



||| Gestion de placements **Manuvie**

Investissement durable

Actifs réels 2022

Message de Christoph Schumacher

Au cours de mes 18 premiers mois à la Gestion de placements Manuvie, j'ai pris note de notre engagement sincère envers l'innovation et le renforcement de notre vaste expertise en gestion durable des actifs réels ainsi que de notre attachement aux principes ESG. Grâce à notre longue expérience de l'investissement et de l'exploitation d'actifs réels, nous sommes en mesure de gérer ces actifs de façon durable à long terme. Dans cette optique, j'ai le plaisir de présenter notre premier rapport sur l'investissement durable dans les actifs réels.

Les actifs réels privés attirent de plus en plus l'attention des investisseurs à la recherche de sources de diversification, de revenus à long terme, de protection contre l'inflation et de volatilité réduite. De plus, ils sont parfaits pour les investisseurs qui souhaitent mettre leur capital au service du développement durable de manière à représenter un apport positif pour la société. Les biens immobiliers et les actifs de capital naturel comme les terrains forestiers exploitables et les terres agricoles sont des éléments essentiels à l'investissement durable pour créer un monde meilleur, chacun jouant un rôle important dans la fourniture de solutions pour relever trois de nos plus grands défis : les changements climatiques, la perte de la nature et l'accroissement des inégalités.

Qu'il s'agisse de gérer près de 90 000 acres de forêt en fonction de leur incidence sur le climat et de leur valeur carbone, de certifier toute notre plateforme agricole aux États-Unis conformément à la norme de gestion des terres agricoles de Leading Harvest¹ ou de faire reconnaître notre portefeuille immobilier mondial comme un chef de file sectoriel du GRESB², au premier rang de son groupe de pairs pour le leadership en matière de développement durable, nous concentrons tous nos efforts sur l'innovation et l'efficacité exigées par nos investisseurs.

Cette année a été marquée par des bouleversements, et malgré les défis actuels, nous constatons de nombreux engagements encourageants en matière de développement durable de la part des gouvernements et des dirigeants d'entreprises du monde entier. Ceux-ci promettent des changements durables et positifs. Je suis convaincu que les actifs réels, à l'instar de tous les travailleurs, investisseurs et gestionnaires de ce domaine diversifié, peuvent contribuer à atténuer certains des défis les plus urgents auxquels notre planète est confrontée.

Christoph Schumacher

Chef mondial, Actifs réels

¹ Certification au 17 mai 2021 par Leading Harvest en fonction d'une évaluation annuelle de la conformité à la Farmland Management Standard. Les plus récentes données sont présentées. Consultez [leadingharvest.org](https://www.leadingharvest.org).

² Selon les résultats du GRESB publiés en octobre 2022 et couvrant l'année civile 2021. Gestion de placements Manuvie a payé des frais annuels de présentation pour chaque fonds. Le classement GRESB est une mesure globale du degré d'intégration des questions liées aux facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans la gestion et les pratiques des entreprises et des fonds. Pour en savoir plus, consultez [l'évaluation des placements immobiliers du GRESB](#).

Regard sur *l'avenir* : Conjuguer nos efforts

Les investisseurs cherchent de plus en plus à mettre leur capital au service de stratégies d'investissement durables, et les actifs réels de nos vastes capacités des marchés privés sont directement liés à ces valeurs.

Nous croyons que les actifs réels représentent une partie de la solution aux principaux problèmes environnementaux et sociaux auxquels nous sommes confrontés, et que l'évaluation de nos risques physiques et de notre résilience face aux défis posés par les changements climatiques, la perte de la nature et l'accroissement des inégalités nous aide à gérer le risque à long terme.

- **Changements climatiques** – En tant que gestionnaires de terrains forestiers exploitables et de terres agricoles, nous disposons de vastes ressources naturelles qui nous placent dans une position unique dans notre secteur pour hâter le recours à des solutions naturelles dans la lutte contre les changements climatiques. Afin de contribuer à la réalisation du potentiel maximal de ces solutions naturelles, nous avons adopté des principes concernant le carbone pour nous assurer que les pratiques de gestion produisent des avantages concrets pour le climat du globe et une valeur carbone durable pour nos investisseurs. De plus, nos actifs réels sont essentiels à la réduction de l'empreinte carbone de l'environnement bâti, et les investisseurs seront de plus en plus à l'affût d'améliorations de l'efficacité des bâtiments, de transferts de carburant et de technologies renouvelables qui appuient les objectifs de réduction des émissions de carbone.
- **Perte de la nature** – La protection d'écosystèmes sains a d'immenses retombées pour la vitalité des collectivités et des économies. Les chefs d'entreprise désignent systématiquement la perte de la nature parmi les principaux risques pour les

activités à l'échelle mondiale. En travaillant à réduire la consommation de l'eau et à promouvoir des milieux verts dans l'ensemble de nos investissements immobiliers, nous réduisons les répercussions de l'environnement bâti sur la nature. L'investissement dans le développement durable des terres agricoles et des terrains forestiers exploitables est à l'avant-garde des solutions disponibles. Il est possible d'exploiter les forêts tout en protégeant l'approvisionnement en eau propre et en protégeant les terres sensibles. Pour sa part, l'agriculture durable peut remédier aux carences en éléments nutritifs et réduire l'exposition aux parasites et aux maladies tout en augmentant la capacité de rétention d'eau du sol.

- **Risque d'inégalité** – Dans bien des cas, les actifs réels constituent des solutions aux problèmes socioéconomiques tels que les changements climatiques et la sécurité alimentaire dans le monde, et leur impact sera supérieur à celui des actifs moins bien équipés pour relever ces défis. L'immobilier peut fournir un engagement communautaire et des bâtiments sains et sûrs, tandis que les terres agricoles et les terrains forestiers peuvent fournir des matières premières pour répondre aux besoins humains fondamentaux (p. ex., un abri, de la nourriture), ainsi que des possibilités d'emploi en milieu rural, des espaces récréatifs et des ressources en eau potable.

Nous continuerons d'accorder la priorité à la bonne gestion en appuyant les équipes de gestion immobilière de notre portefeuille et en nous engageant à intégrer les analyses ESG et la transparence dans nos activités d'investissement et d'exploitation afin de relever les défis à venir, ce que tout gestionnaire responsable se doit de faire.

Brian Kernohan

Chef du développement durable, Marchés privés

Choisissez votre catégorie d'actif



Cliquez ci-dessous pour lire les sections sur le secteur forestier, l'agriculture et l'immobilier.





||| Gestion de placements **Manuvie**

Secteur forestier 2022

Message de Tom Sarno

À l'échelle mondiale, et pour notre entreprise, 2021 a été une année de profonds changements. Nous avons souhaité bonne chance à notre ancien président et chef de la direction, Bill Peressini, qui a pris sa retraite, et nous avons été ravis d'accueillir notre nouveau chef mondial, Actifs réels, Christoph Schumacher. Nous avons changé de nom pour devenir Gestion de placements Manuvie, ce qui nous a permis d'intégrer nos 36 années d'expérience acquises sous le nom de Hancock Natural Resource Group (HNRG) à l'ensemble de nos capacités de gestion de placements privés et publics. Et après six ans d'interruption, nous sommes revenus au Brésil avec deux acquisitions importantes pour nos clients.

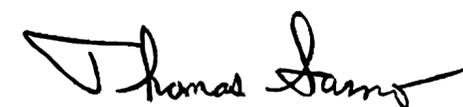
Alors que le monde entre dans une ère de « nouvelle normalité » post-COVID-19, nous avons observé de nombreux changements au niveau mondial qui devraient être à la fois positifs et durables. Les engagements des entreprises en faveur de la carboneutralité ont connu un essor exponentiel, de sorte que l'on a mis l'accent sur la capacité des forêts à offrir des solutions climatiques naturelles. Nous sommes ravis de soutenir le Parcours de Manuvie vers la carboneutralité et d'avoir acquis le Project Blueback dans le Maine – près de 90 000 acres de forêt qui seront gérés en fonction des répercussions climatiques et de la valeur du carbone – comme pierre angulaire de la stratégie de Manuvie. De plus, nous avons collaboré avec nos collègues du secteur forestier au sein du World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) afin de lancer la phase I de la mise en œuvre de la feuille de route du secteur forestier pour atteindre la carboneutralité.

L'augmentation du capital naturel est une autre tendance mondiale qui nous semble positive et durable. Alors même que le rapport de Dasgupta a mis en relief la perte de la biodiversité mondiale et les mesures à prendre pour y remédier, le capital naturel est de plus en plus considéré comme un facteur de placement. Si le concept n'est pas nouveau, l'idée qu'il puisse être mesuré et monétisé à grande échelle l'est certainement, et les marchés commencent à s'y intéresser. L'annonce, l'année dernière, de la création aux États-Unis de la Natural Capital Investment Alliance, dotée d'un budget de 10 milliards de dollars, et le lancement de « sociétés d'actifs naturels » à la Bourse de New York en sont deux exemples. En tant que gestionnaires de près de six millions d'acres regorgeant de capital naturel, nous participons intensément au

débat mondial sur les entreprises et la nature, ce qui nous a amenés à collaborer à l'élaboration du cadre de travail du Groupe de travail sur l'information financière relative à la nature (TNFD), à déterminer notre approche en matière de valorisation de la biodiversité et à définir la manière dont les entreprises peuvent exercer une influence positive sur la nature.

Et pourtant, plus ça change, plus c'est pareil! Une chose qui n'a pas changé, c'est notre engagement inébranlable en faveur d'une gestion des placements dans des terrains forestiers durables pour nos clients, que l'objectif soit le rendement financier, la séquestration du carbone, la préservation des écosystèmes ou une combinaison de ces éléments. Le développement durable est au cœur de notre processus de placement et de la gestion immobilière, qu'il s'agisse de l'utilisation de notre trousse d'outils de développement durable exclusive lors de l'audit préalable de toutes les transactions, de la garantie voulant que cent pour cent¹ de nos forêts soient certifiées durables au niveau mondial, de l'accent mis sur la création de projets carbone hautement intègres alignés sur nos principes correspondants, de notre groupe de travail sur les normes carbone et de notre trousse d'outils carbone pour l'évaluation de nouveaux projets.

Pour nous, une bonne gestion a toujours été et demeure une bonne affaire. Alors que nous continuons à fabriquer des produits essentiels pour une population grandissante (grumes de sciage pour les maisons que nous habitons et les meubles sur lesquels nous nous asseyons et bois de pulpe pour le journal que nous lisons et les emballages et produits d'hygiène que nous utilisons), l'année 2022 promet d'être mémorable pour le carbone forestier. Nous avons des projets passionnants en réserve et nous nous réjouissons que vous vous joigniez à nous.



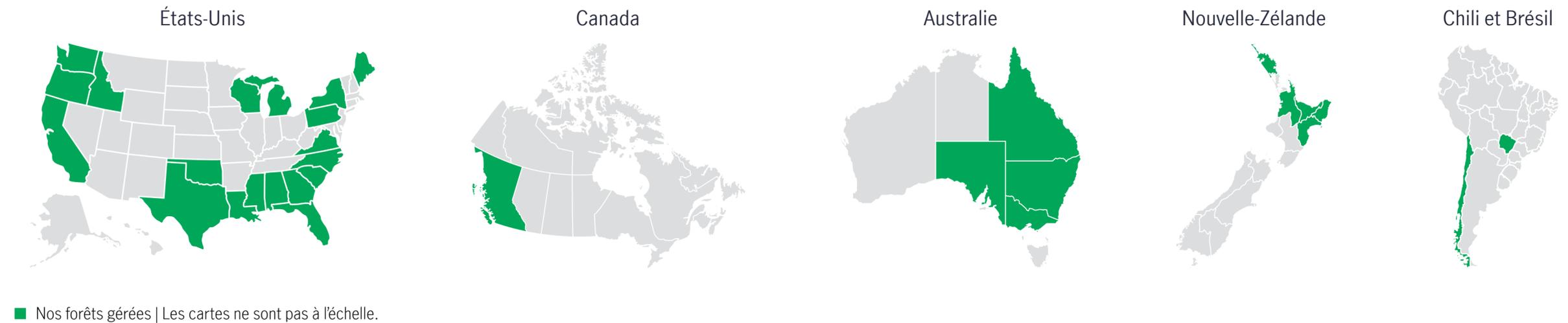
Tom Sarno

Chef mondial, Placements dans le secteur forestier

¹ Au 31 décembre 2021, 100 % de nos forêts ont été certifiées en vertu de Sustainable Forestry Initiative® (SFI®) (3,6 millions d'acres aux États-Unis et au Canada) ou du Forest Stewardship Council® (FSC®) (2,2 millions d'acres en Australie, en Nouvelle-Zélande, au Brésil et au Chili). Les plus récentes données sont présentées.

Où nous investissons

Nous gérons des forêts dans les principales régions du monde où il y a des investissements institutionnels dans des terrains forestiers exploitables.



Catégorie	États-Unis	Canada	Australie	Nouvelle-Zélande	Chili	Brésil
Actif géré (M\$ US)	6 625 \$	56 \$	2 043 \$	2 416 \$	295 \$	89 \$
Acres (milliers)	3 579	49	1 376	527	180	163
Espèces commerciales par région	Douglas vert, pruche de l'Ouest, cèdre, pin ponderosa, pin à encens, pin des marais, érable, cerisier	Douglas vert, pruche de l'Ouest, cèdre	Pin de Monterey, pin des Caraïbes et pin d'Elliott, araucaria de Cunningham, eucalyptus	Pin de Monterey	Eucalyptus, pin de Monterey	Eucalyptus

Source : Gestion de placements Manuvie, 2021.

Comment nous investissons

Une bonne gérance favorise des activités viables.

Lorsque les placements qu'on gère sont des organismes vivants et des écosystèmes, on les perçoit différemment. La réussite financière de nos clients dépend directement de la santé de nos forêts. Et ces forêts sont tributaires de nos décisions en matière de gestion et touchées par elles. Nos décisions de gestion des forêts fondées sur la science moderne favorisent l'établissement de conditions forestières résilientes et saines dans l'ensemble de nos actifs mondiaux. De notre processus de placement à notre gestion immobilière, le développement durable est une considération essentielle qui sous-tend tout ce que nous faisons.

L'incidence d'un placement sur le climat doit être une considération essentielle. Comme l'illustre le tableau ci-dessous, qui présente notre inventaire des gaz à effet de serre (GES) dans des terrains forestiers exploitables en 2021, les placements dans ces terrains permettent de séquestrer beaucoup plus de CO₂ qu'ils n'en génèrent.

Données forestières certifiées et données sur les inventaires de GES (2021)

Catégorie	États-Unis	Canada	Australie	Nouvelle-Zélande	Chili	Brésil
Attestations/certificats ¹	100 % (SFI®)	100 % (SFI)	100 % (FSC®, PEFC)	100 % (FSC, PEFC)	100 % (FSC)	100 % (FSC)
Émissions de portée 1	21	0	58	1	0	S. O.
Émissions de portée 3	104	1	28	55	8	S. O.
Carbone séquestré	5 215	146	1 865	361	-1 429	S. O.
Séquestration nette de carbone	5 090	145	1 779	305	-1 437	S. O.

Source : Gestion de placements Manuvie, 2021. SFI = Sustainable Forestry Initiative; FSC = Forest Stewardship Council; PEFC = Programme de reconnaissance des certifications forestières. Tous les chiffres sur les GES sont indiqués en milliers de t. d'éq. CO₂; le CO₂ séquestré comprend la croissance nette des stocks de carbone forestier et le stockage à long terme dans des produits forestiers récoltés. Le profil de GES du Chili sera disponible en 2023, lorsque nous aurons eu une année complète de données. Les émissions de portée 1 sont les émissions directes de sources que nous contrôlons. Il s'agit notamment des émissions forestières provenant de la fertilisation et des brûlages dirigés. Les émissions de portée 3 sont les émissions indirectes dans la chaîne de valeur. Les émissions des terrains forestiers associées aux récoltes sont considérées comme des émissions de portée 3 étant donné que les récoltes sont effectuées par des entrepreneurs. Il y a séquestration nette de carbone lorsque la quantité de carbone supprimée dépasse les émissions et il y a séquestration négative de carbone dans le cas contraire.

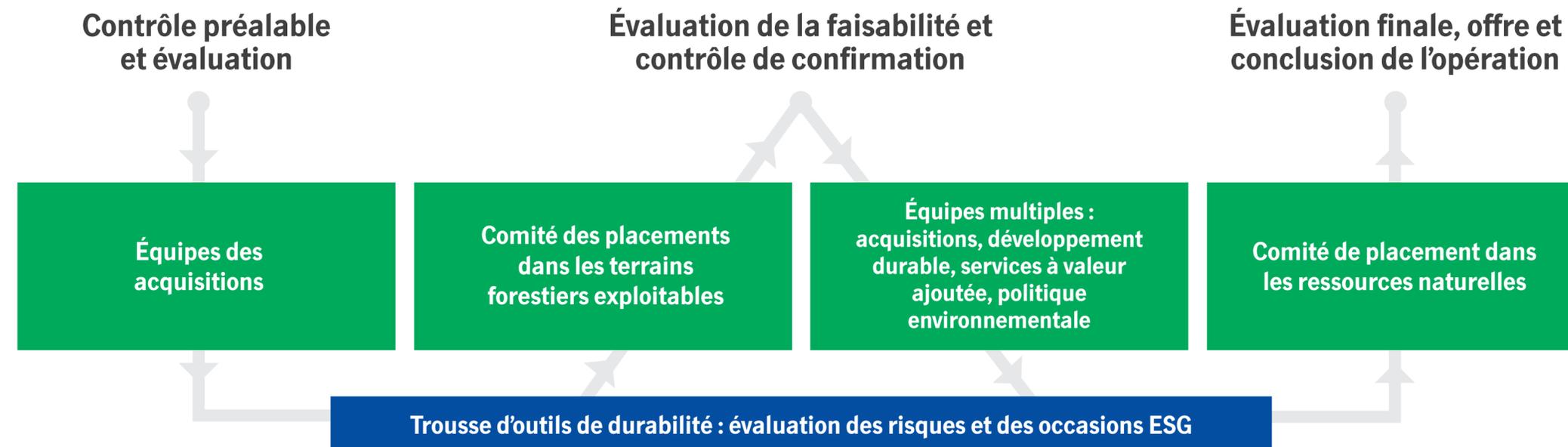


Nous gérons les actifs qui nous sont confiés dans l'optique de garantir leur santé optimale, à la fois parce que c'est la bonne chose à faire et parce que *c'est une bonne affaire*.

