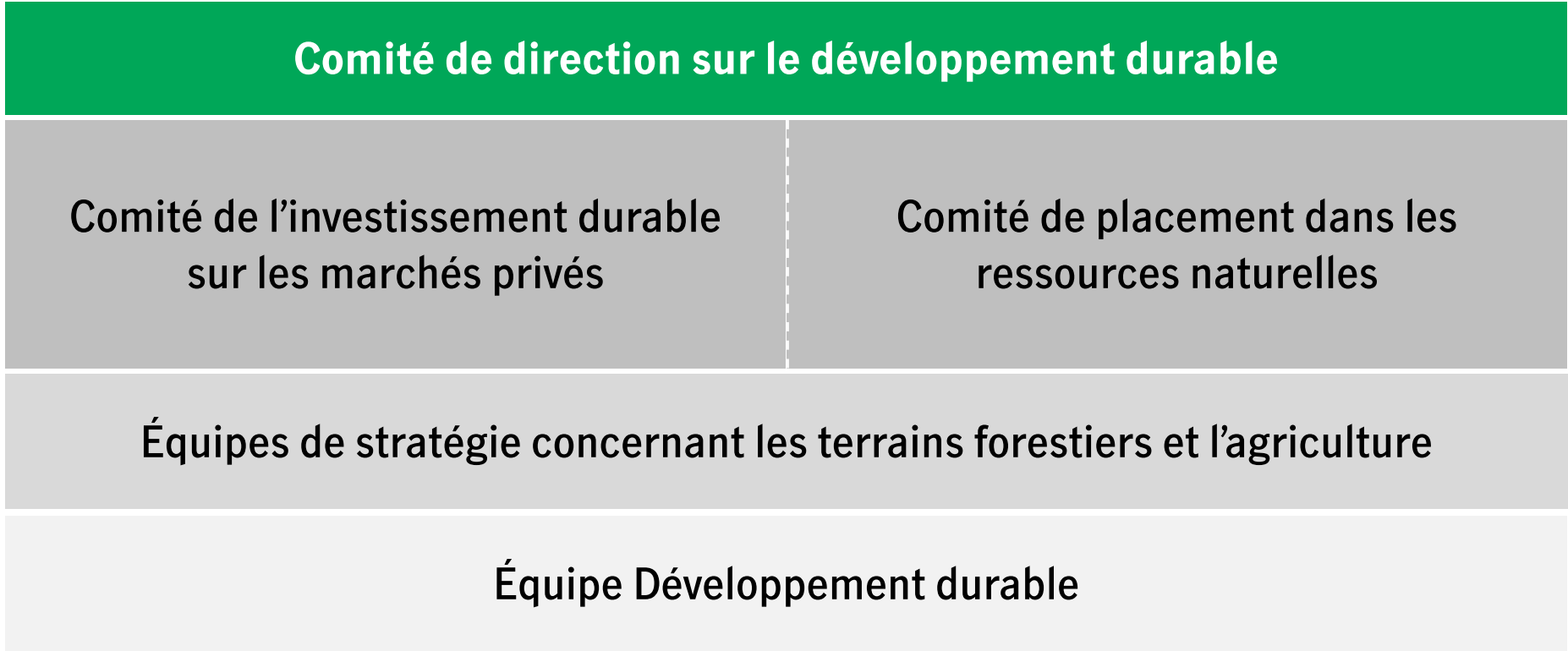


Mettre en œuvre les effets par la bonne gouvernance

Notre approche de la gouvernance et de la diligence raisonnable en matière de développement durable repose sur une structure et un processus décisionnel clairs. La gouvernance de la durabilité est supervisée par plusieurs équipes et comités, qui veillent à ce que le développement durable soit une considération essentielle dans toutes les décisions d'investissement. Nos équipes de stratégie concernant l'agriculture et les terrains forestiers sont chargées d'élaborer des stratégies de placement et de superviser la mise en œuvre de ces stratégies par les équipes opérationnelles, avec le soutien de l'équipe de développement durable. Notre comité de placement dans les ressources naturelles a le dernier mot sur les décisions et les politiques en matière d'investissement durable dans l'agriculture et les terrains forestiers, tandis que le comité de direction sur le développement durable de Manuvie supervise les principales priorités en matière de développement durable dans l'ensemble de l'organisation.

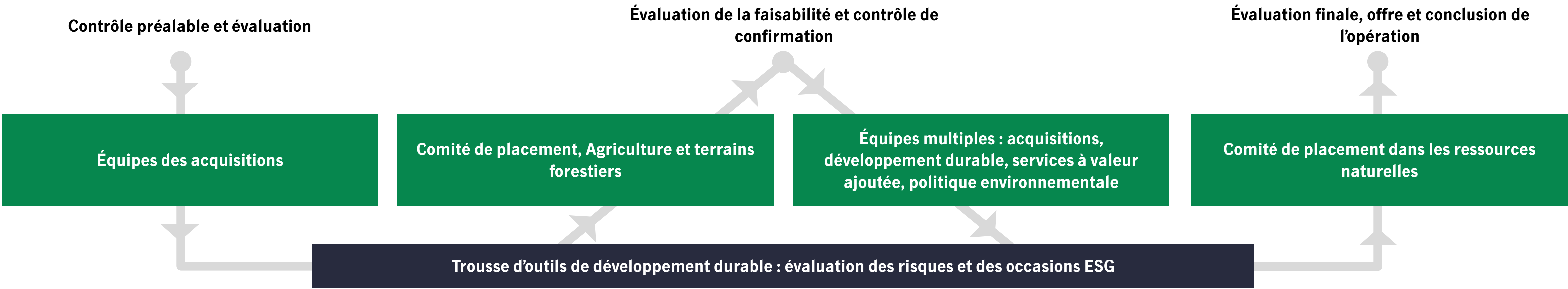
Structure organisationnelle de la gouvernance de la durabilité dans l'agriculture et les terrains forestiers

 Société Financière Manuvie  Gestion de placements Manuvie



Mettre en œuvre les effets par la diligence raisonnable

Une prise de décision réfléchie dès le départ est essentielle pour générer une incidence significative. En intégrant les facteurs de durabilité dans notre processus de diligence raisonnable, nous nous assurons que chaque placement est positionné pour une croissance à long terme. L'évaluation de facteurs tels que la séquestration du carbone, les risques climatiques et naturels, la santé des sols et la santé de nos collectivités garantit que nous réalisons des placements judicieux pour nos clients, notre personnel et notre environnement.



Thème du développement durable	Climat	Nature	Personnes
Risques et occasions importants	• Incidence des changements climatiques • Émissions • Déforestation • Séquestration du CO₂	• Terres écosensibles • Aires protégées • Biodiversité • Espèces menacées et en voie de disparition • Banque de compensation écologique	• Santé et sécurité • Formation et perfectionnement • Pratiques de travail • Droits de la personne • Relations avec la collectivité • Peuples autochtones • Création d'emplois • Recherche, stages

Source : Gestion de placements Manuvie. À titre indicatif seulement. Espèces menacées et en voie de disparition.

Mise en œuvre des effets de la gestion des actifs agricoles – Leading Harvest

Ce tableau met en évidence les pratiques notables relevées lors des audits de recertification 2024 de Leading Harvest. Tous les détails de l'audit sont disponibles sur le site Web de [Leading Harvest](#).

Pratiques intéressantes en Australie	
1.2.1 S'adapter aux facteurs externes critiques	Des processus étendus d'évaluation des risques sont en place pour surveiller les facteurs de risque potentiels pour les entreprises et les biens immobiliers en utilisant des affiliations et des réseaux mondiaux et locaux. Ceux-ci ont été élargis pour inclure un plus grand nombre de risques, y compris l'évaluation du climat, de la durabilité, de la société et de la qualité.
2.1.3 Programme de gestion des nutriments	Un bilan nutritif approfondi est établi sur la base d'analyses saisonnières du sol, en collaboration avec des agronomes locaux et des responsables agricoles et régionaux.
7.1.1 Espèces menacées	L'équipe d'audit a constaté une excellente mise en œuvre des pratiques et politiques d'identification et de protection des espèces menacées et en voie de disparition. Les rapports et la maintenance annuels témoignent d'un engagement notable en faveur de la surveillance des problèmes émergents.
7.1.2 Espèces menacées	L'équipe d'audit a constaté une excellente mise en œuvre des pratiques et politiques d'identification et de protection des espèces menacées et en voie de disparition. Les rapports et la maintenance annuels témoignent d'un engagement notable en faveur de la surveillance des problèmes émergents.
8.1.1 Détermination de sites particuliers	Notre processus de diligence raisonnable, inclusif et existant, a été jugé remarquable par l'auditeur du site.
8.1.2 Gestion des sites particuliers	Une excellente mise en œuvre des pratiques particulières de gestion des sites par le personnel a été observée sur les sites.
9.2.1 Engagement communautaire	Un engagement important a lieu au sein de la collectivité environnante de chaque propriété, et un programme « Donnez au suivant » a été mis en place au sein de l'entreprise. Un nouveau processus décisionnel pour le parrainage a été établi afin de veiller à la conformité des possibilités de parrainage avec les normes de l'entreprise.
Propriétés exploitées directement	
1.1.1 Engagement en matière de gestion des terres agricoles	a. L'engagement envers la gérance de Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers sert de pierre angulaire à plusieurs politiques qui ont été soigneusement rédigées pour favoriser la gérance dans l'ensemble de la gestion d'actifs du groupe. b. Les principes de gérance sont conçus de manière à être souples et pertinents pour tous les secteurs de la gestion des actifs de Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers, tout en favorisant la gestion durable et l'amélioration continue.
1.1.3 Conservation des terres agricoles	Les gestionnaires de Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers sont particulièrement consciencieux, responsables, très bien informés et qualifiés pour mettre en œuvre des pratiques de gestion durable, y compris la lutte antiparasitaire intégrée (LAI), et ils participent à la création, à la planification et à la mise en œuvre de solides possibilités de formation et d'éducation à l'interne et à l'externe afin de favoriser le perfectionnement et l'amélioration continus.
1.2.1 S'adapter aux facteurs externes critiques	Les formulaires relatifs aux facteurs externes critiques sont officialisés, et les réponses des gestionnaires régionaux indiquent que Gestion de placements Manuvie, Terrains forestiers reconnaît disposer de gestionnaires hautement qualifiés qui sont aussi sensibles aux préoccupations des employés que conscients des défis de l'industrie, et qu'elle a confiance en leur capacité à relever des défis uniques tout en leur offrant du soutien.

Propriétés exploitées directement

2.1.1 Qualité des sols	Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers continue de développer les pratiques exemplaires en matière de santé des sols au sein de son portefeuille, et d'ailleurs, 100 % de ses sites utilisent au moins une pratique régénératrice pour maintenir la santé des sols.
3.2.1 Application d'intrants et pratiques sur le terrain	Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers a notamment mis en place des politiques globales qui favorisent l'utilisation consciencieuse des éléments nutritifs, du matériel et de la formation, et utilise de bonnes pratiques de gestion pour contrôler les effets négatifs potentiels de la protection des cultures sur la qualité de l'eau.
3.2.2 Protection de la qualité de l'eau	a. Les engagements de Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers sont fréquemment mis à jour. Ces politiques sont souples et adaptées aux régions du portefeuille du groupe, mais suffisamment ciblées pour encourager des pratiques de gestion judicieuses. Les politiques ont été mises à jour pour inclure la gestion de la qualité de l'eau et du ruissellement des eaux d'irrigation par l'apport de nutriments et l'incidence sur la qualité de l'eau. b. La direction régionale de Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers conserve un ensemble important de données sur la qualité de l'eau d'irrigation avant et après son utilisation. Les résultats des tests indiquent que les marais agissent comme un filtre pour les eaux de surface utilisées pour l'irrigation.
4.1.1 Surveillance des organismes nuisibles	Les sites du Wisconsin collaborent avec deux entreprises indépendantes de lutte antiparasitaire intégrée qui fournissent des rapports de dépistage détaillés et des recommandations adaptées à la saison et au stade de croissance actuel des canneberges.
4.1.3 Pratiques de lutte antiparasitaire	La politique de Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers relativement à l'utilisation des produits chimiques agricoles exige que les approches de lutte antiparasitaire intégrée (LAI) soient à la base de toutes les décisions relatives aux pesticides. La politique définit les attentes, notamment l'utilisation de produits phytosanitaires et d'engrais à des doses minimales offrant les avantages escomptés. Les sites visités appliquent ces pratiques et sont conscients des attentes en matière d'intrants minimaux pour les cultures. Les approches non chimiques sont déployées en premier, et les sites abandonnent progressivement l'utilisation de produits chimiques agressifs lorsque des solutions moins abrasives sont disponibles.
7.1.1 Espèces menacées et en voie de disparition	Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers dispose d'équipes, de ressources, de politiques et de procédures dédiées à la sensibilisation et à la protection proactive des espèces végétales et animales menacées ou en voie de disparition à toutes les étapes de la gestion de ses propriétés. L'infrastructure du groupe relativement à la protection des espèces soutient l'investissement responsable et la gestion immobilière.
7.1.2 Espèces à risque	Les gestionnaires interrogés se sont dits conscients de la présence d'espèces à risque dans leur région et ont mentionné à quel point il est utile de bénéficier du soutien de l'équipe spécialisée dans les services environnementaux de Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers. Les formations dispensées par l'équipe des services environnementaux sont approfondies et adaptées à chaque propriété.
7.2.2 Sites d'importance écologique	L'équipe spécialisée dans les services environnementaux de Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers apporte un soutien direct aux gestionnaires d'exploitations agricoles afin qu'ils administrent consciencieusement les propriétés. Un soutien continu et des formations régulières sur la biodiversité favorisent une culture axée sur la prudence dans les exploitations agricoles. Les gestionnaires d'exploitations agricoles travaillent avec la faune et la flore sur les sites.
9.2.1 Engagement communautaire	Selon l'un des gestionnaires d'exploitation, notre entreprise veut que nous soyons au service des collectivités. Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers encourage l'engagement communautaire et l'utilisation du matériel et du carburant nécessaires pour soutenir les activités connexes.
10.1.2 Milieux de travail respectueux	Les stations d'hygiène féminine sont faciles à mettre en œuvre, et c'est un moyen efficace de démontrer que le lieu de travail est inclusif et favorable à toutes les employées. C'est la preuve que l'entreprise reconnaît et respecte les besoins de son personnel et qu'elle veut offrir un milieu de travail positif et inclusif qui soutient la productivité.
10.2.1 Formation du personnel et des contractuels	Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers dispose d'un solide système de politiques et de matériel de formation pour favoriser la sécurité et le bien-être. Les diapositives des réunions sur la sécurité, les politiques, le programme de prévention des blessures et des maladies, les principes de sécurité, les procédures de déclaration des blessures et des réclamations, et la tenue des dossiers sont enregistrés et documentés de manière exhaustive. Le développement de modules de formation par les directeurs régionaux offre un programme complet qui peut soutenir de manière significative la croissance et le perfectionnement des employés.
10.3.3 Formation des employés au développement durable	a. Les pique-niques annuels sur la sécurité servent à renforcer l'esprit d'équipe et à organiser des événements communautaires qui renforcent les thèmes de la formation sur la sécurité et le développement durable. b. La formation des nouveaux employés à la gestion des terres et à l'importance de se conformer aux normes de gestion des terres agricoles (Farmland Management Standard) de Leading Harvest (les normes FMS de LH) a lieu au cours du processus d'intégration. L'inclusion des normes FMS de LH dans les documents d'accueil est propre à Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers.