¹ Au 31 décembre 2021, 100 % de nos forêts ont été certifiées en vertu de Sustainable Forestry Initiative® (SFI®) (3,6 millions d'acres aux États-Unis et au Canada) ou du Forest Stewardship Council® (FSC®) (2,2 millions d'acres en Australie, en Nouvelle-Zélande, au Brésil et au Chili). Les plus récentes données sont présentées.

Processus de placement : utilisation de notre trousse d'outils de développement durable

Aux fins de notre processus de placement, nous utilisons un outil exclusif fondé sur des questions, qui a été mis au point à l'interne et en collaboration par nos équipes chargées du développement durable, des acquisitions et des activités dans le but de cerner, d'évaluer et de noter les composantes environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) de chaque transaction que nous envisageons de réaliser. Jumelée à notre politique de déforestation zéro, à nos principes en matière de carbone et à notre trousse d'outils carbone, cette approche permet de garantir que nos activités peuvent avoir une incidence positive sur l'environnement et la société grâce aux placements que nous effectuons.



Thème du développement durable et de l'investissement responsable	Stabilité climatique	Résilience des écosystèmes	Protection des bassins versants	Autonomisation des personnes	Prospérité des collectivités
Risques et occasions	<ul style="list-style-type: none"> • Incidence des changements climatiques • Émissions • Déforestation • Séquestration du CO₂ 	<ul style="list-style-type: none"> • Terres écosensibles • Aires protégées • Biodiversité • Espèces menacées et en voie de disparition • Banque de compensation écologique 	<ul style="list-style-type: none"> • Quantité et qualité de l'eau • Inondations, risque de sécheresse • Épuisement des eaux souterraines • Gestion des réserves d'eau 	<ul style="list-style-type: none"> • Santé et sécurité • Formation et perfectionnement • Pratiques de travail • Droits de la personne 	<ul style="list-style-type: none"> • Relations avec la communauté • Peuples autochtones • Création d'emplois • Recherche, stages



Gestion d'actifs : tirer parti de la certification de tiers

Dans le cadre de la gestion de nos actifs, nous continuons à gérer la totalité¹ de nos forêts mondiales afin d'obtenir une certification de développement durable délivrée par un tiers à titre indépendant dans le cadre de la Sustainable Forestry Initiative[®] (SFI[®]) et/ou par le Forest Stewardship Council[®] (FSC[®]). Certaines de nos forêts en Australie et en Nouvelle-Zélande portent la double certification FSC et PEFC (Programme de reconnaissance des certifications forestières). Nous gérons nos forêts selon les modalités de ces programmes rigoureux – qui constituent essentiellement des normes ESG pour la gestion forestière – bien avant que le concept d'investissement durable ou fondé sur les facteurs ESG ne devienne courant. Ces programmes continuent de prouver leur pertinence aujourd'hui en tenant compte de considérations qui vont de la biodiversité aux droits des peuples autochtones à la formation et à l'éducation, en passant par l'eau, la santé des forêts et la valeur de la conservation.

Que signifie « certifié » ?

Lorsqu'une forêt est certifiée, cela signifie qu'un vérificateur tiers indépendant a confirmé que cette forêt est gérée de manière durable, conformément aux objectifs et aux principes établis dans le cadre du programme de certification.

En général, trois parties participent au processus de certification, soit l'organisme de normalisation (un organisme indépendant à but non lucratif tel que la SFI ou le FSC), l'organisme de certification (un vérificateur qui doit être accrédité, indépendant, objectif et qualifié) et l'utilisateur du programme (le gestionnaire des terrains). Le vérificateur effectue une évaluation rigoureuse sur le terrain afin de déterminer dans quelle mesure les activités sont conformes à la norme du programme. Les programmes de certification forestière figurent parmi les premières normes ESG propres à un secteur, et l'obtention de la certification implique de démontrer la conformité à une liste complète de priorités ESG, allant de l'atténuation des changements climatiques à la préservation de la biodiversité en passant par l'engagement auprès des collectivités locales.



¹ Au 31 décembre 2021, 100 % de nos forêts ont été certifiées en vertu de Sustainable Forestry Initiative[®] (SFI[®]) (3,6 millions d'acres aux États-Unis et au Canada) ou du Forest Stewardship Council[®] (FSC[®]) (2,2 millions d'acres en Australie, en Nouvelle-Zélande, au Brésil et au Chili). Les plus récentes données sont présentées.

Climat



Stabilité climatique

Nous cherchons à limiter les répercussions des changements climatiques en utilisant et en gérant les terrains de façon responsable, en créant des occasions de séquestration du carbone dans nos forêts, et en atténuant les changements climatiques au moyen d'investissements dans les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique.

Les changements climatiques présentent à la fois des risques et des occasions d'investissement dans le secteur forestier. À titre de signataires du GIFCC (Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques), nous estimons qu'il est essentiel d'orienter les marchés des capitaux vers les investissements, les activités et les produits qui aident à atténuer les changements climatiques et à s'y adapter. Nous avons effectué notre [première divulgation de renseignements sur le climat en 2020](#), exposant en détail nos piliers de la lutte contre les changements climatiques que sont la gouvernance, la stratégie, la gestion des risques, ainsi que les indicateurs et les objectifs. Depuis, l'approche fondamentale de Manuvie n'a pas changé, mais nous avons approfondi notre compréhension et accru notre engagement, en commençant par l'annonce de [Notre parcours vers la carboneutralité](#) en 2021.

Bien que nos placements dans le secteur forestier permettent de séquestrer beaucoup plus de carbone que celui émis, nous reconnaissons que la réduction des émissions est essentielle pour que la société atteigne les objectifs de l'Accord de Paris. C'est pourquoi nous élaborons une stratégie de décarbonation pour les placements dans le secteur forestier qui nous aidera à faire notre part, à la fois en réduisant les émissions de portée 1 et de portée 2 de Manuvie de 35 % d'ici 2035 et en contribuant aux efforts consentis par la société pour atteindre des objectifs climatiques de carboneutralité.



Que contient un rapport sur le climat?

Gouvernance – La gouvernance de l'organisation entourant les risques et les occasions liés aux changements climatiques. Vous trouverez des précisions à ce sujet à la page 8.

Stratégie – L'incidence réelle et potentielle des risques et des occasions liés aux changements climatiques sur les activités, la stratégie et la planification financière de l'organisation. Vous trouverez un exemple à ce sujet à la page 10.

Gestion des risques – Les processus utilisés par l'organisation pour cerner, évaluer et gérer les risques liés au climat. Pour plus de précisions à ce sujet, veuillez consulter notre [Rapport sur le climat 2020](#).

Données et objectifs – Les données et les cibles utilisées pour évaluer et gérer les occasions et les risques pertinents liés au climat. Vous trouverez des précisions à ce sujet à la page 14.

Source : [TCFD for real assets investors](#), PRI, 27 avril 2021.

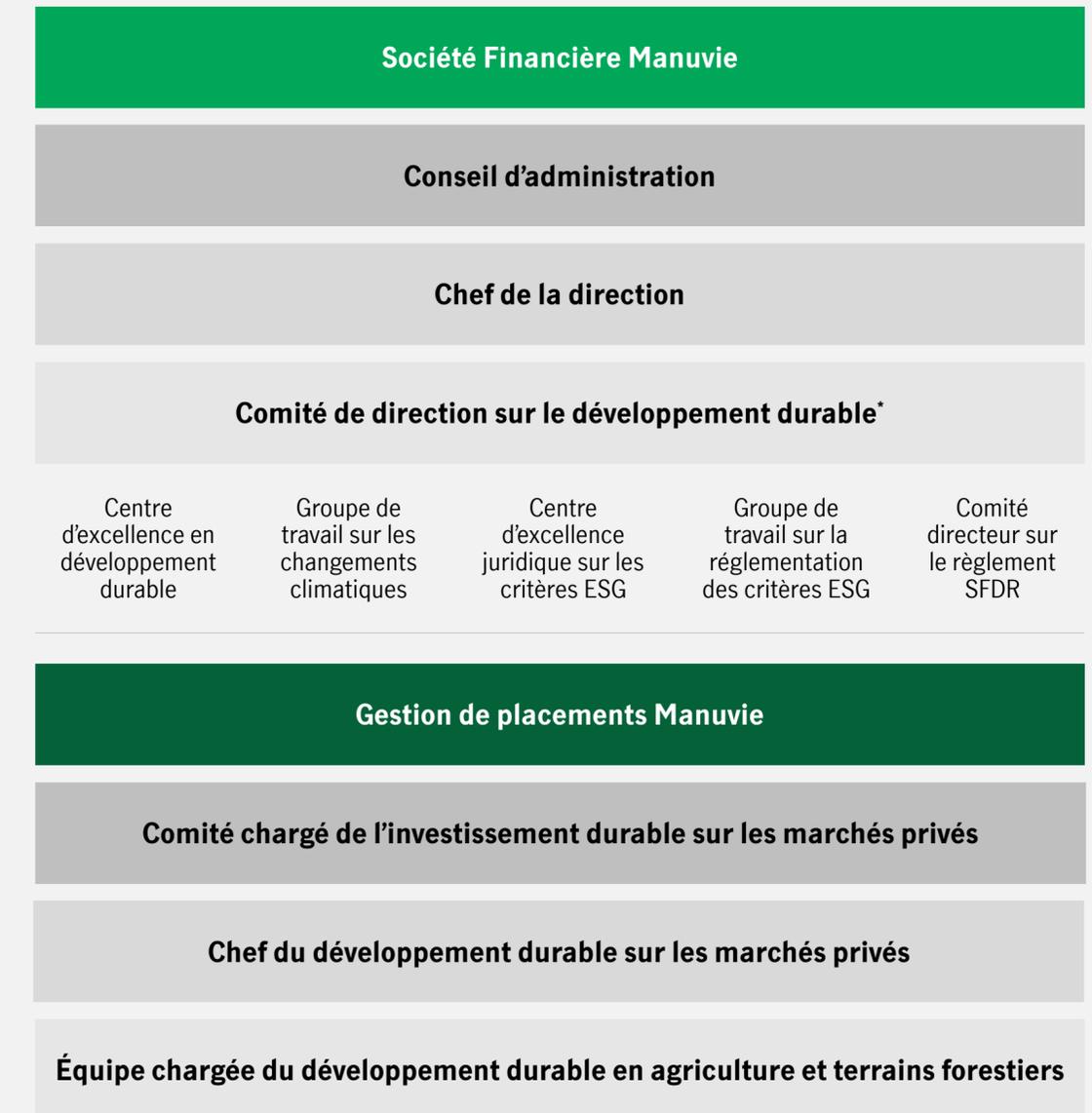
La gouvernance : notre approche institutionnelle en matière de développement durable

Parallèlement à la transition de HNRG vers Gestion de placements Manuvie, nous avons amélioré notre gouvernance des risques et des occasions liés aux changements climatiques par le biais de nouveaux partenariats en matière de développement durable des écosystèmes au sein de Manuvie et de Gestion de placements Manuvie.

Notre engagement à l'égard du développement durable fait intervenir des dirigeants de toutes les catégories d'actif, ainsi que des représentants de secteurs opérationnels tels que l'exploitation, les services juridiques, la conformité, la gestion des risques et les services technologiques. Par conséquent, les organismes de gouvernance de Gestion de placements Manuvie s'assurent que les questions de développement durable font partie intégrante de leur stratégie d'affaires à long terme et de leurs activités quotidiennes.

Le graphique de droite illustre la gouvernance du développement durable à Manuvie, allant du Conseil d'administration et du chef de la direction jusqu'à chaque unité administrative. En ce qui a trait aux placements dans des terrains forestiers exploitables, les principales décisions en matière de développement durable liées à la politique et aux engagements de l'ensemble de l'entreprise sont prises par le Comité chargé de l'investissement durable sur les marchés privés, sous la direction du chef de l'investissement durable sur les marchés privés, et avec le soutien de l'équipe chargée du développement durable en agriculture et terrains forestiers. Les décisions relatives au développement durable qui ont une incidence sur des secteurs particuliers de l'entreprise sont prises en collaboration avec les équipes chargées de cette responsabilité au sein des instances décisionnelles (par exemple, les comités de placement ou les groupes de travail en planification stratégique).

La gouvernance en matière de développement durable à Manuvie



* Le Comité de direction sur le développement durable est composé du chef de la direction, du responsable de l'analyse, du responsable du marketing, du responsable des RH, du responsable du développement durable, du responsable des finances, du responsable de l'exploitation, du responsable des placements et du responsable de la gestion des risques de Manuvie.

Stratégie : Les trois piliers de notre parcours vers la carboneutralité

Nos nombreux avoirs en ressources naturelles nous ont permis de neutraliser les émissions de nos activités. De plus, notre position privilégiée au sein de notre secteur nous permettra d'accroître le recours aux solutions axées sur la nature dans la lutte contre les changements climatiques.

Exploitation

Réduire considérablement les émissions pour diminuer notre empreinte écologique

- Nous sommes fiers de souligner que nos activités sont carboneutres, et ce, grâce en particulier à la capture de carbone dans nos importants terrains forestiers et agricoles que nous détenons et exploitons, qui compense largement nos émissions de portées 1 et 2.
- Manuvie s'est engagée à réduire les émissions absolues de portées 1 et 2 de 35 % d'ici 2035. Pour atteindre cet objectif, nous nous appuyons notamment sur l'amélioration des mesures d'efficacité énergétique, le remplacement de combustible et l'utilisation d'énergie renouvelable produite sur place dans nos immeubles.



Placements

Investir pour un avenir durable

- Nous nous sommes engagés à faire en sorte que notre portefeuille de placements soit carboneutre d'ici 2050.
- Nous continuons d'accroître nos placements respectueux de l'environnement – qui s'établissent actuellement à 39,8 milliards de dollars canadiens – notamment dans les énergies renouvelables, l'immobilier écoénergétique, les terrains forestiers et l'agriculture.
- Manuvie s'est engagée à mettre en œuvre l'initiative Science Based Target, qui orientera l'établissement et le suivi de nos objectifs et la production de rapports sur nos progrès.



Produits et services

Mesures d'atténuation des effets des changements climatiques et résilience

Grâce à nos activités agricoles et forestières, nous accélérons le développement de stratégies de placement pour ceux qui s'intéressent aux solutions axées sur la nature qui captent encore plus de carbone par dollar investi.





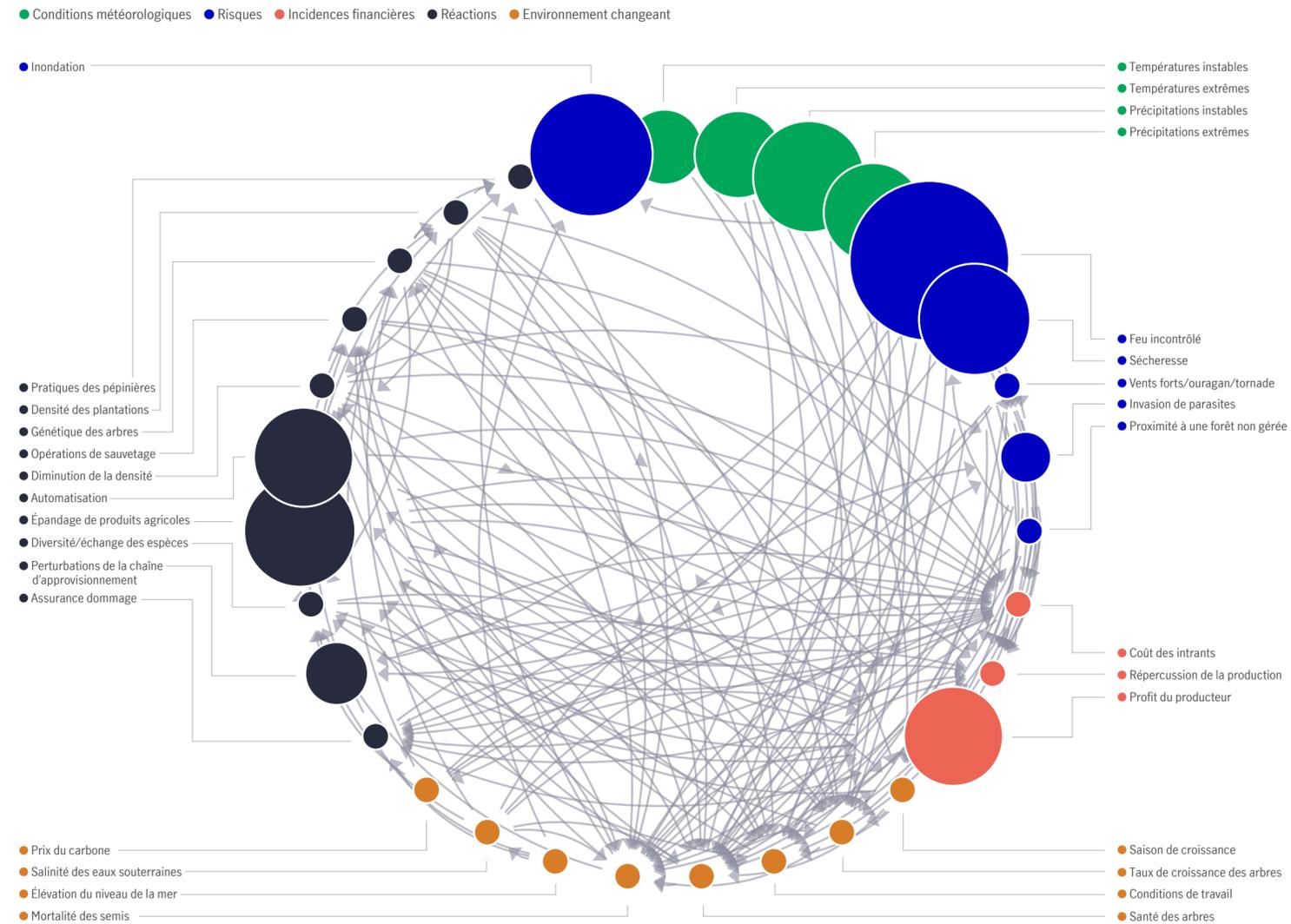
Stratégie : analyse de scénarios

Si les changements climatiques eux-mêmes semblent indéniables, l'ampleur de leurs effets reste à déterminer. Pour assurer la résilience d'une stratégie d'atténuation des changements climatiques au regard des multiples résultats potentiels, les entreprises effectuent diverses analyses de scénarios. Il s'agit d'exercices difficiles pour de nombreuses raisons, en particulier lorsqu'il s'agit d'actifs biologiques, en raison des incertitudes importantes quant à la capacité de ces actifs à s'adapter à des conditions climatiques changeantes. Bien qu'il existe des scénarios et des interventions d'entreprises standards dans le secteur de l'énergie, par exemple, il n'y a pas encore d'équivalent pour les terrains forestiers.