Propriétés exploitées directement

12.1.4 Examen annuel et amélioration	Le fait que Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers fasse des normes FMS de LH un outil de gestion central et que les résultats annuels soient mis à profit pour une amélioration continue est un indicateur clair de l’intégration réussie de ces normes dans les activités du groupe ainsi que de l’engagement de Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers à s’y conformer.
12.2.1 Soutien à la recherche agricole	a. Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers dispose d’un programme de partenaires pour la gérance qui représente une approche collaborative en vue de soutenir la recherche agricole et les programmes visant à améliorer l’agriculture durable. Les projets se concentrent sur la restauration des habitats, les habitats des pollinisateurs, les contributions économiques, la formation de la main-d’œuvre, etc. b. Les enquêtes sont utilisées pour obtenir des informations sur le terrain concernant l’efficacité, les capacités et la présence des technologies agricoles et pour repérer les possibilités d’amélioration.

Propriétés exploitées par des locataires

1.1.2 Gestion des terres agricoles	Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers déclare explicitement son intention d’utiliser des pratiques de régénération pour améliorer la gérance des exploitations agricoles. Les exploitants locataires sont sélectionnés selon le critère qu’ils apportent des approches créatives et progressives à la production de cultures de base. Les pratiques exemplaires mises en œuvre ou conçues par les exploitants de sites définissent de nouvelles attentes pour les producteurs et les exploitants conventionnels.
2.1.1 Qualité des sols	Les auditeurs ont évalué une pratique remarquable tant pour la qualité que pour les résultats des analyses de sol effectuées. Les tests fournissent une série de résultats extrêmement détaillés qui sont liés aux cartes des éléments nutritifs, aux types de sol, aux recommandations en matière d’éléments nutritifs et aux pratiques de labour.
2.2.1 Gestion des sols sur le terrain	Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers investit dans le nivellement de précision des champs afin de réduire l’érosion, ce qui permet d’utiliser des tuyaux en polyéthylène. L’installation de tuyaux en polyéthylène permet aux propriétaires d’abandonner l’irrigation à pivot, moins efficace. Le nivellement permet à plusieurs types de tuyaux de drainage d’évacuer l’eau du champ afin d’atténuer les répercussions négatives, en particulier lors de fortes pluies.
2.2.2 Dégradation des terres agricoles	Les sites mettent en œuvre plusieurs pratiques régénératrices, notamment l’utilisation de cultures de couverture, le labourage de conservation, les engrais azotés efficaces, l’épandage de fumier et la rotation du bétail sur des propriétés spécifiquement désignées comme régénératrices.
3.1.2 Conservation régionale de l’eau	La mise en œuvre de sondes d’humidité du sol pour informer l’irrigation dans le delta a une importance régionale. Les locataires ont constaté une diminution des durées et des volumes d’irrigation grâce à l’utilisation des sondes d’humidité du sol. Bien que la région dispose d’une abondance d’eau, la conservation de l’eau est une pratique exemplaire qui va au-delà des pratiques standard que l’on trouve généralement dans la région.
6.2.2 Valorisation des déchets agricoles	Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers a inclus l’accès au fumier dans les critères de sélection des propriétés et utilise du fumier de porc facilement accessible pour réduire les besoins en engrais externes.
7.1.2 Espèces à risque	Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers a ajouté une étape aux processus de diligence raisonnable concernant l’acquisition d’actifs agricoles afin d’explorer la présence potentielle d’espèces à risque. Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers a embauché des biologistes qui effectuent des recherches sur les espèces en péril, créent des fiches sur les espèces et organisent des formations liées à la biodiversité et à la protection des espèces à l’intention des gestionnaires régionaux et des locataires.
8.1.1 Détermination de sites particuliers	Les trousse d’outils sur la durabilité et l’investissement responsable constituent une étape supplémentaire efficace dans le processus de diligence raisonnable, qui est propre à Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers et qui permet de cerner des sites en particulier. L’élaboration de ces trousse d’outils permet d’étendre le processus de diligence raisonnable et de cerner les possibilités et les risques en matière de développement durable auxquels les gestionnaires peuvent s’attendre sur les sites.
8.1.2 Gestion des sites particuliers	Les auditeurs ont constaté que la gestion des sites particuliers consistait à utiliser l’application Web des terres agricoles pour repérer, contrôler et mieux gérer les sites particuliers lorsqu’ils se trouvent sur des propriétés gérées.
12.1.4 Examen annuel et amélioration	a. L’audit a révélé que de nombreux aspects de l’examen annuel de Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers étaient dignes de mention, principalement en raison de sa diffusion et de son utilisation du rendement obtenu par Leading Harvest. Les résultats de l’audit annuel de Leading Harvest sont largement diffusés au sein de l’entreprise, et les conclusions ont une incidence sur le plan d’action, la stratégie de développement durable et la rémunération des cadres. b. Gestion de placements Manuvie, Agriculture et terrains forestiers procède à un examen annuel de la gestion en fonction de l’audit des normes FMS de LH qui a eu lieu cette année-là. L’examen porte sur les conclusions de l’audit et sur la manière de mettre en œuvre et d’améliorer ses résultats. c. Les rapports de synthèse des audits sont communiqués à l’ensemble du personnel de l’exploitation agricole, y compris aux responsables, ce qui renforce la responsabilisation dans l’ensemble de l’organisation.

Mise en œuvre des effets dans la gestion des actifs forestiers – Sustainable Forestry Initiative

Les programmes de certification des terrains forestiers ne prévoient pas forcément des pratiques particulières dans le processus d'audit. En Amérique du Nord, SFI fournit des pratiques notables. Les résultats de 2024 sont présentés ci-dessous. Cela nous remplit de fierté, et nous tenons à souligner que dans d'autres zones géographiques, notre niveau d'activité est tout aussi élevé, mais qu'il n'existe pas de mécanisme permettant aux auditeurs de mettre en évidence telle ou telle pratique.