Quoi qu'il en soit, en 2020, nous avons effectué une analyse de scénarios pilotes pour nos terrains forestiers en Nouvelle-Zélande que nous avons citée dans notre information financière relative aux changements climatiques. En 2021, nous nous sommes appuyés sur ce projet pilote et avons étendu l'analyse à l'ensemble de notre plateforme, en mobilisant nos professionnels des activités forestières des États-Unis, du Chili, du Brésil, de l'Australie et de la Nouvelle-Zélande pour qu'ils participent à des ateliers pour mieux évaluer notre capacité à nous préparer à la réalité des changements climatiques.

Ces ateliers ont permis de recueillir une mine de renseignements, mais nous avons surtout constaté que les risques étaient similaires d'un type de forêt à l'autre et d'une région à l'autre. D'une importance variable, les risques clés sont peu nombreux, bien qu'ils interagissent et s'influencent réciproquement de façon telle que les simples relations linéaires de cause à effet ne ressortent pas avec précision (voir page 11). Comme nous le démontrons à la page suivante, les changements climatiques sont un problème de nature structurelle et nous avons adapté notre vision des choses pour tenir compte de cette réalité.

Stratégie : analyse de scénarios



Source : Gestion d'actifs Manuvie, 31 mars 2022. À titre indicatif seulement.

Climat et forêts

Comprendre les répercussions et les interactions climatiques

Les changements climatiques sont des phénomènes complexes. Pour mieux comprendre de quelle façon nos activités forestières seront perturbées par les changements climatiques, il est opportun de se représenter la relation entre le climat et les forêts comme un ensemble dans lequel différents éléments interagissent les uns avec les autres. Par exemple, des températures extrêmes pourraient entraîner une sécheresse, qui pourrait elle-même provoquer des incendies de forêt ou augmenter les risques d'apparition de parasites, ce qui engendrerait des pertes financières. Mais les températures extrêmes pourraient également accroître l'urgence de réaliser le programme politique mondial pour la mise en œuvre des prix du carbone, ce qui pourrait entraîner des gains financiers.

Ce qu'il faut retenir ici, c'est que ces relations ne sont pas linéaires, mais interactives. Dans le cadre de nos ateliers d'analyse de scénarios, nous avons identifié des variables liées aux changements climatiques en relation avec nos opérations, pour ensuite concevoir un moyen d'illustrer les relations entre ces variables. Le graphique de gauche indique les différents types de facteurs (codés par couleur) ainsi que la mesure dans laquelle ils peuvent influencer d'autres facteurs. Plus un cercle est grand, plus le nombre de facteurs qu'il influence est élevé (illustré par les flèches reliant les facteurs).

Au fur et à mesure que nous approfondissons notre analyse des scénarios climatiques, il devient utile de disposer d'un modèle capable de décrire la complexité des interactions qui existent entre les forêts et les changements climatiques.

Étude de cas

Risque climatique : recherche en sylviculture

À bien des égards, les arbres sont comme des personnes. S'ils ont suffisamment de nourriture, d'eau, de lumière et de protection contre les éléments, ils sont généralement en bonne santé. S'ils sont déshydratés, mal nourris, privés de lumière ou exposés à des températures ou des vents extrêmes, il est plus difficile pour eux de rester en bonne santé. Autrement dit, si un climat changeant peut influencer la santé des forêts, un forestier expérimenté peut aussi le faire, et il existe des stratégies pour favoriser l'établissement d'un environnement propice à la croissance d'arbres sains et résilients. C'est ce qu'on appelle la sylviculture, et heureusement, notre équipe compte certains des meilleurs sylviculteurs du secteur.

Notre approche sylvicole s'adapte aux risques – et aux occasions – actuels et futurs liés au climat. Nous participons à huit programmes de recherche coopérative universitaire liés à l'amélioration des arbres forestiers, à la productivité forestière, à la santé des forêts, ainsi qu'à la croissance et au rendement des forêts, et ces programmes alimentent nos pratiques de gestion en mettant à contribution les données scientifiques les plus récentes. Cela nous permet d'adapter notre sélection d'espèces et notre approche en matière de gestion à chaque propriété afin de fournir des forêts saines, offrant le plus haut degré d'adaptation et de résilience. Cela nous permet également de tirer parti des aspects positifs des changements climatiques étant donné qu'il est prouvé que les forêts peuvent bénéficier de niveaux de CO₂ plus élevés (fertilisation au carbone) et de saisons de croissance plus longues.

Étude de cas

Occasions liées au climat : acquisition dans le Maine

À bien des égards, notre acquisition la plus importante en 2021 a été une forêt de 89 000 acres dans l'État américain du Maine. Cette propriété, nommée « Blueback » en raison de la sous-espèce très recherchée d'omble chevalier originaire de cette région, est un bloc contigu de terrains forestiers exploitables présentant un mélange diversifié d'espèces de conifères et de feuillus nordiques régénérés naturellement. Blueback sera géré pour le compte général de Manuvie en tant que placement « axé sur le carbone » dans le cadre de son parcours vers la carboneutralité. La base de la thèse de placement est centrée sur les terrains forestiers utilisés principalement pour stocker le carbone et générer des crédits carbone de haute qualité et de grande intégrité. Manuvie se réserve la possibilité de vendre les crédits carbone comme moyen de compensation ou d'utiliser les suppressions de carbone toujours en tant que « compensations » (en appliquant les crédits carbone générés par les forêts appartenant à l'entreprise et utilisés pour neutraliser ses propres émissions) dans le but de respecter les engagements de l'entreprise en matière de carboneutralité. De plus, les terrains sont assujettis à une servitude de conservation forestière et offrent des possibilités récréatives uniques compte tenu des lacs et des rivières magnifiques, ainsi que des caractéristiques écologiques de la région. Une partie des terrains sera également utilisée comme forêt en exploitation selon des pratiques de gérance durables.

Paramètres

Les paramètres ne peuvent jamais tout révéler, mais ils peuvent dévoiler une partie de l'histoire. Ce tableau retrace nos progrès en matière d'atténuation des changements climatiques à ce jour.

Paramètre	2021	2020	NIIM
Propriétés gérées	101	97	011674
Stock total de carbone forestier sur pied (t. d'éq. CO ₂)	615 204 003	607 912 905	S. O.
Émissions de GES de portée 1 (t. d'éq. CO ₂)	80 035	76 753	014112
dont : émissions liées aux incendies gérés (t. d'éq. CO ₂)	52 318	51 200	014112
dont : émissions liées à la fertilisation (N ₂ O) (t. d'éq. CO ₂)	24 838	22 411	014112
dont : émissions liées à la combustion de carburant	2 879	3 142	014112
Émissions de GES de portée 2 (t. d'éq. CO ₂)	0	0	019604
Émissions de GES de portée 3 (t. d'éq. CO ₂)	195 330	159 617	PD9427
Variation du stock biogénique (t. d'éq. CO ₂) ² ; + séquestration, - émissions	3 179 520	3 703 626	PI9878
Carbone stocké dans les produits forestiers récoltés (t. d'éq. CO ₂)	2 979 656	2 917 609	PI9878
Séquestration nette (t. d'éq. CO ₂); + séquestration, - émissions	5 883 811	6 384 865	PI9878
Séquestration moyenne sur 5 ans (t. d'éq. CO ₂); + séquestration, - émissions)	2 747 187	2 522 044	PI9878
Nombre d'espèces d'arbres cultivées (plantation total) ²	15 63	S. O.	PD9009
Pourcentage de la superficie productive nette	82,9	81,8	S. O.
Pourcentage de la superficie productive nette récoltée	2,9	2,7	PI3468
Pourcentage de la superficie productive nette plantée	2,6	2,5	S. O.
Pourcentage de la récolte consistant en du bois massif	59,2	62,4	PD8494
Pourcentage de la récolte consistant en des fibres	40,7	37,6	PD8494
Pourcentage de la récolte consistant en de la biomasse	0,0	0,0	PD8494
Nombre d'arbres plantés en 36 ans	1 253 935 422	1 198 756 740	S. O.
Nombre de maisons construites en 36 ans ³	2 406 465	2 282 001	S. O.

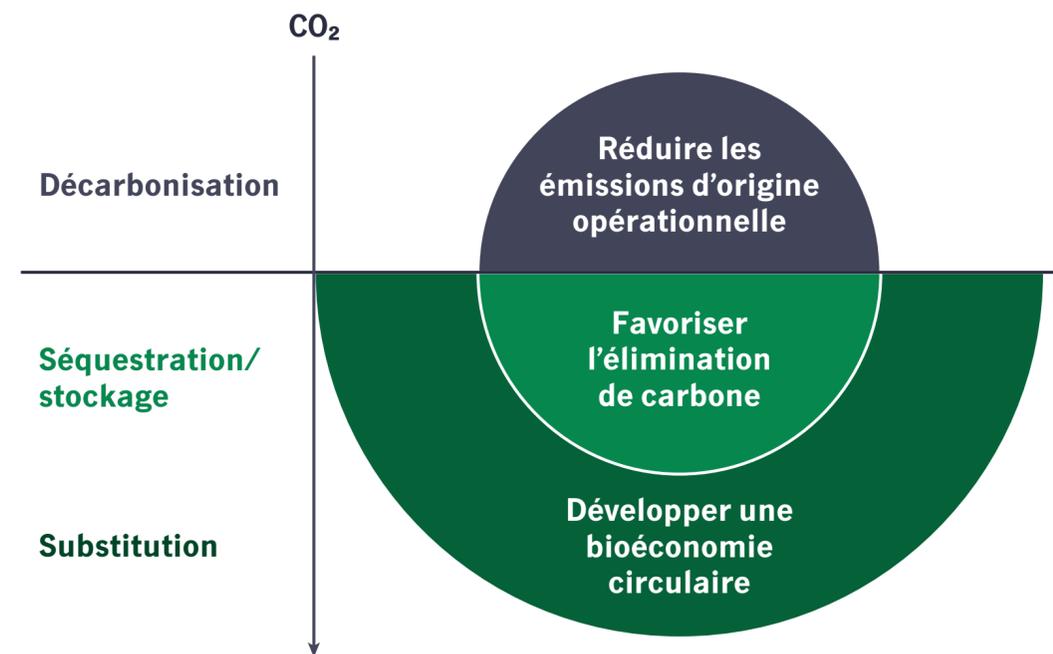
Source : Gestion de placements Manuvie, 2021. Les numéros d'identification d'intermédiaire mondial (NIIM) font référence aux codes des paramètres [IRIS+](#) du Global Impact Investing Network.

1 Les émissions de portée 3 sont comptabilisées à l'heure actuelle et comprennent les catégories 1 (biens et services achetés tels que le travail de récolte des entrepreneurs) et 12 (traitement en fin de vie des produits utilisés tels que les émissions provenant de produits forestiers récoltés à courte durée de vie, bien que celles-ci soient traitées de manière conservatrice comme les émissions de portée 1). En ce moment, cela ne comprend pas le transport de produits en amont ou en aval, ni la transformation et l'usinage. **2** Le total englobe 48 espèces qui se régénèrent naturellement. **3** Nombre estimatif de maisons qui pourraient être construites avec le volume de bois de sciage que nous avons récolté au cours de nos 36 années d'existence.

Cibles

L'année 2021 pourrait à juste titre être appelée « l'année des engagements en faveur de la carboneutralité ». Le Parcours de Manuvie vers la carboneutralité et notre rôle de codirigeant dans l'élaboration de la feuille de Manuvie vers la carboneutralité pour le secteur forestier publiée par le WBCSD influencent certainement nos objectifs climatiques. Nous nous concentrons sur les trois leviers clés que la feuille de route énonce pour le secteur forestier afin de générer des répercussions positives sur le climat.

Les trois leviers déterminants du secteur forestier



Source : wbcscd.org, 6 novembre 2021.

Nos objectifs climatiques

1

Lancement de notre stratégie de décarbonation – En 2022, nous élaborerons une stratégie exhaustive de réduction des émissions provenant de nos activités d'exploitation. Certaines sources sont plus faciles à atténuer que d'autres; par exemple, le fait de ne pas utiliser d'engrais ou de ne pas pratiquer de brûlages contrôlés pourrait avoir des effets négatifs involontaires sur le climat, comme la réduction du taux de croissance des arbres ou l'augmentation de la vulnérabilité aux incendies. Les trois quarts environ de nos émissions proviennent de notre chaîne de valeur, ce qui met en relief l'importance des partenariats avec nos entrepreneurs.

2

Lancement d'une stratégie forestière axée sur la séquestration du carbone – Si de nombreux placements dans des terrains forestiers exploitables permettent de séquestrer du carbone, rares sont ceux pour lesquels ce processus est la priorité absolue. Mais ce sera précisément la priorité liée à notre stratégie, dont le lancement est prévu en 2022.

3

Partenariats pour un engagement en faveur de la carboneutralité – Au sein de notre propre entreprise, nous nous associerons à nos sociétés de placements forestiers en Australie et en Nouvelle-Zélande pour soutenir les engagements en faveur de la carboneutralité que leurs cinq conseils d'administration ont pris en 2021 au nom de leurs investisseurs. Par la suite, nous multiplierons nos recherches sur l'économie du bois massif, qui porte la promesse de produits forestiers à plus longue durée de vie, afin de garder le carbone hors de l'atmosphère pendant plus longtemps.

Nature



Résilience des écosystèmes

Les écosystèmes sains contribuent de façon inestimable à la vitalité des collectivités et des économies. Pour assurer leur pérennité, nous gérons les terres de façon responsable et protégeons les terres écosensibles¹ ainsi que la biodiversité.



Protection des bassins versants

La protection et l'amélioration des bassins versants sont essentielles pour les écosystèmes et les collectivités qui en dépendent. Nous faisons cela en protégeant les terres écosensibles¹, en suivant des politiques et des pratiques exemplaires strictes en matière de gestion de l'eau et des terres, et en favorisant la croissance des forêts.

La nature, c'est notre affaire. Les forêts sont des écosystèmes – des environnements remplis de plantes et d'animaux vivants évoluant dans un réseau complexe d'interactions. Notre objectif est de produire un rendement sain pour nos clients en maintenant ces écosystèmes en bonne santé. Ces écosystèmes sont une forme de capital – le capital naturel – et ils fournissent des services, à la fois à nous et à nos investisseurs, sous la forme de bois qui peut être vendu pour fabriquer des produits utiles, et à la société, sous la forme de services de régulation (tels que la séquestration du carbone ou la filtration de l'eau) et de services culturels (tels que des possibilités de loisirs ou des valeurs esthétiques).

Alors que la biodiversité continue de chuter de façon vertigineuse à l'échelle mondiale, les forêts occupent le devant de la scène dans le débat sur la nature tout comme dans le débat sur le climat, puisque 80 % des espèces terrestres vivent dans des forêts. Pour garder ces espèces en bonne santé, il faut maintenir leur habitat en bon état. C'est pourquoi la résilience des écosystèmes est l'une de nos principales priorités en matière de développement durable. Depuis des décennies, nous avons mis en place des politiques et des procédures visant à protéger et à préserver le bon fonctionnement des écosystèmes.

C'est aussi pourquoi la protection des bassins versants est une autre de nos priorités clés en matière de développement durable. Alors que les changements climatiques menacent d'accroître le stress hydrique à l'échelle mondiale, le rôle des forêts dans l'approvisionnement en eau potable ne peut être négligé. De nombreuses villes comptent sur les forêts pour filtrer l'eau, en plus ou à la place des infrastructures traditionnelles de traitement de l'eau. C'est pourquoi les meilleures pratiques de gestion forestière et les certifications de développement durable accordent une attention particulière aux activités de gestion à proximité des cours d'eau.

¹ Les terres écosensibles sont définies comme des terres offrant un habitat essentiel aux espèces fragiles ou en voie de disparition ou comme des terres très pittoresques, hautement historiques, ou à valeur culturelle ou récréative élevée.

Étude de cas

Des records de conservation battus

Certains gestionnaires d'actifs pourraient considérer les terres écosensibles comme un passif, mais nous les considérons comme un actif. Qu'il s'agisse du guillemot marbré, de la paruline de Kirtland, des poulets des Prairies, de la couleuvre des pins de Louisiane, de la tortue de Gopher ou des Prairies calcaires, nous reconnaissons les rôles uniques que jouent les différentes espèces – et leur habitat – dans les écosystèmes et nous cherchons activement des possibilités de les conserver.

En 2021, nous avons réussi à faire passer dans le domaine public 4 600 acres d'habitat essentiel pour le gros gibier et de terres récréatives dans la vallée de la rivière Minam en Oregon. L'environnement unique de la vallée, qui est la porte d'entrée de la rivière Minam qui a été désignée comme cours d'eau sauvage et panoramique par le gouvernement fédéral et qui est adjacente à la zone de nature sauvage d'Eagle Cap, abrite une grande variété d'espèces, notamment le saumon, la truite arc-en-ciel, l'omble à tête plate, la lamproie du Pacifique, le dindon sauvage, la gélinotte huppée et l'ours noir. Les cerfs, les élans et les wapitis utilisent cette zone pour s'abriter et brouter en hiver, lorsque les montagnes environnantes sont recouvertes d'une épaisse couche de neige.

Cet écosystème unique et important d'un point de vue culturel aurait pu être perdu au profit de futurs projets de mise en valeur privés sans la collaboration importante avec le département de la pêche et de la faune de l'Oregon (ODFW) et la Rocky Mountain Elk Foundation (RMEF) pour la conception, le financement et la réalisation de ce projet de conservation. Il a fallu cinq ans d'étroite collaboration avec l'ODFW et le RMEF pour conserver ces terres de façon permanente à un prix qui nous permet aussi de nous acquitter de notre devoir fiduciaire envers nos clients, mais lorsque nous transférerons 11 000 acres supplémentaires à l'ODFW en 2023, cela en fera le plus grand projet de conservation de terres de l'histoire de cet organisme.

Certains paysages sont si particuliers qu'ils devraient vraiment faire l'objet d'une fiducie publique et être gérés au nom du public afin d'accroître le plaisir des gens et la valeur de la faune, et ce paysage est l'un d'entre eux.

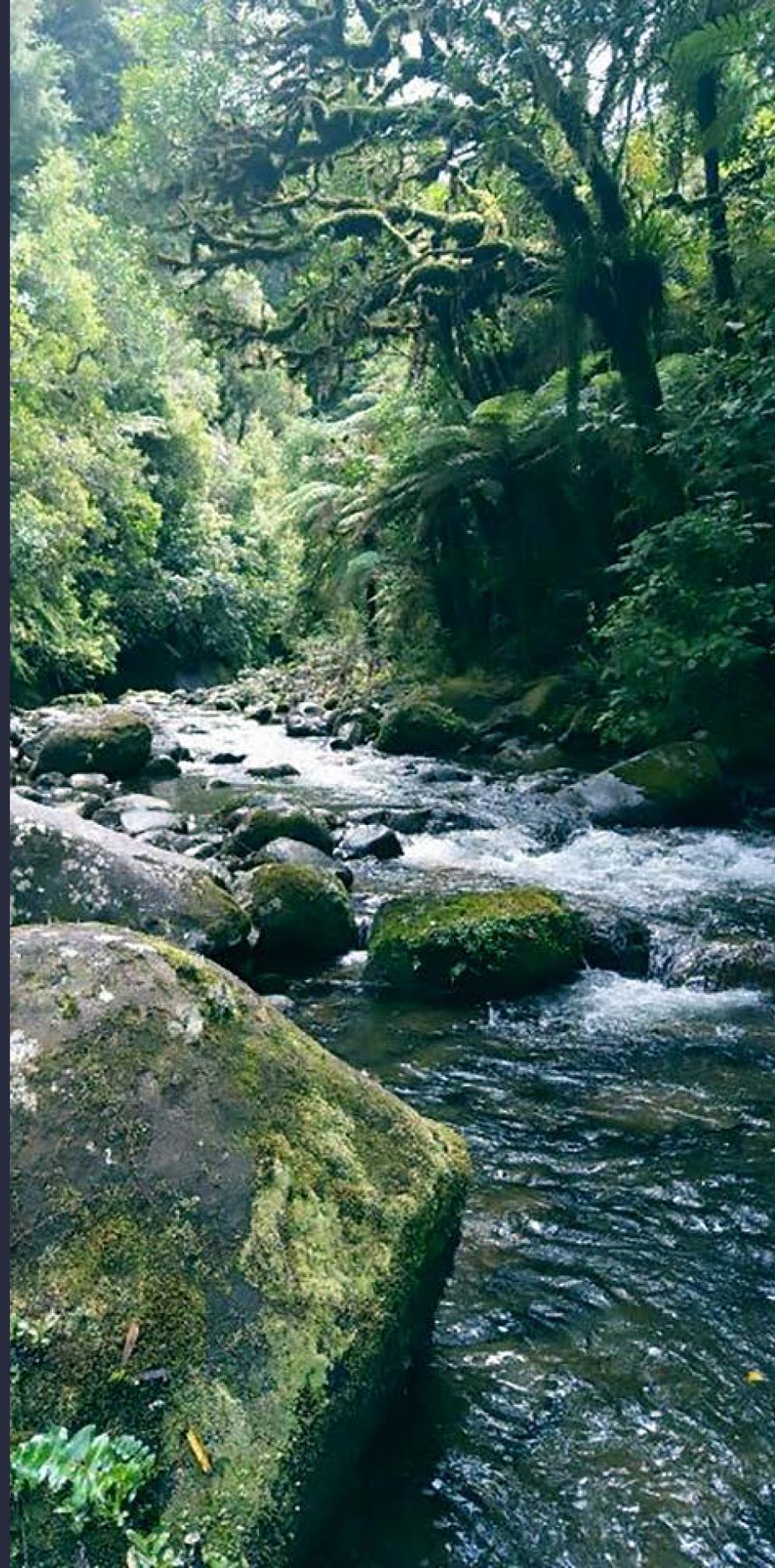


Étude de cas

La protection des koalas

De nombreuses populations de koalas dans toute l'Australie sont coincées dans un « goulot d'étranglement génétique » après avoir frôlé l'extinction, puis s'être reconstituées grâce à leur reproduction par une poignée de spécimens restants. Ces patrimoines génétiques peu vigoureux ont engendré des insuffisances rénales et une vulnérabilité à d'autres maladies. Heureusement, tous les koalas ne sont pas touchés par ce goulot d'étranglement et ceux que l'on trouve dans les Strzelecki Ranges et sur l'île Kangourou ont la réputation d'être résistants à plusieurs maladies qui affectent l'espèce dans d'autres régions de l'Australie.

L'une de nos entités gérées par l'Australie, [Hancock Victorian Plantations](#), s'occupe de la gestion de près de 88 000 hectares de forêts dans l'État de Victoria, dont certaines se trouvent dans les Strzelecki Ranges. Grâce à notre travail avec les principaux organismes de conservation et les gouvernements des États de Victoria et de l'Australie-Méridionale, nous avons contribué à isoler quatre koalas mâles issus d'une population génétiquement robuste et les avons emmenés dans un [milieu de vie propre aux koalas](#) dans un parc animalier d'Australie-Méridionale. Ces mâles aideront à réaliser un programme de reproduction en captivité avec 28 koalas femelles sauvées de l'île Kangourou, en Australie-Méridionale, pendant la saison des feux de brousse de 2019-2020. La progéniture issue du programme sera mise à la disposition de l'Australie dans le but d'accroître les populations de koalas et de réduire les effets du goulot d'étranglement génétique.



Paramètres

La nature est difficile à mesurer, mais les paramètres figurant ci-dessous fournissent un aperçu de la priorité que nous lui accordons.

Paramètre	2021	2020	NIIM
Pourcentage de terrains forestiers dont la gestion durable a été certifiée par un tiers ¹	100 %	100 %	PI6796
Pourcentage de forêts dotées d'un plan de gestion forestière	100 %	100 %	OI2622
Pourcentage de forêts dont la biodiversité a été évaluée	100 %	100 %	OD0660
Pourcentage de forêts avec une désignation de conservation	20 %	19,7 %	PD9009
Acres conservés en 36 ans dans le cadre du programme des terres écosensibles	479 K	471 K	PD9009
Nombre de projets d'intendance menés dans nos forêts ²	15	6	S. O.
Nombre de kilomètres de cours d'eau protégés par des PGE	20,5 K	19,4 K	OD4108

Source : Gestion de placements Manuvie, 2021. Les numéros d'identification d'intermédiaire mondial (NIIM) font référence aux codes des paramètres [IRIS+](#) du Global Impact Investing Network. PGE = pratique de gestion exemplaire.

1 Au 31 décembre 2021, 100 % de nos forêts ont été certifiées en vertu de Sustainable Forestry Initiative® (SFI®) (3,6 millions d'acres aux États-Unis et au Canada) ou du Forest Stewardship Council® (FSC®) (2,2 millions d'acres en Australie, en Nouvelle-Zélande, au Brésil et au Chili). Les plus récentes données sont présentées. **2** Comprend uniquement l'Amérique du Nord.

Cibles

Même si nous pratiquons une bonne gestion, en faisant la démonstration d'une exploitation durable au moyen d'une certification par un tiers et en participant à des débats mondiaux sur ce que signifie être une entreprise positive pour la nature, nous nous concentrons également sur les mesures concrètes que nous pouvons prendre aujourd'hui au sein de notre plateforme mondiale de placement dans les terrains forestiers exploitables et qui nous permettent de jouer notre rôle dans l'inversion du processus d'érosion de la nature. Et nous nous concentrons sur l'amélioration continue afin de planifier l'évolution de notre rendement, notre capacité à le mesurer et nos objectifs au fil du temps.

Il est essentiel d'observer de bonnes pratiques de gestion, mais il est également important de surveiller les résultats obtenus pour s'assurer que nos actions ont des effets positifs nets. Cela est difficile à mesurer et à démontrer, mais ce n'en est pas moins important pour la nature et la société.

Que signifie « positif pour la nature » ?

Cette expression renvoie à l'interruption et à l'inversion du processus d'érosion de la nature au niveau planétaire, mesurées à partir d'une base de référence de 2020. D'ici 2030, l'objectif est de régénérer et de préserver la nature en améliorant la santé, l'abondance, la diversité et la résilience des espèces, des populations et des écosystèmes.



Nos cibles pour la nature

En tant que signataires du Finance for Biodiversity Pledge, nous nous engageons à faire ce qui suit :

- 1 Collaboration et échange de connaissances –** Nous collaborerons à des projets et partagerons nos connaissances sur les méthodes d'évaluation, les mesures liées à la biodiversité ainsi que les objectifs et les approches en matière de financement afin d'engendrer des répercussions positives.
- 2 Engagement auprès des entreprises –** Nous intégrerons des critères de biodiversité à nos politiques ESG tout en travaillant avec des entreprises pour réduire les répercussions négatives de leurs activités sur la biodiversité tout en accroissant leurs répercussions positives.
- 3 Évaluer les répercussions –** Nous évaluerons nos activités de financement et nos placements pour déterminer leurs principales répercussions positives et négatives sur la biodiversité et cerner les facteurs contribuant à sa régression.
- 4 Fixer des objectifs –** Nous établirons et divulguerons des objectifs fondés sur les meilleures données scientifiques disponibles afin d'accroître les principales répercussions positives sur la biodiversité tout en réduisant les principales répercussions négatives.
- 5 Rendre des comptes publiquement –** Nous rendrons compte annuellement et de manière transparente de l'importante contribution, tant positive que négative, à la réalisation des objectifs mondiaux en matière de biodiversité liés aux activités de financement et aux placements faisant partie de nos portefeuilles.

En tant que signataires de l'engagement, nous avons fait nôtres ces engagements, qui sont tirés textuellement du texte original, et nous les adapterons au besoin. Par exemple, étant donné que les placements que nous gérons sont des actifs réels plutôt que des entreprises, « l'engagement auprès d'entreprises » pourrait devenir « l'engagement auprès de partenaires de la chaîne de valeur », ce qui renvoie aux entrepreneurs ou aux acheteurs de nos produits.

Personnes



Autonomisation des personnes

Nous accordons une grande importance à nos employés et à nos entrepreneurs. Nous veillons à offrir non seulement des environnements de travail sains et sécuritaires, mais aussi les outils, la formation et le soutien dont ils ont besoin pour s'épanouir.



Prospérité des collectivités

Nous sommes déterminés à appuyer et à renforcer les collectivités locales et autochtones où nous exerçons nos activités. Dans le cadre de nos activités d'intendance communautaire, nous offrons des occasions d'emploi, permettons l'utilisation de nos terrains par le public, collaborons avec des organisations non gouvernementales et soutenons des causes locales.

L'intendance concerne autant les personnes que l'environnement. Elle s'applique aussi bien à nos propres employés (autonomisation des personnes) qu'aux collectivités dans lesquelles nous menons des activités (prospérité des collectivités).

Outiller notre personnel en lui offrant des emplois gratifiants et promouvoir une culture de l'excellence dans un milieu enrichissant, sécuritaire, diversifié et inclusif.

Récompenses – Outre une rémunération concurrentielle, nous offrons à tous les employés à temps plein et à temps partiel admissibles :

- **De généreux congés parentaux** – Possibilité de prendre jusqu'à 12 semaines consécutives de congé payé à la suite de la naissance ou de l'adoption d'un enfant;
- **Des jours supplémentaires pour besoins personnels** – Cinq jours supplémentaires pour besoins personnels en 2021, pour la deuxième année consécutive, en plus des congés annuels, des congés pour soins aux membres de la famille, du temps de bénévolat et du temps pour besoins personnels existants, en reconnaissance de l'engagement continu de nos employés malgré la pandémie de COVID-19;
- **Du temps dédié à l'apprentissage** – Tous les deuxièmes vendredis du mois, le « vendredi de ravitaillement » donne aux employés l'occasion d'apprendre et de développer leurs connaissances;
- **De la reconnaissance** – Par l'entremise de Podium, une plateforme mondiale numérique de reconnaissance qui nous permet de témoigner notre reconnaissance à nos collègues, à nos gestionnaires et à nos équipes en tout temps et en tout lieu.

Sécurité – Au regard des critères de référence du secteur des produits forestiers, notre rendement en matière de sécurité dépasse largement les normes. Selon le pays, nos taux de fréquence de blessures totaux sont inférieurs de 30 à 90 % aux normes du secteur. Nous nous efforçons de faire respecter les droits de la personne et d'affirmer les Principes directeurs des Nations Unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme ainsi que les lois nationales interdisant l'esclavage moderne et cherchant à l'éradiquer.



Diversité et inclusion – En 2021, nous avons créé un conseil sur la diversité, l'équité et l'inclusion (DEI) dans les marchés privés afin d'élaborer une stratégie de DEI pour toutes les catégories d'actifs privés. Le conseil est composé de représentants de toutes les catégories d'actifs privés et de toutes nos principales régions. Il comprend quatre volets : pratiques exemplaires et occasions en matière de DEI; formation et initiatives; communications; et données et paramètres. Dans le cadre de cette activité, nous cherchons à créer une culture plus inclusive, à mieux mobiliser chaque employé et à offrir des possibilités d'avancement indépendamment de la race, de l'origine ethnique, de l'âge, du sexe, de l'orientation sexuelle, des croyances religieuses, des capacités, du statut économique et d'autres aspects de la diversité.

La **prospérité des collectivités** signifie être de bons voisins et contribuer au mieux-être des collectivités où nous menons des activités, qu'il s'agisse de nos entrepreneurs, de nos communautés autochtones ou du grand public.

Entrepreneurs – Nous comptons plus de 900 employés dans le monde, auxquels s'ajoutent près de 6 000 entrepreneurs qui travaillent dans nos propriétés dans toutes les régions du globe. Dans certaines petites collectivités rurales, l'envergure de nos activités peut faire de nous un contributeur clé à l'activité économique locale. Comme nous privilégions l'achat de produits locaux, nous tenons à jour une liste de fournisseurs privilégiés et faisons affaire avec des entreprises locales dans la mesure du possible.

Grand public – Nous autorisons l'accès public à la quasi-totalité de nos propriétés forestières mondiales (avec des exceptions liées à la sécurité durant les activités de gestion forestière en cours), avec des possibilités de chasse, de pêche, de randonnée, de vélo de montagne, de camping, etc. Nous accordons des permis de chasse à près de 100 groupes distincts. Nous maintenons aussi un programme de protection des sites spéciaux pour protéger les zones de nos propriétés qui sont uniques sur le plan culturel, historique ou géologique.

Communautés autochtones – Nous reconnaissons officiellement les droits des peuples autochtones et employons de nombreux descendants des Premières Nations en tant qu'entrepreneurs dans le cadre de nos activités. Rien qu'en Amérique du Nord, plus de la moitié des propriétés forestières que nous gérons se trouvent à moins de 15 km d'une propriété foncière tribale ou des Premières Nations reconnue par le gouvernement fédéral, et une propriété sur six recoupe le territoire de telles propriétés. Dans certains cas, les communautés autochtones passent un contrat avec nous pour que nous gérons la forêt en leur nom.

Étude de cas

Célébration des entrepreneurs en reconnaissance du travail sécuritaire et de qualité élevée accompli en Nouvelle-Zélande

Soucieuse d'offrir à ses clients des services sécuritaires et respectueux de l'environnement, l'équipe de Manulife Forest Management New Zealand (MFM NZ) s'efforce d'établir de solides relations avec les entrepreneurs. Une partie essentielle de ce travail consiste à souligner le rendement exceptionnel de certains entrepreneurs.

Les prix Enviromate et Safemate sont deux initiatives dans le cadre desquelles toute personne travaillant pour MFM NZ peut être mise en nomination pour son excellent travail lié à l'environnement ou à la sécurité. Les nominations sont annoncées par le biais de la livraison d'un lunch à des entrepreneurs qui travaillent dans la forêt ou de l'envoi de chèques-cadeaux et de lettres de reconnaissance aux entrepreneurs concernés.