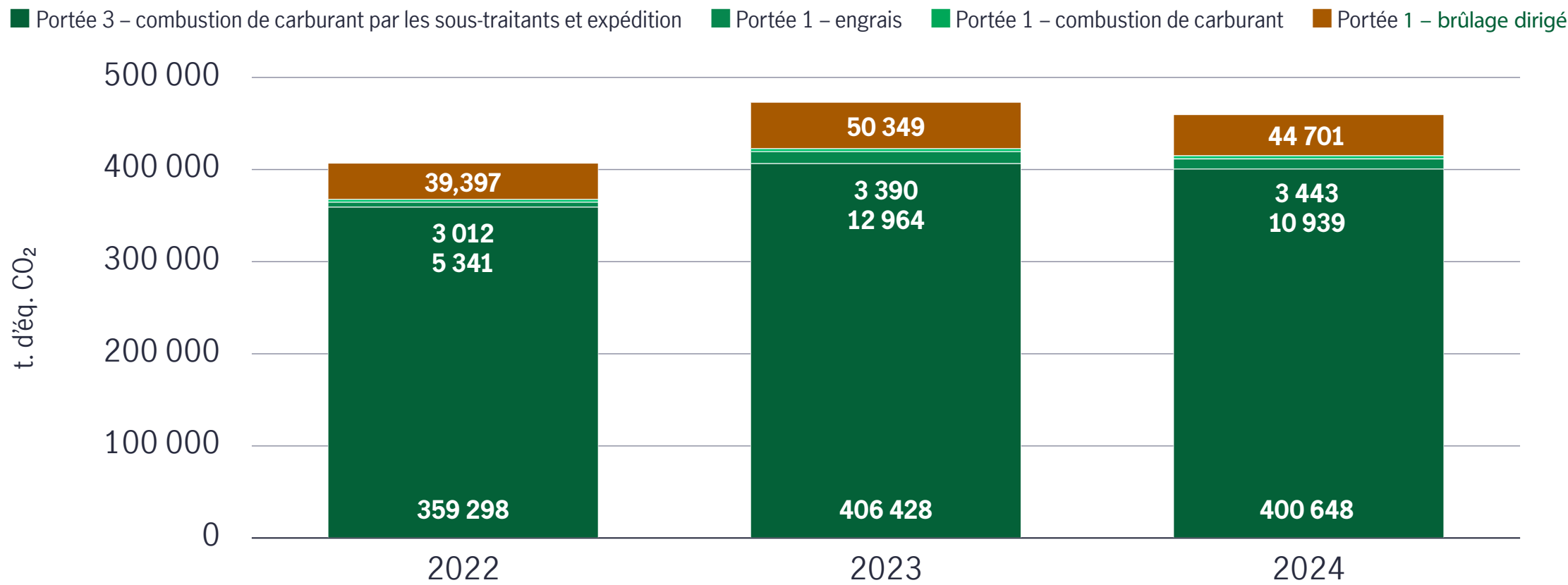
Pratiques notables en Amérique du Nord

4.1.1 Les organisations certifiées doivent protéger la diversité biologique

Dans les propriétés du Sud-Est (GA et FL) et du Nord-Est, les gestionnaires de propriétés de Manulife Investment Management Forest Management Inc. ont fait preuve d'une excellente capacité non seulement à identifier et à conserver les sites de diversité biologique indigène, mais aussi à collaborer avec des entités extérieures pour effectuer des relevés précis et améliorer ces zones.

GA = Géorgie. FL = Floride.

Émissions de terrains forestiers, 2022-2024



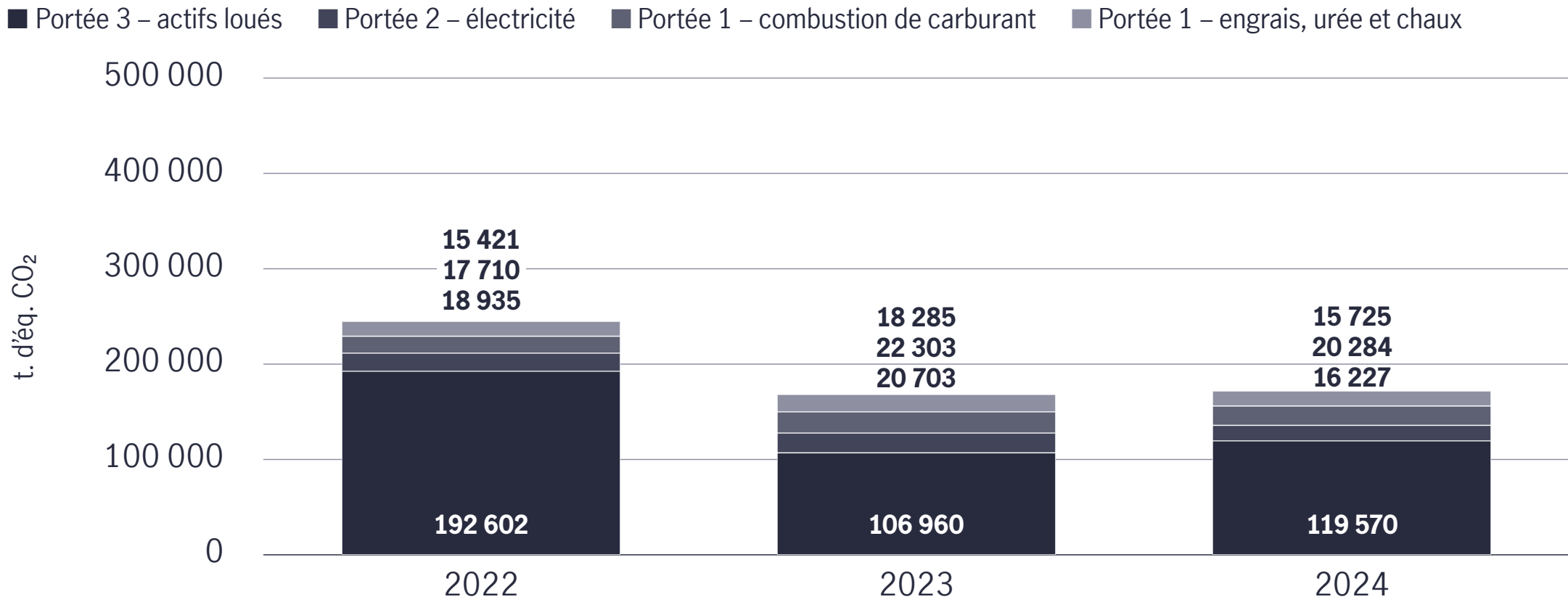
Nous recueillons des données annuelles sur l'utilisation des carburants et des engrais dans le cadre de notre activité mondiale d'exploitation des terrains forestiers afin de calculer les émissions de carbone et de préparer des rapports à leurs sujet. Pour nos émissions de portée 1, nous utilisons les données des opérations commerciales directes « à l'intérieur de la forêt ». Dans le cadre de nos émissions de la portée 3, nous utilisons les données relatives aux opérations des entrepreneurs « à l'intérieur de la forêt » et au transport (actifs australiens et néo-zélandais uniquement). Les résultats signifient que nous pouvons divulguer nos émissions de portée 1 et de portée 3, ainsi qu'informer les initiatives internes de décarbonation.

Source : Gestion de placements Manuvie, 2024. t. d'éq. CO₂ = tonnes d'équivalent de dioxyde de carbone. Pour en savoir plus, consultez les données présentées dans les tableaux d'émissions de la page suivante. Pour une explication détaillée de ce qui est inclus dans chaque élément des graphiques ci-dessus, voir les notes de bas de page accompagnant les tableaux de ces pages.

Émissions de terrains forestiers : Les émissions de portée 1 sont les émissions directes de sources que nous contrôlons. Il s'agit notamment des émissions forestières provenant de la consommation de carburant, de l'utilisation d'engrais et de brûlages dirigés. Vu que les émissions des brûlages dirigés font partie de la portée 1, mais qu'il s'agit d'émissions biogéniques anthropogéniques uniques, elles ont été mises en évidence de manière distincte. Les émissions de portée 3 sont les émissions indirectes dans la chaîne de valeur. Les émissions des terrains forestiers associées aux récoltes sont considérées comme des émissions de portée 3 étant donné que les récoltes sont effectuées par des entrepreneurs. Les émissions de portée 3 sont comptabilisées à l'heure actuelle et comprennent les catégories 1 (biens et services achetés tels que le travail de récolte des entrepreneurs) et 12 (traitement en fin de vie des produits utilisés tels que les émissions provenant de produits forestiers récoltés à courte durée de vie, bien que celles-ci soient traitées de manière conservatrice comme les émissions de portée 1). En ce moment, cela ne comprend pas le transport de produits en amont ou en aval, ni la transformation et l'usinage. Les fluctuations des émissions des champs d'application 1 et 3 relativement aux terrains forestiers d'une année à l'autre sont principalement liées à l'augmentation ou à la diminution des opérations de récolte et de sylviculture, qui sont elles-mêmes liées à la dynamique des marchés du bois. Les émissions agricoles sont en milliers de t. d'éq. CO₂.

Émissions agricoles : L'intensité des émissions de portée 1 et de portée 2 est calculée à l'aide des données sur les activités transmises par les gestionnaires qui exploitent directement nos fermes. Les émissions de portée 3, générées par les fermes en location dont nous n'avons pas le contrôle opérationnel, sont estimées à l'aide de données sur l'intensité des émissions propres à chaque culture qui proviennent d'études publiées. Les fluctuations des émissions de la portée 1 et de la portée 3 de l'agriculture d'une année à l'autre sont liées à plusieurs facteurs, parmi lesquels les prix mondiaux des produits de base, les conditions météorologiques et les besoins d'irrigation. La forte réduction des émissions de la portée 3 entre 2022 et 2023 est principalement due à l'amélioration de la qualité des données.

Émissions agricoles, 2022-2024



Nous recueillons chaque année des données sur la consommation de carburant, d'engrais et d'électricité dans le cadre de nos activités agricoles mondiales afin de calculer les émissions de carbone rejetées et d'en rendre compte. Nous recueillons des données « à l'intérieur de la ferme » parce que c'est ce que nous pouvons le mieux contrôler et utiliser. Par conséquent, nous pouvons divulguer nos émissions de portée 1, de portée 2 et de portée 3 et utiliser ces informations pour informer nos stratégies internes de décarbonation.

Climat

Terrains forestiers	2024	2023	2022
Stock total de carbone forestier sur pied (t. d'éq. CO ₂) ¹	626 848 156	611 123 524	638 506 302
Émissions de GES de portée 1 (t. d'éq. CO ₂) ²	59 083	66 703	47 704
Émissions non biologiques (combustibles et engrais) (t. d'éq. CO ₂)	14 382	16 354	8 353
Émissions anthropiques biogènes (brûlage dirigé) (t. d'éq. CO ₂) ³	44 701	50 349	39 397
Émissions de GES de portée 2 (t. d'éq. CO ₂)	—	—	—
Émissions de GES de portée 3 (t. d'éq. CO ₂)	400 648	406 428	359 298
Variation du stock biogénique (t. d'éq. CO ₂); positif = séquestration, négatif = émissions ⁴	200 526	1 936 166	-1 339 974
Carbone stocké dans les produits forestiers récoltés (t. d'éq. CO ₂) ⁵	2 329 081	2 426 167	2 557 633
Séquestration nette (t. d'éq. CO ₂ ; positif = séquestration, négatif = émissions) ⁶	2 069 697	3 889 202	810 658
Séquestration moyenne sur 5 ans (t. d'éq. CO ₂); positif = séquestration, négatif = émissions) ⁷	3 637 260	1 492 609	1 791 934
Pourcentage de la superficie productive nette ⁸	82,3 %	82,1 %	82,3 %
Pourcentage de la superficie productive nette récoltée	2,7 %	2,8 %	2,8 %
Pourcentage de la superficie productive nette plantée	2,4 %	2,5 %	2,7 %
Pourcentage de la récolte consistant en du bois massif	58,9 %	59,1 %	63,4 %
Pourcentage de la récolte consistant en des fibres	40,7 %	40,7 %	35,6 %
Pourcentage de la récolte consistant en de la biomasse	0,5 %	0,2 %	1,1 %
Nombre d'arbres plantés en 39 ans	1 402 246 662	1 354 509 684	1 304 430 265
Agriculture	2024	2023	2022
Émissions de GES de portée 1 (t. d'éq. CO ₂) ⁹	36 009	38 716	31 736
Émissions de GES de portée 2 (t. d'éq. CO ₂)	16 227	20 703	18 935
Émissions de GES de portée 3 (t. d'éq. CO ₂)	119 570	106 960	192 602
Émissions de GES hors de la portée (t. d'éq. CO ₂) ¹⁰	1 174	—	—
Absorptions biogéniques (t. d'éq. CO ₂) ¹¹	290 000	310 215	329 853
Séquestration nette (t. d'éq. CO ₂ ; positif = séquestration, négatif = émissions)	118 193	143 835	86 581
Pourcentage de la superficie productive nette ¹²	81 %	84 %	87 %