L'équipe 53 de Brown Logging dans la région centrale de MFM NZ, par exemple, a récemment été mise en nomination pour un prix Enviromate. L'équipe a été récompensée pour avoir mené à bien une récolte difficile tout en gérant soigneusement les activités qui avaient lieu autour d'un cours d'eau, d'un wahi tapu (site autochtone sacré) et d'une frontière voisine avec des exploitations agricoles en activité.

Étude de cas

Carrières dans les camps de conservation

Nous sommes souvent profondément engagés dans la vie des collectivités où nous menons des activités, tant au niveau de l'entreprise qu'au niveau individuel.

Au Texas, nos forestiers ont joué un rôle déterminant dans un projet réalisé en collaboration avec une université voisine qui visait à créer et à organiser un camp d'été sur les carrières en conservation pour les élèves du secondaire. Ce camp expose les élèves à diverses possibilités de carrière dans le domaine des ressources naturelles, en particulier la sylviculture, en leur faisant connaître le secteur et en les encourageant à y faire carrière.

Ces mêmes forestiers ont également eu une influence sur des centaines d'étudiants, d'enseignants et de professionnels de la sylviculture en participant à de nombreux événements associés à des projets « Apprendre par les arbres » et en organisant une course et une marche annuelles parallèlement à la tenue de l'assemblée annuelle de la Texas Forestry Association.

Paramètres

Les contributions à l'autonomisation des personnes et à la prospérité des collectivités peuvent être difficiles à mesurer, mais voici comment nous nous y prenons à l'heure actuelle.

Paramètre	2021	2020	NIIM
Nombre d'employés (forêts) ¹	721	719	S. O.
Nombre d'employés (total) ²	972	958	018869
Nombre (estimatif) d'entrepreneurs ³	4 542	4 113	S. O.
Pourcentage de femmes	31 %	30 %	012444
Pourcentage de personnes autochtones, noires et de couleur (PANDC) ⁴	6 %	5 %	013236
Pourcentage de femmes dans l'équipe de direction	17 %	33 %	011571
Pourcentage de PANDC dans l'équipe de direction	0 %	0 %	013862
Nombre de nouveaux employés ⁵	50	54	015479
Taux d'attrition ⁶	12 %	10 %	011638
Taux de fréquence total des blessures (TFTB) ⁷	4,6	6,2	013757
Taux de fréquence des blessures entraînant une perte de temps (TFBPT) ⁷	2,9	4,4	013757
Pourcentage d'employés ayant répondu au sondage sur la mobilisation ⁶	96 %	90 %	S. O.
Centile des résultats du sondage sur la mobilisation des employés ⁶	57	58	S. O.
Contributions aux organismes sans but lucratif ⁸	649 000 \$	613 000 \$	FP3774
Terres avec accès public (en acres) ⁹	5 365 021	4 994 200	PD9009

Source : Gestion de placements Manuvie, 2021.

1 Comprend 111 (2020) et 93 (2021) employés ayant des responsabilités liées aux exploitations agricoles et forestières. **2** Comprend 239 (2020) et 251 (2021) employés d'exploitations agricoles seulement. **3** Employés contractuels d'exploitations forestières seulement (équivalents temps plein, pas des particuliers). **4** Comprend le personnel nord-américain seulement. **5** Comprend 10 (2020) et 9 (2021) employés ayant des responsabilités liées aux exploitations agricoles et forestières. **6** Résultat combiné pour les exploitations forestières et agricoles. **7** Incidents par million d'heures; pour 2020, il s'agit du taux combiné pour les exploitations agricoles et forestières; pour 2021, il s'agit du taux pour les exploitations forestières seulement. **8** Résultat combiné pour les exploitations forestières et agricoles; ne comprend pas les activités forestières en Australie ou les activités en Amérique du Sud. **9** Accès public = accès de tout type, dont l'accès par permis et l'accès ouvert au public sans restrictions.

Nos objectifs en matière de ressources humaines

1 Mobilisation des employés – La mobilisation des employés est l'une des caractéristiques d'un excellent milieu de travail. Notre entreprise se classe actuellement au 57^e rang mondial au sondage Gallup sur la mobilisation des employés, avec un taux de réponse de 96 % des employés. Nous considérons que cela est positif, mais nettement inférieur au rang que nous convoitons et nous souhaitons nous classer dans le premier quartile à court terme pour ce qui est de la mobilisation des employés.

2 Diversité – La foresterie, l'agriculture et la finance sont des secteurs qui, historiquement, ont surtout employé des hommes blancs dans la plupart des régions où nous menons des activités. La composition actuelle de notre société reflète cette réalité, mais nous reconnaissons l'importance – sur les plans culturel, éthique, concurrentiel et financier – de la diversité et de l'inclusivité. C'est pourquoi nous prenons activement des mesures pour devenir la société que nous voulons être en ciblant les objectifs suivants :

- D'ici 2025, augmenter la représentation des personnes autochtones, noires et de couleur (PANDC) au sein de notre direction nord-américaine de 60 % par rapport à 2021;
- Atteindre un bassin de talents par secteur de 20 % d'embauche de PANDC au cours des quatre prochaines années (21 % de PANDC pour les bacheliers américains dans les secteurs de l'agriculture et des ressources naturelles);
- Accroître le pourcentage de femmes à des postes de direction pour atteindre au moins 20 % du total d'ici 2025.

Regarder vers l'avenir : pleins feux sur le capital naturel

Traditionnellement, le secteur forestier s'occupait essentiellement de récolter les produits forestiers dont nous dépendons tous dans notre vie quotidienne. Bien que nous nous attendions à ce que cela se poursuive, nous constatons également que de plus en plus de gens apprécient les autres produits que les forêts peuvent fournir, qu'il s'agisse de la séquestration du carbone, du traitement de l'eau ou de l'habitat de la faune, pour n'en citer que quelques-uns.

Ces services écosystémiques sont plus difficiles à mesurer que les produits forestiers récoltés. Bien que cela ne les rende pas moins précieux, cette situation peut entraîner des désaccords au sujet de la valeur de ces services, ce qui nuit à la création de marchés pour les services en question.

Mais les choses sont en train de changer, car le développement de la technologie permettant de mesurer la nature et ses bénéfices s'accélère, et les méthodes économiques permettant de traduire ces mesures en valeur sont de plus en plus connues et acceptées. Plus particulièrement, nous nous attendons à ce que la comptabilité du capital naturel prenne son essor et favorise du même coup l'émergence de marchés des services écosystémiques.

Au cours de notre histoire, nous avons émis plus de six millions de crédits carbone et, au début de 2022, nous avons lancé deux nouveaux projets carbone. Tout cela s'inscrit dans notre engagement à agir comme un gestionnaire de placements forestiers à part entière qui crée de la valeur de manière durable par le biais de produits – et de plus en plus de services écosystémiques – destinés à nos clients et à la société. Et nous sommes convaincus que cela ne fait que commencer!





||| Gestion de placements **Manuvie**

Agriculture 2022

Message d'Oliver Williams

Dans un monde qui semble de plus en plus fragmenté et divisé, on pourrait croire que nous avons peu de choses en commun. L'alimentation en est une. À mesure que la pandémie se poursuivait en 2021 dans un contexte géopolitique explosif, le secteur agricole n'a pas échappé aux perturbations de la chaîne d'approvisionnement mondiale.

Les Nations Unies et la Banque mondiale prévoient que la population mondiale atteindra de 9 à 10 milliards de personnes d'ici 2050; on s'entend généralement pour dire que seule la culture durable permettra de nourrir une telle population. Nous devons produire, transporter et distribuer des aliments de sorte à préserver au lieu de miner notre capacité à continuer de produire, de transporter et de distribuer ces aliments.

En pratique, ces méthodes dépendront de bien des facteurs, dont le type de culture, la situation géographique et le marché. Toutefois, de grands thèmes se dessinent, et nous en étudions le plus grand nombre possible. La durabilité passe par :

- Une gestion responsable des eaux. C'est pourquoi notre équipe mondiale de l'eau est passée de deux à cinq professionnels couvrant toute la gamme d'expertise en matière d'exploitation, de politiques et de stratégies.
- La compréhension des effets probables des changements climatiques; c'est pourquoi nous avons animé des ateliers d'analyse de scénarios de changements climatiques avec des exploitations dans nos trois principales régions productrices.
- L'examen réfléchi de marchés envisagés sous l'angle de la durabilité. À cette fin, nous avons mis au point un outil d'évaluation de la durabilité des marchés.
- La compréhension du marché croissant de la séquestration du carbone; c'est pourquoi nous avons étudié 15 programmes de ce type et continuons d'examiner avec diligence ce domaine en plein essor.
- L'utilisation de techniques agricoles régénératrices lorsqu'elles s'avèrent judicieuses sur les plans environnemental et économique. C'est pourquoi près des deux tiers de

nos exploitations de cultures permanentes et de la moitié de nos exploitations de cultures en rangs y ont recours – et nous cherchons à faire davantage.

- La prise en compte du développement durable dans nos évaluations. Nous utilisons donc désormais des facteurs permettant de faire varier les taux de rendement minimaux à la hausse ou à la baisse en fonction de la performance prévue d'une exploitation agricole en matière de développement durable.
- La reconnaissance du rôle central que joue le développement durable dans notre orientation stratégique; c'est pourquoi nous avons mis sur pied le comité de gérance de l'agriculture pour prendre de telles décisions.

Enfin et surtout, c'est pourquoi l'ensemble de notre plateforme agricole américaine a obtenu la certification selon la norme de gestion des terres agricoles de Leading Harvest¹. Cette certification démontre notre engagement à l'égard du développement durable, et garantit des pratiques durables, une gestion efficace et une amélioration continue à nos principales parties prenantes. Toutes nos exploitations dans le monde gèrent nos terres agricoles conformément à la norme, et nous participons à un projet pilote visant à la mettre en place officiellement en Australie.

Nous ne pouvons pas nourrir le monde à nous seuls. Mais nous pouvons contribuer à la réalisation de cet objectif en augmentant les rendements agricoles tout en réduisant l'impact environnemental. C'est de la bonne gérance, qui est profitable à tous, y compris, comme nous le disons depuis plus de trente ans, à l'entreprise.



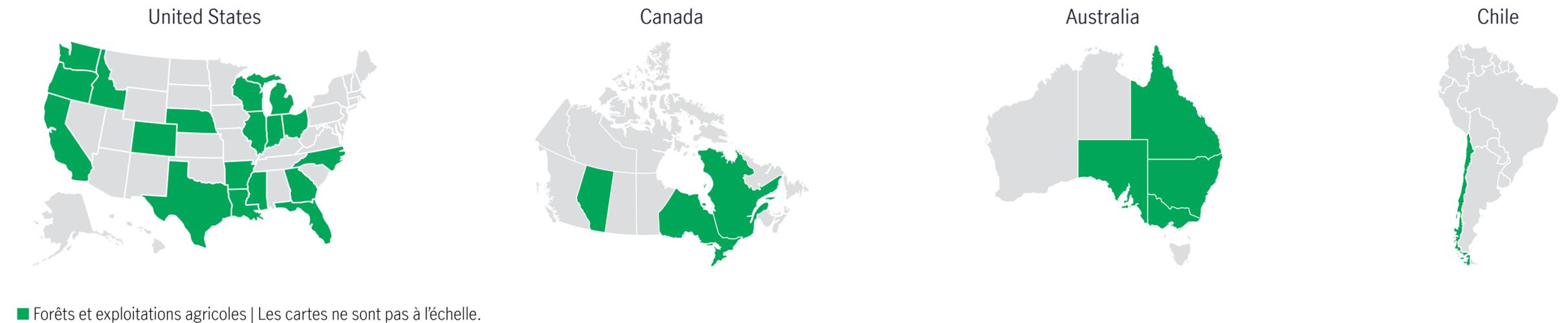
Oliver Williams

Chef mondial, Placements dans le secteur agricole

¹ Certification au 17 mai 2021 par Leading Harvest en fonction d'une évaluation annuelle de la conformité à la Farmland Management Standard. Les plus récentes données sont présentées. Veuillez consulter le site leadingharvest.org/about (en anglais).

Où nous investissons

Nous gérons des fermes dans les principales régions du monde où il y a des investissements institutionnels dans l'agriculture



Catégorie	États-Unis	Canada	Australie	Chili
Actif géré (M\$ US)	3 156 \$	167 \$	546 \$	131 \$
Superficie brute (acres)	302 247	21 013	119 451	2 570
Type d'actif par région	Pistaches, amandes, maïs, raisins, fèves de soya, pommes, riz, pommes de terre, légumes, coton, canneberges, noix, luzerne, blé, canola, arachides, agrumes, olives, orge, cerises; transformation		Amandes, coton, raisins	Cerises, pommes, poires, nectarines, kiwis et bleuets; transformation

Source : Gestion de placements Manuvie, 2021.

Comment nous investissons

L'agriculture est à la base de la vie et du bien-être des êtres humains. Même si, historiquement, certaines pratiques ont contribué aux changements climatiques et à la perte de biodiversité, l'agriculture s'avère aussi très prometteuse pour l'atténuation des changements climatiques et la restauration de la biodiversité.

L'incidence d'un placement sur le climat doit une considération essentielle. Comme l'illustre le tableau de notre inventaire des GES agricoles, ci-dessous, les placements agricoles peuvent séquestrer plus de CO₂ qu'ils n'en génèrent.

Données agricoles certifiées et données sur les stocks de GES (2021)

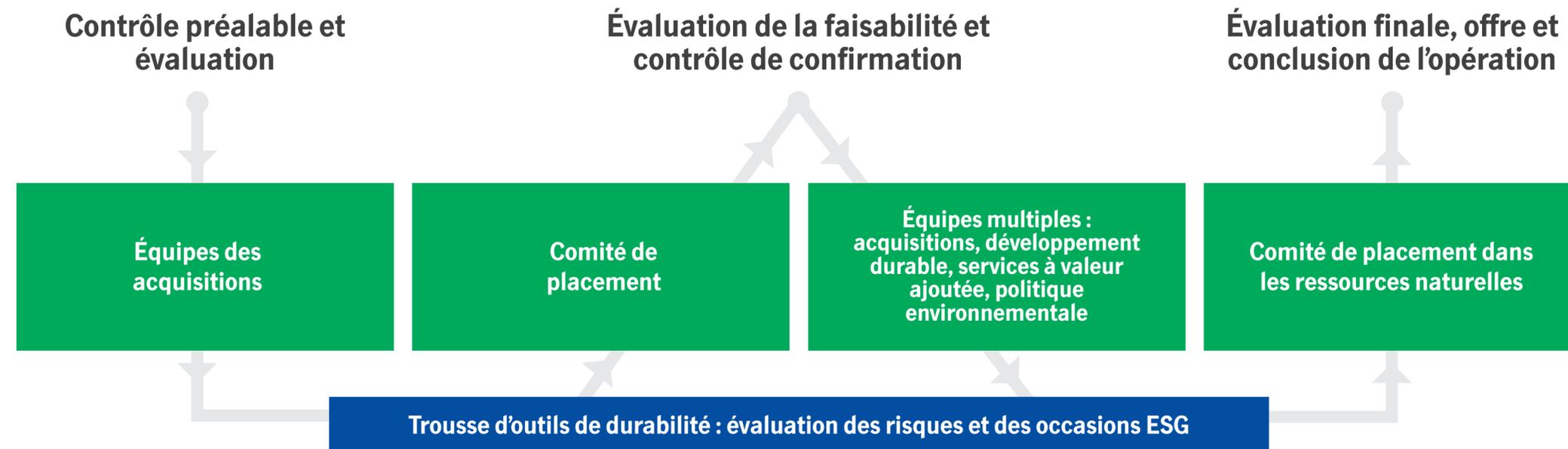
Catégorie	États-Unis	Canada	Australie	Chili
Certification	100 % (Leading Harvest) ¹	S. O.	Projet pilote Leading Harvest	S. O.
Émissions de portée 1	23	0	24	S. O.
Émissions de portée 2	13	0	5	S. O.
Émissions de portée 3	190	4	1	S. O.
Carbone séquestré	247	8	38	S. O.
Séquestration nette de carbone	21	4	8	S. O.

Source : Gestion de placement Manuvie, 2021. Tous les chiffres sont en milliers de t éq. CO₂. L'intensité des émissions de portée 1 et 2 est calculée à l'aide des données sur les activités transmises par les gestionnaires qui exploitent directement nos fermes. Les émissions de portée 3, générées par les fermes en location dont nous n'avons pas le contrôle opérationnel, sont estimées à l'aide de données sur l'intensité des émissions propres à chaque culture qui proviennent d'études publiées. La séquestration du carbone est aussi estimée à l'aide de données propres à chaque culture. Le profil de GES du Chili sera disponible en 2023, lorsque nous aurons eu une année complète de données.

¹ Certification au 17 mai 2021 par Leading Harvest en fonction d'une évaluation annuelle de la conformité à la Farmland Management Standard. Les plus récentes données sont présentées. Veuillez consulter le site leadingharvest.org/about (en anglais).

Processus de placement : utilisation de notre trousse d'outils de durabilité

Nous répondons aux questions sur le comment à l'aide de notre trousse d'outils de durabilité exclusive. Fondée sur des questions, celle-ci a été co-développée en interne par nos équipes du développement durable, des acquisitions et de l'exploitation pour identifier et évaluer les composantes ESG de chaque transaction envisagée en vue d'y attribuer une cote. La trousse d'outils prend en compte un large éventail de facteurs, notamment les risques climatiques anticipés, le respect de notre politique de zéro déforestation, la disponibilité de l'eau, la biodiversité, les conditions de travail, les occasions relatives à l'énergie renouvelable ainsi que la capacité à avoir une incidence positive sur des collectivités environnantes.