1 Le stock forestier comprend actuellement le bois marchand, la biomasse aérienne, la biomasse souterraine, le bois mort et la litière. Le carbone du sol représente potentiellement un réservoir de carbone important. À cause de l’incertitude liée à la mesure précise du carbone du sol, en particulier en l’absence de données d’échantillonnage spécifiques au site, cette donnée a été exclue. **2** Portée 1 : Selon le Protocole des GES, les émissions de portée 1 sont toutes des émissions directes de GES, c’est-à-dire « les émissions provenant de sources que l’entité déclarante possède ou contrôle ». Portée 2 : Selon le Protocole des GES, les émissions de portée 2 sont « des émissions indirectes de GES provenant de la consommation d’électricité, de chaleur ou de vapeur achetée ». Portée 3 : Selon le Protocole des GES, les émissions de portée 3 sont « les autres émissions indirectes, comme l’extraction et la production de combustibles et de matières premières achetés, les activités liées au transport dans des véhicules que l’entité déclarante ne possède ni ne contrôle, les activités liées à l’électricité (p. ex. les pertes liées au transport et à la distribution) non couvertes par la portée 2, les activités externalisées, l’élimination des déchets, etc. » Les fluctuations des émissions des champs d’application 1 et 3 d’une année à l’autre sont principalement liées à l’augmentation ou à la diminution des opérations de récolte et de sylviculture, qui sont elles-mêmes liées à la dynamique des marchés du bois. Tous les résultats sont présentés en utilisant les valeurs du potentiel de réchauffement global du 5^e Rapport d’évaluation. **3** Ces émissions correspondent au CH₄ et au N₂O émis par les brûlages dirigés dans les terrains forestiers de Gestion de placements Manuvie. Vu que ces émissions font partie de la portée 1, mais qu’il s’agit uniquement d’émissions biogéniques anthropiques, elles ont été séparées des émissions non biogéniques de la portée 1 et font l’objet d’un poste distinct. **4** Variation nette des stocks totaux de carbone forestier au cours de l’année civile 2024. Des valeurs positives indiquent que la forêt a poussé plus qu’elle n’a été récoltée (séquestration nette); des valeurs négatives indiquent que la forêt a été récoltée plus qu’elle n’a poussé (émission nette). **5** Quantité de carbone supposément stockée dans les produits du bois récoltés (à partir d’arbres récoltés au cours de l’année civile 2024) après 100 ans. Représente le stockage à long terme et est calculé à l’aide de facteurs de conversion particuliers au marché (géographie et espèces). Il s’agit d’une fraction de la variation des stocks biogéniques, car seule une partie du carbone transféré du réservoir de carbone forestier au réservoir de produits du bois est utilisée pour fabriquer des produits du bois à longue durée de vie. **6** Variation du stock biogénique, plus le carbone stocké dans les produits du bois récoltés, moins les émissions des portées 1, 2 et 3. **7** Absorption annuelle nette moyenne pour les cinq dernières années. **8** Fraction de la surface boisée gérée en vue de la production commerciale de produits du bois. Les zones non gérées pour la production commerciale de produits du bois peuvent inclure des zones à haute valeur de conservation, des forêts anciennes, des zones tampons, des servitudes de conservation, des habitats d’espèces menacées ou en voie de disparition, ou des zones ayant une importance historique ou culturelle. **9** Les fluctuations des émissions de la portée 1 et de la portée 3 de l’agriculture d’une année à l’autre sont liées à plusieurs facteurs, parmi lesquels les prix mondiaux des produits de base, les conditions météorologiques et les besoins d’irrigation. La forte réduction des émissions de la portée 3 entre 2022 et 2023 est principalement due à l’amélioration de la qualité des données. Tous les résultats sont présentés en utilisant les potentiels de réchauffement global du 5^e Rapport d’évaluation. **10** Ces émissions correspondent au CO₂ séquestré biologiquement et libéré par l’utilisation de diesel renouvelable par Gestion de placements Manuvie. Conformément aux directives du Protocole des GES, nous déclarons ces émissions hors de la portée. **11** Estimation du piégeage du carbone dans le sol au cours de la période couverte par le rapport (année civile 2024), en utilisant les taux de piégeage du carbone dans le sol particuliers aux cultures et disponibles publiquement. Ce chiffre n’inclut pas les données de Downforce Technologies, car cet ensemble de données ne couvre qu’une partie du portefeuille total. **12** Fraction des terres agricoles gérées pour la production de cultures. Les zones non gérées pour la production commerciale de cultures peuvent comprendre des infrastructures essentielles, des servitudes de conservation, des zones tampons ou des habitats d’espèces menacées ou en voie de disparition.

Nature

Terrains forestiers	2024	2023	2022
Nombre d'espèces d'arbres cultivées (plantation total) ¹	15 63	15 63	15 63
Forêts dont la gestion durable a été certifiée par un tiers ²	100 %	100 %	100 %
Forêts dotées d'un plan de gestion forestière	100 %	100 %	100 %
Forêts dont la biodiversité a été évaluée	100 %	100 %	100 %
Forêts désignées pour la conservation ³	23 %	23 %	21 %
Acres conservés en 39 ans dans le cadre du programme des terres écosensibles ⁴	500 K	492 K	479 K
Nombre de milles de cours d'eau protégés par des pratiques de gestion optimale	17,0 K	17,0 K	19,2 K

1 Le total comprend 48 espèces qui se régénèrent naturellement. **2** À la fin de l'année 2023, l'ensemble de nos forêts a été certifié par la SFI ou le FSC, et certaines de nos forêts en Australie et en Nouvelle-Zélande ont bénéficié de la double accréditation du FSC et du PEFC. Pour obtenir la certification, les forêts doivent être dotées de plans de gestion qui tiennent compte de la biodiversité. **3** Les forêts désignées comme « forêts de conservation » comprennent des terres portant l'une ou plusieurs des désignations suivantes : forêt ancienne, écosystème forestier de valeur exceptionnelle pour la conservation, forêt à haute valeur pour la conservation, servitudes de conservation, zones dont la gestion est restreinte en raison de la présence d'espèces menacées et en voie de disparition, zones de culture ou d'importance historique, et zones tampons telles que les zones de gestion des cours d'eau et les zones de gestion riveraine. Tout changement d'une année à l'autre peut être influencé par l'acquisition ou la disposition d'actifs en plus des nouvelles désignations de conservation sur l'assise territoriale existante. **4** Les terres sensibles ont des attributs qui font en sorte qu'elles peuvent être exploitées pour des fins autres que la production de bois. Les terres écosensibles sont définies comme des terres offrant un habitat essentiel aux espèces fragiles ou en voie de disparition ou comme des terres très pittoresques, hautement historiques, ou à valeur culturelle ou récréative élevée. Nous nous efforçons de travailler en étroite collaboration avec les organismes publics et les groupes environnementaux afin de conclure des transactions et des initiatives de conservation qui protégeront ces terres. Les activités de préservation des terres sont menées pour le compte des clients conformément aux termes du mandat de placement et dans le but de générer un rendement global ajusté au risque sur leurs actifs. La protection peut comprendre le transfert des terres en propriété publique ou en propriété collective ou l'imposition de restrictions permanentes sur la façon de les gérer, par exemple au moyen d'une entente de conservation.

Agriculture	2024	2023	2022
Nombre de types de cultures pratiquées	28	26	24
Exploitations agricoles dont la gestion durable a été certifiée par un tiers ⁵	93 %	94 %	91 %
Exploitations agricoles ayant un plan de gestion agricole	100 %	100 %	100 %
Exploitations agricoles pratiquant l'agriculture régénérative ⁶	100 %	100 %	98 %
Exploitations agricoles dont la biodiversité a été évaluée	100 %	100 %	100 %
Nombre d'acres d'habitat de pollinisateurs	295	295	295
Nombre de milles de cours d'eau protégés par des pratiques de gestion optimale ⁷	800	900	800
Superficie utilisant la gestion intégrée des parasites	100 %	100 %	100 %
Placements tenant compte des risques et des occasions liés à l'eau	100 %	100 %	100 %

5 100 % des exploitations agricoles aux États-Unis et en Australie sont certifiées durables par un tiers. Certification en date de juillet 2023 par Leading Harvest en fonction d'une évaluation annuelle de la conformité à la norme de gestion des terres agricoles. Données les plus récentes – la légère diminution par rapport à 2023 est due à des cessions aux États-Unis. Voir [leadingharvest.org](#). **6** Comprend les exploitations agricoles qui utilisent une ou plusieurs des pratiques suivantes : travail de conservation du sol ou culture sans labour, couvert végétal/culture de couverture, résidus de cultures, rotation des cultures, cultures intercalaires, végétation improductive, pâturage tournant, enrichissement du sol. **7** Comprend uniquement l'Amérique du Nord et l'Australie.

Les gens

Terrains forestiers	2024	2023	2022
Nombre d'employés (forêts) ¹	675	706	699
Nombre d'employés (total) ²	924	956	947
Nombre d'employés contractuels (estimé) ³	3 920	4 123	4 283
Pourcentage de femmes ⁴	30 %	30 %	29 %
Pourcentage de personnes diversifiées sur le plan ethnique et racial	17 %	19 %	14 %
Pourcentage de femmes à des postes de direction ⁵	22 %	15 %	15 %
Pourcentage de personnes diversifiées sur le plan ethnique et racial à des postes de direction	9 %	8 %	11 %
Nombre de nouveaux employés ⁶	37	64	57
Pourcentage d'attrition ⁷	13 %	14 %	18 %
Taux de fréquence des blessures entraînant une perte de temps ⁸	5,9	5,2	4,4
Pourcentage d'employés ayant répondu au sondage sur la mobilisation ⁹	90 %	87 %	89 %
Centile des résultats du sondage sur la mobilisation des employés	71 ^e	70 ^e	60 ^e
Terres avec accès public (en acres) ¹⁰	5 103 538	5 034 160	4 963 322

1 Comprend 11 (2024), 91 (2023) et 119 (2022) employés ayant des responsabilités dans les domaines du bois et de l'agriculture. Les employés de HVP et HQP sont inclus. **2** Comprend 249 (2024), 250 (2023) et 248 (2022) employés œuvrant dans l'agriculture exclusivement. Les employés de HVP et HQP sont inclus. **3** Entrepreneurs en exploitation de terrains forestiers uniquement; en équivalent temps plein, pas par personne. **4** Comprend le personnel d'Amérique du Nord tel qu'il a été volontairement déclaré dans Workday uniquement. **5** La direction comprend l'ensemble du personnel chargé des forêts et de l'agriculture au niveau du directeur ou à un niveau supérieur (y compris vice-président adjoint, vice-président). **6** Comprend 5 (2024) employés ayant des responsabilités dans les domaines de l'exploitation forestière et de l'agriculture. **7** Résultat combiné pour les forêts et l'agriculture. **8** Incidents par million d'heures; terrains forestiers uniquement. **9** Résultat combiné pour le bois et l'agriculture dans le sondage sur la mobilisation des employés 2024. **10** Accès de tout type, y compris par permis, bail récréatif exclusif ou accès public libre et sans restriction.

Agriculture	2024	2023	2022
Nombre d'employés (agricoles) ¹¹	267	341	367
Nombre d'employés (total) ¹²	924	956	947
Nombre d'employés contractuels (estimé) ¹³	1 653	1 666	1 870
Pourcentage de femmes ¹⁴	30 %	30 %	29 %
Pourcentage de personnes diversifiées sur le plan ethnique et racial	17 %	19 %	14 %
Pourcentage de femmes à des postes de direction ¹⁵	22 %	15 %	15 %
Pourcentage diversifiées sur le plan ethnique et racial à des postes de direction	9 %	8 %	11 %
Nombre de nouveaux employés ¹⁶	36	58	54
Pourcentage d'attrition ¹⁷	13 %	14 %	18 %
Taux de fréquence des blessures entraînant une perte de temps ¹⁸	6,3	7,3	5,2
Pourcentage d'employés ayant répondu au sondage sur la mobilisation ¹⁹	90 %	87 %	89 %
Centile des résultats du sondage sur la mobilisation des employés	71 ^e	70 ^e	60 ^e
Terres avec accès public (en acres) ²⁰	85 988	90 441	81 456

11 Comprend 11 (2024), 91 (2023) et 119 (2022) employés ayant des responsabilités dans les domaines du bois et de l'agriculture. Le changement significatif en 2024 est dû à un déplacement des limites des centres de coûts. **12** Comprend 657 (2024), 615 (2023) et 580 (2022) employés uniquement dans le secteur du bois. **13** Entrepreneurs en agriculture uniquement; en équivalent temps plein, pas par personne. **14** Comprend le personnel d'Amérique du Nord tel qu'il a été volontairement déclaré dans Workday uniquement. **15** La direction comprend l'ensemble du personnel chargé des forêts et de l'agriculture au niveau du directeur ou à un niveau supérieur (y compris vice-président adjoint, vice-président). **16** Comprend 5 (2024) employés ayant des responsabilités dans les domaines de l'exploitation forestière et de l'agriculture. **17** Résultat combiné pour les forêts et l'agriculture. **18** incidents par million d'heures; agriculture uniquement. **19** Résultat combiné pour le bois et l'agriculture dans le sondage sur la mobilisation des employés 2024. **20** Se réfère à l'accès public disponible pour les loisirs avec un permis ou un bail.

Il ne faut pas présumer que les initiatives, normes ou paramètres environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) ou de développement durable décrits aux présentes s'appliqueront à chaque nouveau placement de Gestion de placements Manuvie ou à tout placement antérieur. Rien ne garantit que les initiatives ou les mesures décrites seront fructueuses ou produiront les résultats escomptés. Les facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) ne sont qu'une des nombreuses considérations dont Gestion de placements Manuvie tient compte dans ses décisions de placement, et d'autres considérations peuvent, dans certaines circonstances, avoir préséance sur les facteurs ESG. Toute initiative ESG ou de développement durable mentionnée ne sera mise en œuvre dans le cadre d'un placement du portefeuille que si Gestion de placements Manuvie détermine qu'elle est conforme à ses objectifs de placement généraux. Les équipes de gestion de portefeuille peuvent avoir des points de vue variés et prendre des décisions de placement différentes en fonction de la clientèle, et les points de vue peuvent changer au fil du temps. Les épargnants doivent toujours lire les renseignements actuels sur les services de placement ou les documents d'offre de fonds avant de décider de sélectionner un gestionnaire de placements ou d'investir dans un fonds.

Les études de cas sont données à titre indicatif seulement, ne sont pas représentatives de l'ensemble des placements effectués, vendus ou recommandés pour les comptes clients et ne doivent pas être utilisées comme preuve de l'intégration des facteurs ESG, du rendement ou des caractéristiques des produits et stratégies de placement actuels ou futurs de Gestion de placements Manuvie.