Thème de développement durable et d'investissement responsable	Stabilité climatique	Résilience des écosystèmes	Protection des bassins versants	Autonomisation des personnes	Prosperité des collectivités
Risques et occasions	<ul style="list-style-type: none"> • Incidence des changements climatiques • Émissions • Déforestation • Séquestration du CO₂ 	<ul style="list-style-type: none"> • Terres écosensibles • Aires protégées • Biodiversité • Espèces menacées et en voie de disparition • Banque de compensation écologique 	<ul style="list-style-type: none"> • Quantité et qualité de l'eau • Inondations, risque de sécheresse • Épuisement des eaux souterraines • Gestion des réserves d'eau 	<ul style="list-style-type: none"> • Santé et sécurité • Formation et perfectionnement • Pratiques de travail • Droits de la personne 	<ul style="list-style-type: none"> • Relations avec la collectivité • Peuples autochtones • Création d'emplois • Recherche, stages

Gestion d'actifs : tirer parti de la certification de tiers

L'an dernier, nous avons mis au point un outil similaire pour évaluer la durabilité de certains marchés sur tous les plans. Notre comité des stratégies d'investissement agricole en a rapidement fait un élément important de son évaluation de l'adéquation du marché. Nous posons quelque 30 questions couvrant l'ensemble des facteurs sociaux et environnementaux, à la fois dans l'exploitation agricole et au sein de la chaîne de valeur, pour établir une note globale. Cela va de pair avec notre vision de la rentabilité du marché et peut même contribuer à l'éclairer.

« L'an dernier, nos activités dans le secteur agricole ont été les premières à faire certifier la conformité de l'ensemble de notre plateforme agricole américaine à la norme de gestion des terres agricoles de Leading Harvest¹. »

Nous gérons tous les actifs agricoles que nous achetons conformément aux normes de développement durable d'organismes indépendants crédibles. L'an dernier, nos activités dans le secteur agricole ont été les premières à faire certifier la conformité de l'ensemble de notre plateforme agricole américaine à la norme de gestion des terres agricoles de Leading Harvest. À mesure que Leading Harvest s'étend à des pays où nous exerçons nos activités, comme l'Australie, le Canada et le Chili, nous demanderons la certification en tenant compte de considérations qui vont de la biodiversité aux droits des peuples autochtones à la formation et au perfectionnement, en passant par l'eau, la santé des forêts et la valeur de conservation.

¹ Certification au 17 mai 2021 par Leading Harvest en fonction d'une évaluation annuelle de la conformité à la Farmland Management Standard. Les plus récentes données sont présentées. Veuillez consulter le site leadingharvest.org/about (en anglais).

Pourquoi Leading Harvest?

Nous avons été parmi les premiers à soutenir la certification forestière par des tiers et nous gérons des investissements forestiers certifiés par des tiers depuis plus de deux décennies. Pourtant, jusqu'à récemment, le secteur agricole ne disposait d'aucune norme de durabilité pouvant s'appliquer à différents types de cultures, différents systèmes de production, différentes échelles et différentes régions géographiques. En 2017, nous avons commencé à collaborer à l'élaboration d'une telle norme avec des organisations environnementales de premier plan ainsi qu'avec des propriétaires et des gestionnaires de terres agricoles. Cinq ans plus tard, la norme de gestion des terres agricoles de Leading Harvest est en pleine expansion.

En vertu des principes de Leading Harvest, il faut commencer par établir le besoin de mesurer adéquatement les effets positifs ou négatifs des terres agricoles sur les collectivités et environnements locaux, en visant à :

- Définir l'importance en fonction d'un secteur
- Définir des principes et des objectifs clairs et pertinents pour ce secteur pour être en mesure d'exercer des activités de manière durable
- Établir une série de pratiques pouvant servir à réaliser ces principes et objectifs
- Évaluer la mesure dans laquelle ces pratiques sont appliquées
- Exiger un processus d'audit externe de la certification qui garantit une rigueur et la vérifiabilité des déclarations de durabilité

Apprenez-en plus sur [notre collaboration avec Leading Harvest ici](#).



Climat



Stabilité climatique

Nous cherchons à limiter les répercussions des changements climatiques en utilisant et en gérant les terres de façon responsable, en créant des occasions de séquestration du carbone dans nos fermes, et en atténuant les changements climatiques au moyen d'investissements dans les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique.

Les changements climatiques présentent à la fois des risques et des occasions pour les placements agricoles. À titre de signataires du GIFCC, nous estimons qu'il est essentiel d'orienter les marchés des capitaux vers les investissements, les activités et les produits qui aident à atténuer les changements climatiques et à s'y adapter. Nous avons effectué notre [première divulgation de renseignements sur le climat en 2020](#), exposant en détail nos piliers de la lutte contre les changements climatiques que sont la gouvernance, la stratégie, la gestion des risques, ainsi que les indicateurs et les objectifs. Depuis, l'approche fondamentale de Manuvie n'a pas changé, mais nous avons approfondi notre compréhension et accru notre engagement, en commençant par l'annonce de [Notre parcours vers la carboneutralité en 2021](#).

Nos placements agricoles permettent de séquestrer du carbone et peuvent contribuer à la solution climatique, mais ils représentent aussi une des plus importantes sources d'émissions d'origine opérationnelle de Manuvie à l'échelle mondiale. La réduction des émissions de portée 1 et 2 de Manuvie de 35 % d'ici 2035 et la mise en place d'une stratégie de décarbonisation qui nous aidera à y arriver sont au nombre de nos ambitions climatiques.

Un de nos principaux efforts consistera à collaborer avec nos locataires et nos partenaires de la chaîne de production à la réduction des émissions de GES et à la séquestration de carbone.



Que contient un rapport sur le climat?

Gouvernance – La gouvernance de l'organisation entourant les risques et les occasions liés aux changements climatiques. Plus de précisions à la page 8.

Stratégie – Incidence réelle et potentielle des risques et des occasions liés au climat sur les activités, la stratégie et la planification financière de l'organisation. Voir exemple à la page 10.

Gestion des risques – Processus utilisés par l'organisation pour cerner, évaluer et gérer les risques climatiques. Voir précisions dans notre [Rapport sur le climat 2020](#).

Données et objectifs – Données et cibles utilisées pour évaluer et gérer les occasions et les risques pertinents liés au climat. Plus de précisions à la page 13.

Source : [TCFD for real assets investors](#), PRI, 27 avril 2021.

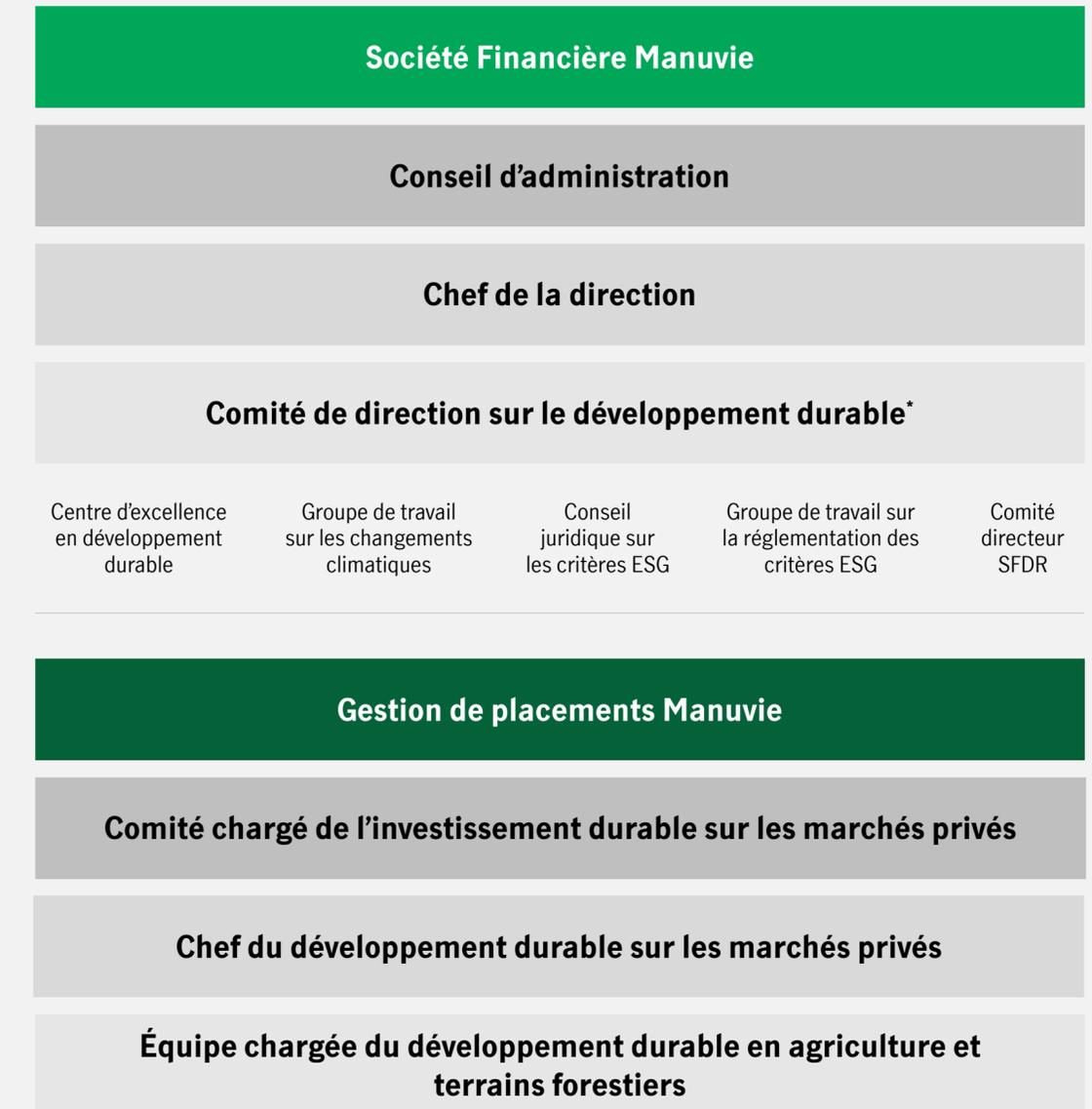
Gouvernance : Notre approche institutionnelle du développement durable

Parallèlement à la transition de HNRG vers la marque Gestion de placements Manuvie, nous avons amélioré notre gouvernance des risques et des occasions liés aux changements climatiques par de nouveaux partenariats en matière de durabilité des écosystèmes au sein de Manuvie et de Gestion de placements Manuvie.

Notre engagement à l'égard du développement durable fait intervenir des dirigeants de toutes les catégories d'actif, ainsi que des représentants de secteurs opérationnels comme l'exploitation, les services juridiques, la conformité, la gestion des risques et les services technologiques. Par conséquent, les organismes de gouvernance de Gestion de placements Manuvie s'assurent que les questions de développement durable font partie intégrante de leur stratégie d'affaires à long terme et de leurs activités quotidiennes.

Le graphique de droite illustre la gouvernance du développement durable chez Manuvie, allant du Conseil d'administration et du chef de la direction jusqu'à chaque secteur d'activité. Dans le secteur des placements agricoles, les principales décisions de développement durable liées aux politiques et aux engagements institutionnels sont prises par le Comité chargé de l'investissement durable sur les marchés privés, sous la direction du Chef de l'investissement durable sur les marchés privés et avec le soutien de l'équipe chargée du développement durable des terrains forestiers et en agriculture. Les décisions relatives au développement durable qui ont une incidence sur des secteurs particuliers de l'entreprise sont prises en collaboration par la participation de membres de l'équipe chargée du développement durable aux instances (comités de placement, groupes de travail en planification stratégique, etc.).

Gouvernance du développement durable à Manuvie



* Le Comité de direction sur le développement est composé du chef de la direction, du responsable de l'analyse, du responsable du marketing, du responsable des RH, du responsable du développement durable, du responsable des finances, du responsable de l'exploitation, du responsable des placements et du responsable de la gestion des risques de Manuvie.

Stratégie : Les trois piliers de Notre parcours vers la carboneutralité

Nos nombreux avoirs en ressources naturelles nous ont permis de neutraliser les émissions de nos activités. De plus, notre position privilégiée dans le secteur nous permettra de recourir davantage aux solutions axées sur la nature dans la lutte contre les changements climatiques.

Exploitation

Réduire considérablement les émissions pour diminuer notre empreinte écologique

- Nous sommes fiers de souligner que nos activités sont carboneutres, grâce en particulier à la capture de carbone dans nos importants terrains forestiers et agricoles que nous détenons et exploitons, qui compense largement nos émissions de portées 1 et 2.
- Manuvie s'est engagée à réduire les émissions absolues de portée 1 et 2 de 35 % d'ici 2035. Pour atteindre cet objectif, nous nous appuyons notamment sur l'amélioration des mesures d'efficacité énergétique, le remplacement de combustible et l'utilisation d'énergie renouvelable produite sur place dans nos immeubles.



Placements

Investir pour un avenir durable

- Nous nous sommes engagés à faire en sorte que notre portefeuille de placements soit carboneutre d'ici 2050.
- Nous continuons d'accroître nos investissements respectueux de l'environnement – qui s'établissent actuellement à 39,8 milliards de dollars – notamment dans les énergies renouvelables, l'immobilier écoénergétique, les terrains forestiers et l'agriculture.
- Manuvie s'est engagée à mettre en œuvre l'initiative Science Based Target, qui orientera l'établissement et le suivi de nos objectifs et la production de rapports sur nos progrès.



Produits et services

Mesures d'atténuation des effets des changements climatiques et résilience

Grâce à nos activités agricoles et forestières, nous accélérons le développement de stratégies de placement pour les investisseurs qui s'intéressent aux solutions axées sur la nature qui captent encore plus de carbone par dollar investi.





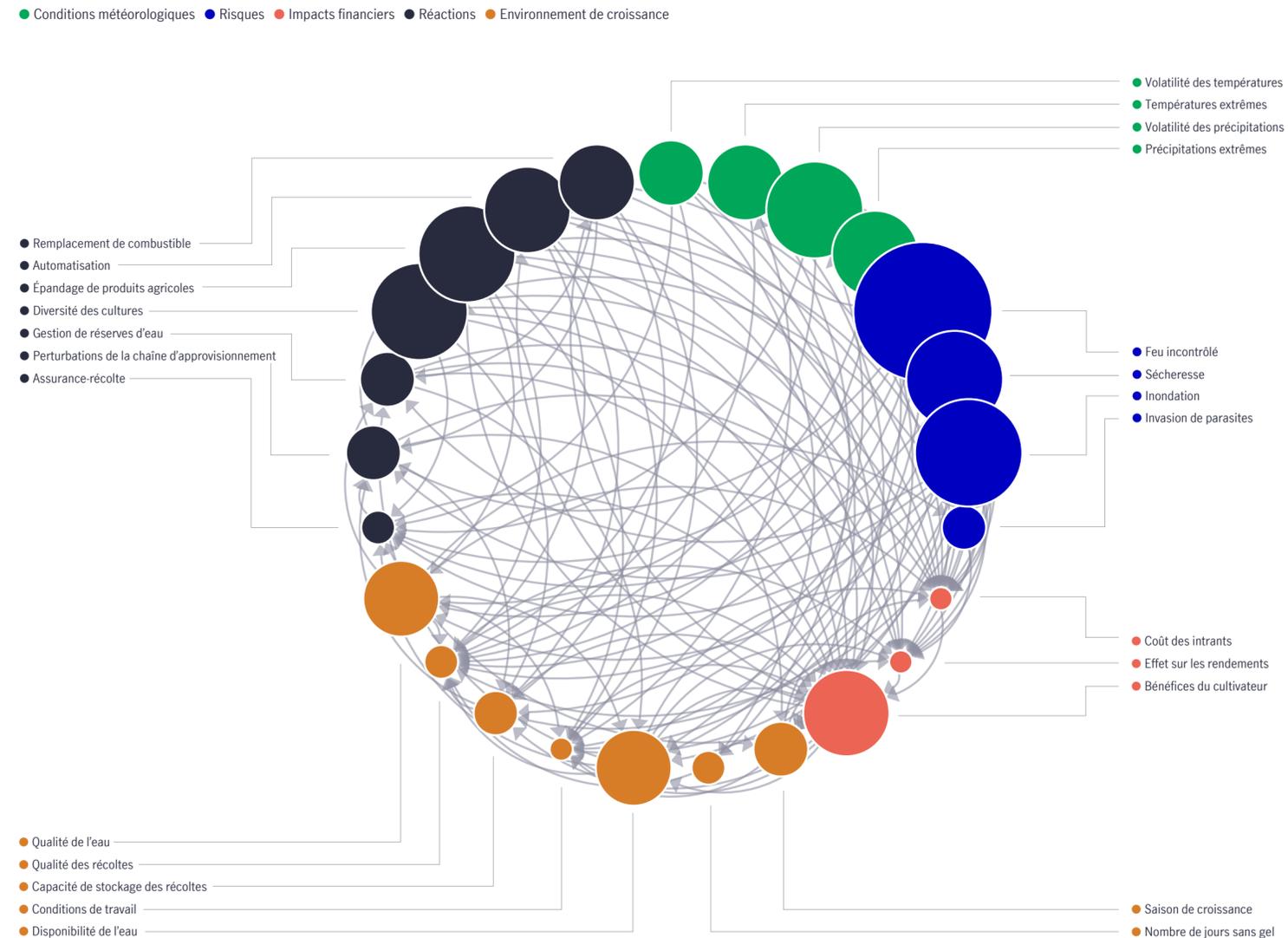
Stratégie : Analyse de scénarios

Tout en mettant au point des mesures pour réduire nos émissions, nous gardons à l'esprit les répercussions que les changements climatiques pourraient avoir sur l'agriculture à l'avenir : si les changements climatiques eux-mêmes sont bien connus, leurs effets sur l'agriculture le sont moins et ils varieront probablement de façon importante dans les différentes parties du monde et dans le temps. Voilà pourquoi – conformément aux recommandations stratégiques de la TCFD – nous procédons à des analyses de scénarios pour nous assurer que notre stratégie climatique demeure adaptée aux différents scénarios climatiques envisageables. Ces analyses peuvent représenter un défi pour n'importe quelle catégorie d'actifs, mais particulièrement pour l'agriculture, en raison des incertitudes importantes quant à la capacité des différents types de cultures ou variétés à s'adapter aux changements climatiques.

En 2020, nous avons conçu un prototype d'analyse de scénario climatique pour nos terres agricoles en Californie, et nous en avons étendu la portée l'an dernier à l'ensemble de notre plateforme mondiale. Grâce à une série d'ateliers auxquels ont participé nos spécialistes du domaine agricole en Amérique du Nord, en Australie et au Chili, nous sommes désormais en mesure de mieux évaluer notre capacité à faire face aux conséquences des changements climatiques.

L'un des principaux constats de ces ateliers est que si l'ampleur des effets du climat peut varier considérablement dans l'espace et dans le temps, les types d'impacts climatiques sont relativement constants, ce qui nous permet d'apporter des réponses mieux adaptées. Comme pour les terrains forestiers, bien que la gravité des principaux risques soit différente, leur nombre demeure peu élevé. Pourtant, ils interagissent et s'influencent d'une façon telle que de simples relations de cause à effet linéaires ne permettent pas de les traduire correctement (voir page 11). Les changements climatiques sont un problème de nature structurelle et nous avons adapté notre vision des choses pour prendre en compte cette réalité.

Stratégie : Analyse de scénarios



Source : Gestion d'actifs Manuvie, au 31 mars 2022. À titre indicatif seulement.

Climat et agriculture

Comprendre les impacts et les interactions climatiques

Les changements climatiques sont des phénomènes complexes. Pour mieux comprendre comment nos activités agricoles seront perturbées par les changements climatiques, il est opportun de se représenter la relation entre le climat et l'agriculture comme un ensemble dans lequel différents éléments interagissent. Par exemple, des précipitations exceptionnelles peuvent provoquer aussi bien des inondations que des sécheresses et entraîner la destruction des récoltes. Lorsque ces événements deviennent plus fréquents, certains producteurs peuvent avoir recours à une assurance récolte pour se protéger de tels sinistres, mais cette assurance risque de devenir plus onéreuse pour les mêmes raisons. Si l'évolution des systèmes climatiques peut compliquer l'agriculture dans certaines régions du globe, ce phénomène est susceptible de créer des conditions favorables dans d'autres zones, par exemple lorsque le nombre de jours sans gel augmente sous des latitudes plus élevées ou lorsque les chercheurs mettent au point des variétés de cultures qui s'adaptent mieux aux conditions climatiques changeantes.

Ce qu'il faut retenir c'est que ces relations ne sont pas linéaires mais interactives. Dans le cadre de nos ateliers d'analyse de scénarios, nous avons identifié des variables liées aux changements climatiques en relation avec nos opérations, pour ensuite concevoir un moyen d'illustrer les relations entre ces variables. Le graphique de gauche indique les différents types de facteurs (codés par couleur) ainsi que la mesure dans laquelle ils peuvent influencer d'autres facteurs. Plus un cercle est grand, plus le nombre de facteurs qu'il influence est élevé (illustré par les flèches reliant les facteurs).

Au fur et à mesure que nous approfondissons notre analyse des scénarios climatiques, il devient utile de disposer d'un modèle capable de décrire la complexité des interactions qui existent entre l'agriculture et les changements climatiques.

Étude de cas

Risques climatiques : Amandes régénératives et biologiques en Californie

L'agriculture régénératrice est particulièrement prometteuse pour l'atténuation des changements climatiques et l'adaptation à leurs impacts. Un grand nombre de nos exploitations agricoles ont recours à des pratiques régénératives, mais peu ont entrepris des études systématiques pour établir et quantifier les avantages de ces pratiques par rapport à d'autres approches. C'est ce que nous faisons à Madera 7.

Nous exploitons le verger d'amandiers de notre ranch Madera 7 en Californie depuis près de 30 ans. Nous avons profité de la mise en culture de nouveaux arbres en 2019 pour mener une expérience à grande échelle sur les bienfaits de différents types de modes d'exploitation. Les pratiques que nous testons actuellement sont les suivantes :

- **Recyclage des vergers** – Broyage des vieux arbres et retour dans le sol des copeaux de bois et de matière organique.
- **Production biologique** – Pas d'engrais ni de pesticides de synthèse.
- **Pratiques régénératrices** – Cultures de couverture, diminution du labourage, réduction de l'utilisation d'herbicides et de pesticides, mélange d'engrais avec du compost et des déchets écologiques.
- **Pratiques d'irrigation** – Variées et alternance des modes d'humectation.

Au cours des cinq prochaines années, nous suivrons de près la qualité des récoltes, les rendements, les coûts, la consommation d'eau et la présence de parasites, ainsi que toutes les matières utilisées lors la production sur chacun des sites d'essai. Nous ne disposerons pas de résultats concluants avant un certain temps, mais des expériences antérieures analogues nous ont déjà permis de réduire de 20 à 30 % nos applications de pesticides et d'herbicides tout en diminuant le nombre de tontes (donc les émissions de gaz à effet de serre [GES]).



Paramètres

Nous visons une amélioration continue de la protection de l'environnement comme de la fiabilité des données. Nous avons apporté de multiples améliorations à notre processus de collecte de données en 2021, ce qui nous a permis de capter davantage d'émissions qu'en 2020. Nous prévoyons établir des rapports conformes aux directives du Protocole des GES pour le secteur terrestre une fois ces améliorations réalisées, et procéder à un nouveau calcul des émissions de notre année de référence (2020) afin de refléter ces améliorations méthodologiques et de permettre une comparaison plus fidèle des émissions d'une année à l'autre.

Les paramètres ne révèlent jamais toute l'histoire, mais ils peuvent certainement en indiquer une partie. Voici comment nous suivons l'évolution du climat.

Paramètre	2021	2020	NIIM
Biens gérés	269	270	OI1674
Émissions de GES de portée 1 (t éq. CO ₂) ¹	47 072	36 634	OI4112
dont : émissions (t éq. CO ₂) de fertilisant (N ₂ O)	18 474	11 233	OI4112
dont : émissions de la combustion de carburant	26 999	22 221	OI4112
Émissions de GES de portée 2 (t éq. CO ₂)	17 922	10 177	OI9604
Émissions de GES de portée 3 (t éq. CO ₂)	195 684	199 569	PD9427
Extractions biogéniques (t éq. CO ₂)	293 046	330 288	PI9878
Séquestration nette (t éq. CO ₂ + séquestration - émission)	32 368	83 908	PI9878
Nombre de types de cultures pratiquées ²	25	23	S. O.
Pourcentage de la surface productive nette	88 %	87 %	S. O.

Source : Gestion de placement Manuvie, 2021. Les numéros d'identification d'intermédiaire mondial (NIIM) font référence aux codes IRIS+ du Global Impact Investing Network. **1** Les émissions de portée 1 comprennent des substances en quantités non significatives en plus de fertilisants et de carburants. **2** Les types de cultures comprennent les infrastructures et les fermes solaires; les nouvelles cultures en 2021 comprennent les cerises et les agrumes.

Cibles

Tout comme pour notre activité forestière, trois orientations principales devraient permettre à notre plateforme agricole de mieux contribuer à l'atténuation des changements climatiques et à l'adaptation à leurs impacts. Nous pouvons 1) réduire les émissions de GES, 2) augmenter leur neutralisation, et 3) nous associer à d'autres partenaires pour concevoir des solutions novatrices qui nous permettent d'adopter l'une des deux premières orientations ou de les combiner dans notre chaîne de production.

Tout d'abord, nous avons besoin de données de qualité qui nous permettront de quantifier de façon précise nos émissions actuelles de GES et leur réduction étant donné que les programmes de décarbonation de même que le suivi de leurs impacts doivent reposer sur des bases de référence fiables. Des méthodes simples et évolutives du calcul des émissions – et particulièrement en ce qui a trait à la séquestration du carbone – ont toujours laissé à désirer. Nous avons donc passé les trois dernières années à améliorer progressivement nos capacités dans ce domaine, et il s'agit d'un élément de soutien essentiel de notre plan de décarbonation.

Source : wbcsd.org, 6 novembre 2021. Alors que les émissions de portée 1 et 2 sont calculées à partir des données sur les activités fournies par les responsables des opérations, les émissions de portée 3 sont des estimations. Le suivi efficace des progrès de la décarbonation repose sur l'amélioration des méthodes de quantification des GES qui permettront d'établir une base de référence.

Nos objectifs climatiques

- 1 Amélioration des méthodes de quantification des GES –**
De pair avec les avancées actuelles du protocole sur les GES et l'initiative Science-based Targets, nous avons entrepris la mise au point et l'application d'une méthode évolutive permettant de quantifier avec précision nos émissions et nos réductions de GES pour l'ensemble de notre plateforme agricole mondiale, sur la base des données recueillies directement sur le terrain.
- 2 Lancement de notre stratégie de décarbonation –** En 2022, nous élaborerons une stratégie exhaustive de réduction des émissions provenant de nos activités agricoles. Plus de 75 % de nos émissions liées à l'agriculture sont des émissions indirectes de portée 3 provenant de nos terres agricoles en location. Notre approche devra donc reposer en grande partie sur une collaboration avec nos locataires pour les aider à mettre en place des stratégies de réduction d'émissions de GES.
- 3 Développement de l'agriculture régénératrice –** Tirant parti du succès des pratiques régénératrices dans l'ensemble de notre plateforme, ainsi que des essais pilotes systématiques que nous menons à Madera 7, nos efforts visent à pouvoir identifier avec certitude les pratiques régénératrices les plus prometteuses pour nos propriétés. En ce qui concerne les fermes en location, nous comptons avoir des discussions sur les pratiques régénératrices avec l'ensemble de nos plus de 100 locataires d'ici la fin de 2022.
- 4 Compréhension méthodique des risques climatiques –**
Au fur et à mesure que des outils de projection climatique de qualité deviendront disponibles, nous prévoyons nous procurer des données sur les risques climatiques auprès d'un fournisseur tiers indépendant pour l'ensemble de notre plateforme agricole, ce qui nous permettra de mieux comprendre les impacts financiers anticipés des changements climatiques.

Nature



Résilience des écosystèmes

Des écosystèmes sains vitalisent les collectivités et les économies. Pour assurer leur pérennité, nous gérons les terres de façon responsable et protégeons les terres écosensibles¹ ainsi que la biodiversité.



Protection des bassins versants

La protection et l'amélioration des bassins versants sont essentielles pour les écosystèmes et les collectivités qui en dépendent. Nous faisons cela en protégeant les terres écosensibles¹, en suivant des politiques et des pratiques exemplaires strictes en matière de gestion de l'eau et des terres, et en favorisant la croissance des forêts.

L'agriculture nécessite des sols sains et de l'eau de qualité. C'est pourquoi la résilience des écosystèmes et la protection des bassins versants sont nos deux grandes priorités relatives à la nature. Nous gérons des placements dans le secteur agricole et le succès des portefeuilles de nos clients dépend de l'accès à des ressources en eau fiables, abordables et de qualité ainsi qu'à des sols fertiles, bien adaptés aux cultures concernées. Conformément à nos principes de placement durable, il nous incombe aussi de gérer ces ressources de manière à favoriser la santé des écosystèmes et celle des collectivités qui en dépendent.

Notre approche à la **résilience des écosystèmes** commence tôt dans le processus de placement. Nous menons une évaluation des risques liés à la biodiversité dans le cadre de chaque acquisition potentielle pour déterminer la présence potentielle d'espèces menacées et en voie de disparition sur la propriété. À l'aide des ressources de [NatureServe](#), notre équipe de biologistes répertorie le nombre d'espèces en danger critique d'extinction (classées par NatureServe dans la catégorie G1), en danger (G2) et inscrites sur la liste de l'ESA (espèces en danger ou menacées en vertu de l'*Endangered Species Act*). L'équipe fournit cette information dans la trousse de contrôle préalable pour chaque propriété. Le plus important est peut-être que nous ne considérons pas ces espèces comme des passifs, mais comme des actifs, et nous saisissons ces occasions pour aider à protéger leurs habitats.

¹ Les terres écosensibles s'entend des terres offrant un habitat essentiel aux espèces fragiles ou en voie de disparition ou des terres très pittoresques ou de grande valeur historique, culturelle ou récréative.



Nos gestionnaires immobiliers apprécient les environnements naturels et en reconnaissent la valeur. Nous nous efforçons donc de les préserver pour protéger les espèces qui y vivent. Un exemple est le mesquite centenaire se trouvant à notre Triangle T Ranch en Californie, où nichent des hiboux. Au lieu d'enlever cet arbre historique (ou de planter beaucoup plus près de lui), nous l'avons conservé et avons aménagé une généreuse zone tampon autour de lui. L'entretien et l'aménagement d'habitats pour ces oiseaux et d'autres oiseaux de proie similaires font partie de notre gestion intégrée des parasites, car ils nous aident à contrôler les parasites grâce à des moyens naturels existants. Nous avons collaboré avec de nombreux districts scolaires locaux à la construction de nichoirs pour oiseaux et chauves-souris dans ce but précis.

La **protection des bassins versants** (gestion de ressources en eau et investissements) est devenue une priorité de notre stratégie agricole et de nos exploitations agricoles. Nous pouvons ainsi réaliser nos cibles, valeurs et responsabilités fiduciaires et environnementales. Vu l'importance de l'eau pour les placements agricoles, nous avons mis en place, au cours des cinq dernières années, une équipe interne spécialisée dans ce domaine, dont l'expertise couvre tous les piliers de nos activités dans le secteur agricole, depuis l'exploitation et les politiques jusqu'à la stratégie et au développement durable.

L'objectif de l'équipe est de gérer nos ressources en eau de manière efficace et responsable, dans une optique de protection de la valeur, de génération de valeur et de gestion de risques. Nous devons donc optimiser la valeur par unité d'eau utilisée – ce qui passe par une irrigation efficace et précise – tout en mettant en œuvre des technologies de pointe pour surveiller et gérer nos ressources en eau dans l'intérêt de nos placements et de l'environnement.

Étude de cas

Surveillance de l'évapotranspiration pour l'agriculture de précision

Pour obtenir des cultures saines et arroser de manière responsable, nous devons donner à nos cultures l'eau dont elles ont besoin – ni plus ni moins. Pour ce faire, nous devons connaître la quantité d'eau dont une culture a besoin et celle que l'environnement lui fournit en précipitations en mesurant l'évapotranspiration (ET), soit la quantité d'eau renvoyée dans l'atmosphère par l'évaporation du sol et la transpiration végétale. C'est en surveillant les précipitations et l'ET que nous pouvons compenser la différence par l'irrigation. Le fait de connaître la quantité d'eau que la plante a utilisée nous permet d'irriguer juste assez pour maintenir les cultures en bonne santé.

Notre équipe d'exploitation mondiale utilise des images satellitaires et des images d'aéronefs à voile fixe ainsi que des calculs au sol pour mesurer l'ET. Dans notre plateforme californienne, nous disposons de mises à jour hebdomadaires de l'ET locale pour éclairer nos programmes d'irrigation. Cela nous aide à garantir la précision et l'efficacité de nos arrosages et de notre utilisation de l'eau. Outre l'irrigation fondée sur la demande, nous avons également investi dans l'achat de débitmètres que nous avons installés sur la majorité de nos points d'extraction d'eau. Dans notre plateforme australienne, nous utilisons des programmes d'irrigation qui reposent sur les conditions météorologiques, l'imagerie satellitaire et d'autres technologies sur le terrain (comme des dendromètres) pour établir les volumes d'irrigation appropriés en fonction des besoins des cultures et des données climatiques. Ces technologies nous permettent d'utiliser l'eau et d'arroser efficacement, optimisant ainsi notre utilisation de l'eau.

Étude de cas

Eaux environnementales et oiseaux aquatiques en Nouvelle-Galles du Sud

Le bassin du Murray-Darling est un des plus grands et des plus importants bassins fluviaux d'Australie. Il couvre plus de 14 % de la masse terrestre de l'Australie et alimente en eau des collectivités urbaines et rurales ainsi que des entreprises industrielles et agricoles. Ce bassin revêt aussi une importance environnementale considérable pour une variété d'écosystèmes, de terres humides, de forêts et de sites culturels. En raison de l'évolution de l'utilisation des terres, nombre de ruisseaux et de terres humides de la région ont été isolés des réseaux fluviaux et des plaines inondables.

En réponse à ce problème, nous mettons à disposition notre infrastructure d'irrigation pour alimenter en eau des terres humides isolées et des sites environnementaux prioritaires qui jouxtent nos exploitations. Depuis 2019, nous travaillons avec le gouvernement de l'État de la Nouvelle-Galles du Sud pour acheminer de l'eau vers le ruisseau Bingera, qui jouxte notre verger d'amandiers Goodnight. Ainsi, nous irriguons quelque 6,5 kilomètres de canaux et 50 hectares de terres humides et fournissons un habitat à des grenouilles et à des oiseaux aquatiques.



Paramètres

La nature est difficile à mesurer, mais les paramètres ci-dessous donnent un aperçu de la priorité que nous lui accordons.