Chaque année, Gestion de placements Manuvie organise de nombreuses activités d'engagement au sujet des facteurs ESG, mais ne le fait pas pour tous les sujets ni avec tous les émetteurs de portefeuilles. En outre, nous menons souvent des activités collaboratives d'engagement dont nous ne fixons pas les modalités, mais auxquelles nous apportons notre soutien afin d'atteindre le résultat souhaité. Dans les régions où nous possédons et exploitons des biens matériels, nous cherchons à intégrer le développement durable dans nos stratégies opérationnelles et dans le déploiement de nos activités. Les études de cas présentées illustrent différents engagements de nos équipes de placement internes, des catégories d'actifs et des régions dans lesquelles nous exerçons des activités. Nous menons des activités d'engagement fondées sur les résultats, afin d'améliorer la valeur financière à long terme pour notre clientèle, mais nous reconnaissons que ces engagements n'ont pas nécessairement des résultats importants ou quantifiables. De plus, nous reconnaissons que les résultats observés peuvent être attribués à des facteurs et à des influences qui ne sont pas reliés à nos activités d'engagement. Les études de cas présentées ne sont qu'un échantillon des questions et des régions géographiques touchées. Notre approche des placements axés sur les facteurs ESG et d'intégration des principes ESG aux processus d'investissement diffère en fonction de la stratégie de placement et de l'équipe de placement. Personne ne peut présumer qu'un placement dans les titres mentionnés a été rentable ou le sera nécessairement. Les placements varient en réalité d'un client à l'autre. Rien ne garantit que le compte ou le fonds d'un client donné tient compte des caractéristiques ou comprend l'un des placements mentionnés. Pour obtenir des précisions, veuillez consulter nos politiques ESG.

Nous considérons que l'intégration des risques liés au développement durable au processus de prise de décisions joue un rôle important dans l'évaluation du potentiel de rendement à long terme et qu'elle constitue une technique efficace d'atténuation des risques. Notre approche en matière de développement durable offre un cadre souple qui en facilite la mise en œuvre dans les différentes catégories d'actif et équipes de placement. Bien que nous soyons d'avis que les placements durables mèneront à de meilleurs résultats au fil du temps, rien ne garantit qu'ils procureront de meilleurs rendements à long terme. Restreindre la gamme des placements potentiels à l'aide de nos critères d'exclusion et d'inclusion et de notre approche thématique peut notamment nous amener à renoncer à certains placements qui peuvent par ailleurs nous sembler prometteurs.

Les placements comportent des risques, y compris le risque de perte du capital. Les marchés des capitaux sont volatils et peuvent considérablement fluctuer sous l'influence d'événements liés aux sociétés, aux secteurs, à l'économie, à la politique, à la réglementation et aux marchés. Ces risques sont amplifiés dans le cas des placements effectués sur les marchés émergents. Le risque de change est le risque que la fluctuation des taux de change ait un effet négatif sur la valeur des placements détenus dans un portefeuille.

Les renseignements fournis ne tiennent pas compte de la convenance des placements, des objectifs de placement, de la situation financière, ni des besoins particuliers d'une personne donnée. Nous vous invitons à évaluer la convenance de tout type de placement à la lumière de votre situation personnelle et à consulter, au besoin, un spécialiste.

Ce document est réservé à l'usage exclusif des personnes ayant le droit de le recevoir en vertu des lois et des règlements applicables des territoires de compétence. Les vues exprimées sont celles de l'auteur ou des auteurs et celles-ci peuvent changer sans préavis. Nos équipes de placement peuvent avoir des opinions différentes et, par conséquent, prendre des décisions de placement différentes. Ces opinions ne reflètent pas forcément celles de Gestion de placements Manuvie ni de ses sociétés affiliées. Bien que les renseignements et analyses figurant dans ce document aient été compilés ou formulés à l'aide de sources jugées fiables, Gestion de placements Manuvie ne donne aucune garantie quant à leur précision, à leur exactitude, à leur utilité ou à leur exhaustivité et se dégage de toute responsabilité pour toute perte découlant de l'utilisation de ces renseignements ou analyses. Ce document peut comprendre des prévisions ou d'autres énoncés de nature prospective portant sur des événements futurs, des objectifs, des stratégies de gestion ou d'autres prévisions et n'est à jour qu'à la date indiquée. Les renseignements fournis dans ce document, y compris les énoncés concernant les tendances des marchés des capitaux, sont fondés sur la conjoncture, laquelle évolue au fil du temps. Ces renseignements peuvent changer à la suite d'événements ultérieurs touchant les marchés ou pour d'autres motifs. Gestion de placements Manuvie n'est nullement tenue de mettre à jour ces renseignements.

À propos de Gestion de placements Manuvie

Gestion de placements Manuvie est la marque du secteur de gestion mondiale de patrimoine et d'actifs de la Société Financière Manuvie. Notre mission est de rendre les décisions plus simples et d'aider les gens à vivre mieux en donnant aux épargnants les moyens de bâtir un avenir meilleur. Au service de plus de 19 millions de particuliers, d'institutions et de participants à des régimes d'épargne-retraite, nous estimons que notre portée mondiale, nos activités complémentaires et la puissance de notre société mère nous permettent d'aider les épargnants à exploiter les tendances mondiales émergentes. Nous offrons aux clients l'accès à des solutions de placement publiques et privées couvrant les actions, les titres à revenu fixe, les actifs multiples, les placements non traditionnels et le développement durable, comme le capital naturel, pour les aider à prendre des décisions financières éclairées et à atteindre leurs objectifs de placement. Les produits ne sont pas tous offerts dans tous les pays. Pour obtenir de plus amples renseignements, consultez le site manulifeim.com/us/fr.

Australie : Manulife Investment Management Timberland and Agriculture (Australasia) Pty Ltd., Manulife Investment Management (Hong Kong) Limited. **Canada :** Gestion de placements Manuvie limitée, Distribution Gestion de placements Manuvie inc., Manulife Investment Management (North America) Limited et Marchés privés Gestion de placements Manuvie (Canada) Corp. **Chine :** Manulife Overseas Investment Fund Management (Shanghai) Limited Company. **Espace économique européen :** Manulife Investment Management (Ireland) Ltd., qui est habilitée et régie par la banque centrale d'Irlande. **Hong Kong :** Manulife Investment Management (Hong Kong) Limited. **Indonésie :** PT Manulife Aset Manajemen Indonesia. **Japon :** Manulife Investment Management (Japan) Limited. **Malaisie :** Manulife Investment Management (M) Berhad 200801033087 (834424-U). **Philippines :** Manulife Investment Management and Trust Corporation. **Singapour :** Manulife Investment Management (Singapore) Pte. Ltd (société inscrite sous le numéro 200709952G). **Corée du Sud :** Manulife Investment Management (Hong Kong) Limited. **Suisse :** Manulife IM (Switzerland) LLC. **Taiwan :** Manulife Investment Management (Taiwan) Co. Ltd. **Royaume-Uni :** Manulife Investment Management (Europe) Ltd., qui est habilitée et régie par la Financial Conduct Authority. **États-Unis :** John Hancock Investment Management LLC, Manulife Investment Management (US) LLC, Manulife Investment Management Private Markets (US) LLC et Manulife Investment Management Timberland and Agriculture Inc. **Vietnam :** Manulife Investment Fund Management (Vietnam) Company Limited.

Le 15 novembre 2021, Hancock Natural Resource Group, Inc. est devenu Manulife Investment Management Timberland and Agriculture Inc. Manuvie, Gestion de placements Manuvie, le M stylisé et Gestion de placements Manuvie & M stylisé sont des marques de commerce de La Compagnie d'Assurance-Vie Manufacturers et sont utilisées par elle, ainsi que par ses sociétés affiliées sous licence.