Paramètre	2021	2020	NIIM
Pourcentage de terres agricoles dont la gestion durable a été certifiée par un tiers ¹	78 %	74 %	PI6796
Nombre de non-conformités ²	0	0	OD4108
Nombres d'idées d'amélioration ²	1	7	OD4108
Nombre de pratiques exceptionnelles ²	7	10	OD4108
Pourcentage de fermes ayant un plan de gestion agricole	100 %	100 %	PI6796
Pourcentage de fermes ayant des pratiques de santé des sols ³	55 %	S. O.	PD8494
Pourcentage de fermes dont la biodiversité a été évaluée	100 %	100 %	PD8494
Nombre d'acres d'habitat de pollinisateurs	295	172	PD8494
Nombre de projets d'intendance menés dans nos fermes ⁴	19	12	S. O.
Nombre de kilomètres de cours d'eau protégés par des pratiques de gestion optimale ⁵	600	600	OD4108
Pourcentage de la superficie utilisant la gestion intégrée des parasites	100 %	100 %	PD8494
Pourcentage d'investissements tenant compte des risques et des occasions liés à l'eau	100 %	100 %	S. O.

Source : Gestion de placement Manuvie, 2021. Les numéros d'identification d'intermédiaire mondial (NIIM) font référence aux codes IRIS+ du Global Impact Investing Network.

1 Certification au 17 mai 2021 par Leading Harvest en fonction d'une évaluation annuelle de la conformité à la Farmland Management Standard. Les plus récentes données sont présentées. Veuillez consulter le site leadingharvest.org/about (en anglais). **2** Résultats de l'audit de Leading Harvest. **3** Comprend les fermes employant une ou plusieurs des pratiques suivantes : semis direct ou culture sans labour, couvert végétal/culture de couverture, résidus de cultures, rotation des cultures, cultures intercalaires, végétation improductive, pâturage tournant, enrichissement du sol. **4** Comprend uniquement l'Amérique du Nord. **5** Comprend uniquement l'Amérique du Nord et l'Australie.

Cibles

Tout comme notre plateforme de placements forestiers, nos investissements agricoles peuvent contribuer à un monde respectueux de la nature, et nous nous sommes également engagés à soutenir le [Finance for Biodiversity Pledge](#). À mesure qu'un objectif mondial pour la nature est développé, nous avons la responsabilité de contribuer à freiner et à inverser la perte de la nature. D'ici 2030, l'objectif est de régénérer et de préserver la nature en améliorant la santé, l'abondance, la diversité et la résilience d'espèces, de populations et d'écosystèmes.

À l'instar d'autres secteurs, l'agriculture ne dispose pas encore d'une feuille de route claire pour l'atteindre, mais notre entreprise ayant des équipes sur le terrain, nous avons quelques idées à cet égard. Nous jouons aussi un rôle important dans la discussion et contribuons à l'élaboration d'une feuille de route respectueuse de la nature pour le secteur agricole.

Nos cibles pour la nature

1

Cartographier de manière exhaustive l'emplacement de nos exploitations par rapport à des terres vulnérables ou des zones clés pour la biodiversité – La plupart de nos terres agricoles se trouvent dans des marchés assez bien établis où de telles terres ne sont pas susceptibles d'être identifiées. Nous sommes cependant d'avis qu'une sensibilisation accrue du public à cette information est importante pour contribuer à un monde respectueux de la nature et nous voulons jouer notre rôle en la fournissant en toute transparence.

2

Mettre en place un système permettant de suivre l'impact de nos exploitations agricoles sur la biodiversité, la terre et l'eau – Nous mettons actuellement en place un système de comptes de capital naturel à l'échelle de l'ensemble de nos exploitations mondiales. Nous comptons utiliser ce système pour saisir, quantifier et potentiellement monétiser la relation entre nos exploitations et la nature.

3

Appliquer un menu pratique d'occasions pour suivre la hiérarchie des mesures d'atténuation – Conformément aux [modules respectueux de la nature](#) du World Business Council for Sustainable Development ainsi qu'aux recommandations de [cibles pour la nature fondées sur des données scientifiques](#), nous visons à établir une méthode simple pour mettre en œuvre la hiérarchie des mesures d'atténuation au sein de notre entreprise : d'abord, éviter les dommages, puis réduire et restaurer les dommages inévitables afin de permettre à l'écosystème de se régénérer et de contribuer à la transformation des systèmes.

Personnes



Autonomisation des personnes

Nous accordons une grande importance à nos employés et à nos entrepreneurs. Nous veillons à offrir non seulement des environnements de travail sains et sécuritaires, mais aussi les outils, la formation et le soutien dont ils ont besoin pour s'épanouir.



Prospérité des collectivités

Nous sommes déterminés à appuyer et à renforcer les collectivités locales et autochtones où nous exerçons nos activités. Dans le cadre de nos responsabilités communautaires, nous offrons des occasions d'emploi, permettons l'utilisation de nos terrains par le public, collaborons avec des organismes sans but lucratif et soutenons des causes locales.

L'intendance concerne autant les personnes que l'environnement. Elle s'applique aussi bien à nos propres employés (autonomisation des personnes) qu'aux collectivités dans lesquelles nous menons des activités (prospérité des collectivités).

Autonomiser notre personnel signifie lui offrir des emplois gratifiants et promouvoir une culture axée sur l'excellence dans un environnement sûr, diversifié et inclusif – comme dans nos activités forestières et à l'échelle de Gestion de placements Manuvie.

Récompenses – Outre une rémunération concurrentielle, nous offrons à tous les employés à temps plein et à temps partiel admissibles :

- **De généreux congés parentaux** – Possibilité de prendre jusqu'à 12 semaines consécutives de congé payé à la suite de la naissance ou de l'adoption d'un enfant;
- **Des jours supplémentaires pour besoins personnels** – Cinq jours supplémentaires pour besoins personnels en 2021, pour la deuxième année consécutive, en plus des congés annuels, des congés pour soins aux membres de la famille, du temps de bénévolat et du temps pour besoins personnels existants, en reconnaissance de l'engagement continu de nos employés malgré la pandémie de COVID-19;
- **Du temps dédié à l'apprentissage** – Tous les deuxièmes vendredis du mois, le « vendredi de ravitaillement » donne aux employés l'occasion d'apprendre et de développer leurs connaissances;
- **De la reconnaissance** – Par l'entremise de Podium, une plateforme mondiale numérique de reconnaissance emballante qui nous permet de témoigner notre reconnaissance à nos collègues, à nos gestionnaires et à nos équipes en tout temps et en tout lieu.

Sécurité – Nos résultats au chapitre de la sécurité dépassent les indices de référence en la matière dans le secteur agricole. Nous reconnaissons toutefois que nous pouvons encore nous améliorer et qu'une culture axée sur la sécurité est toujours plus importante que des statistiques de sécurité.



Diversité et inclusion – En 2021, nous avons créé un conseil sur la diversité, l'équité et l'inclusion (DEI) dans les marchés privés afin d'élaborer une stratégie de DEI pour toutes les catégories d'actifs privés, y compris l'agriculture. Le conseil est composé de représentants de toutes les catégories d'actifs privés et de toutes les régions. Il comprend quatre volets : 1. pratiques exemplaires et occasions en matière de DEI; 2. formation et initiatives; 3. communications; 4. données et paramètres. Dans le cadre de cette activité, nous cherchons à créer une culture plus inclusive, à mieux mobiliser chaque employé et à offrir des possibilités d'avancement indépendamment de la race, de l'origine ethnique, de l'âge, du sexe, de l'orientation sexuelle, des croyances religieuses, des capacités, du statut économique et d'autres aspects de la diversité.

La **prospérité des collectivités** signifie être de bons voisins et contribuer au mieux-être des collectivités où nous menons des activités, qu'il s'agisse de nos locataires, de nos contractants ou du grand public.

Locataires – Bien que nous exploitions nous-mêmes nos exploitations agricoles permanentes, nous louons généralement les fermes de cultures en rangs à des locataires. Certains ne disposent pas de capital financier pour acheter de grandes superficies de terres agricoles. D'autres peuvent choisir d'utiliser leur capital disponible pour acheter de l'équipement leur permettant de cultiver de plus grandes surfaces au lieu de s'engager dans l'achat de terres. Dans ces cas, la location de terres agricoles est mutuellement bénéfique et permet à ces agriculteurs de rentabiliser leur entreprise.

Contractants – En plus de nos plus de 900 employés d'exploitations forestières et agricoles dans le monde, près de 6 000 contractants travaillent sur nos propriétés à l'échelle mondiale, dont près de 1 400 sur nos exploitations agricoles. Dans certaines petites collectivités rurales, l'envergure de nos activités peut faire de nous un contributeur clé à l'activité économique locale. Comme nous privilégions l'achat de produits locaux, nous tenons à jour une liste de fournisseurs privilégiés et faisons affaire avec des entreprises locales dans la mesure du possible.

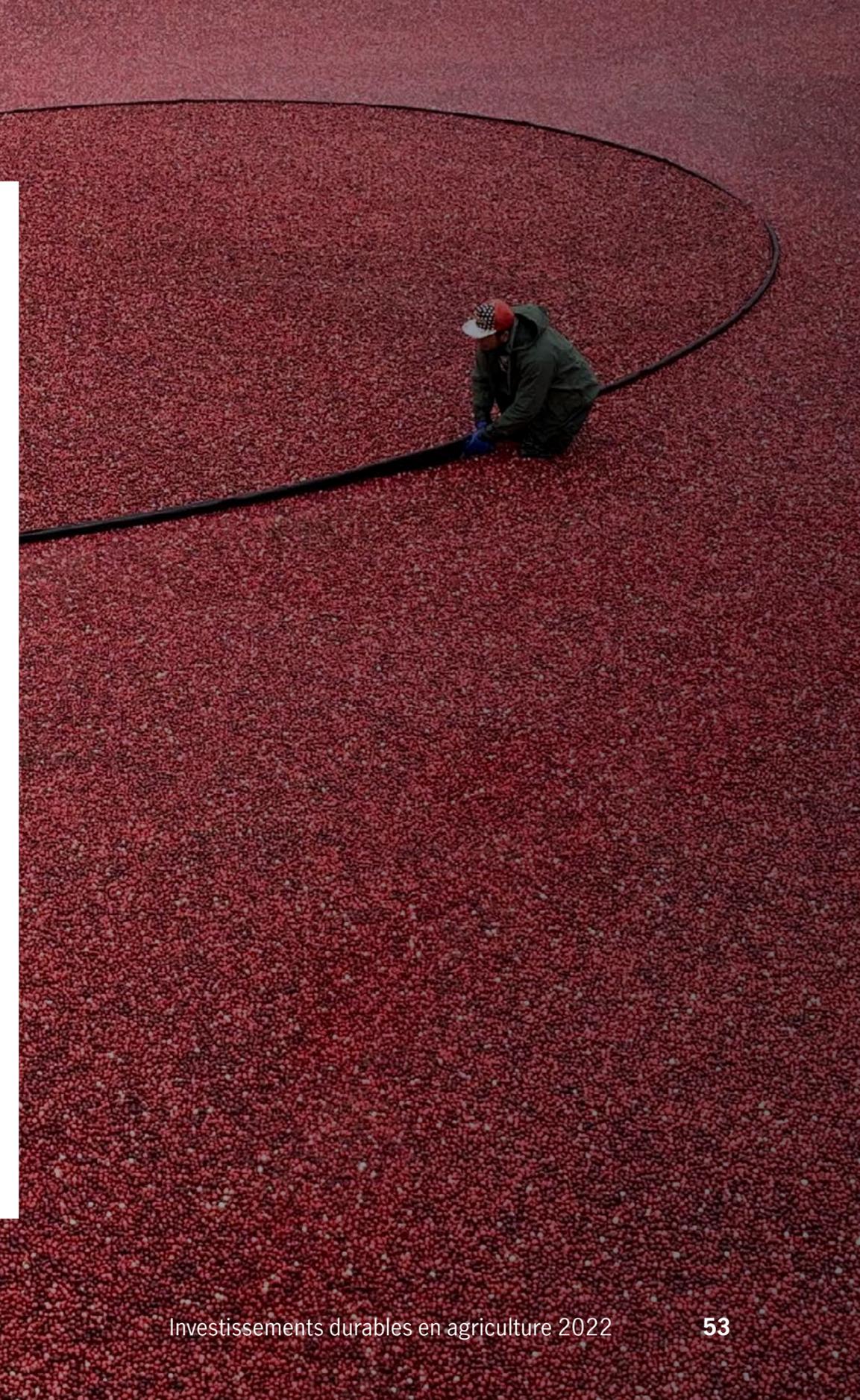
Grand public – Bien que l'agriculture représente une utilisation assez intensive des terres qui ne permet pas toujours leur emploi à des fins de loisirs, nous offrons des activités récréatives dans la mesure du possible. Aux États-Unis, nous louons plus de 70 000 acres de terres agricoles à des fins récréatives et offrons un accès ouvert au public sans restrictions à plus de 150 acres de terres agricoles dans le Wisconsin.

Étude de cas

Canneberges, vues sur la rivière et pistes cyclables dans le Wisconsin

Nous sommes l'un des producteurs de canneberges les plus importants aux États-Unis. Le Wisconsin produit plus du double de canneberges de tout autre État américain, soit près de 60 % du total. Fière de son travail et de sa collectivité, notre équipe du Wisconsin entretient une piste cyclable publique qui longe l'installation de canneberges.

Un de nos marais à canneberges du Wisconsin traverse la municipalité de Biron, tout près de la rivière Wisconsin. Le terrain offre des vues à couper le souffle sur la rivière et offre aux résidents des environs de nombreuses possibilités de profiter de la nature sur des sentiers récréatifs. Lorsque des groupes de citoyens ont proposé une piste cyclable publique qui traverserait la municipalité et le marais de Biron, la décision de l'accepter a été facile à prendre, puisque la prospérité de la collectivité est une priorité absolue pour nous. Non seulement avons-nous donc appuyé l'idée de la piste cyclable, mais nous contribuons aussi à son entretien depuis qu'elle a été aménagée. S'étendant sur une distance de près de 32 kilomètres (20 milles), cette piste représente le plus long sentier continu le long de la rivière Wisconsin. Elle permet d'observer la faune, notamment le tétras à queue fine, une espèce emblématique de l'État dont la conservation est prioritaire.



Paramètres

Les contributions à l'autonomisation des personnes et à la prospérité des collectivités peuvent être difficiles à mesurer, mais voici comment nous nous y prenons à l'heure actuelle.

Paramètre	2021	2020	NIIM
Nombre d'employés (agricoles) ¹	344	350	S. O.
Nombre d'employés (total) ²	972	958	OI8869
Nombre d'employés contractuels (estimé) ³	1 389	1 719	S. O.
Pourcentage de femmes	20 %	20 %	OI2444
Pourcentage de personnes autochtones, noires et de couleur (PANDC) ⁴	28 %	29 %	OI3236
Pourcentage de femmes dans l'équipe de direction	17 %	33 %	OI1571
Pourcentage de PANDC dans l'équipe de direction	0 %	0 %	OI3862
Nombre de nouveaux employés ⁵	52	61	OI5479
Taux d'attrition ⁶	12 %	10 %	OI1638
Taux de fréquence total des blessures (TFTB) ⁷	25,1	6,2	OI3757
Taux de fréquence des blessures entraînant une perte de temps (TFBPT) ⁷	20,8	4,4	OI3757
Pourcentage d'employés ayant répondu au sondage sur la mobilisation ⁶	96 %	90 %	S. O.
Centile des résultats du sondage sur la mobilisation des employés ⁶	57 ^e	58 ^e	S. O.
Nombre d'organismes sans but lucratif aidés ⁸	649 000 \$	613 000 \$	FP3774
Terres avec accès public (en acres) ⁹	70 837	70 837	S. O.

Source : Gestion de placements Manuvie, 2021. **1** Comprend 111 (2020) et 93 (2021) employés d'exploitations agricoles et forestières. **2** Comprend 608 (2020) et 628 (2021) employés d'exploitations forestières seulement. **3** Employés contractuels d'exploitations agricoles seulement (équivalents temps plein, pas des particuliers). **4** Comprend le personnel nord-américain seulement. **5** Comprend 10 (2020) et 9 (2021) employés ayant des responsabilités liées aux exploitations agricoles et forestières. **6** Résultat combiné pour les exploitations forestières et agricoles. **7** Incidents par million d'heures; pour 2020, il s'agit du taux combiné pour les exploitations agricoles et forestières; pour 2021, il s'agit du taux pour les exploitations forestières seulement. **8** Résultat combiné pour les exploitations forestières et agricoles; ne comprend pas les activités forestières en Australie ou les activités en Amérique du Sud. **9** Accès public = accès de tout type, dont l'accès par permis et l'accès ouvert au public sans restrictions.

Nos objectifs en matière de ressources humaines

1 Mobilisation des employés – La mobilisation des employés est une des caractéristiques d'un excellent milieu de travail. Notre entreprise se classe actuellement au 57^e rang mondial au sondage Gallup sur la mobilisation des employés, avec un taux de réponse de 96 % des employés. Nous considérons ce résultat comme positif, mais nettement inférieur à ce que nous souhaiterions obtenir. Collectivement, avec nos activités forestières, nous visons un taux de mobilisation des employés dans le premier quartile à court terme.

2 Diversité – L'agriculture, la foresterie et la finance sont des secteurs qui, historiquement, ont surtout employé des hommes blancs dans la plupart des régions où nous menons des activités. La composition actuelle de notre société reflète cette réalité, mais nous reconnaissons l'importance – sur les plans culturel, éthique, concurrentiel et financier – de la diversité et de l'inclusivité. C'est pourquoi nous prenons activement des mesures pour devenir la société que nous voulons être en ciblant les objectifs suivants :

- D'ici 2025, augmenter la représentation des personnes autochtones, noires et de couleur (PANDC) au sein de notre direction nord-américaine de 60 % par rapport à 2021;
- Atteindre un bassin de talents par secteur de 20 % d'embauche de PANDC au cours des quatre prochaines années (21 % de PANDC pour les bacheliers américains dans les secteurs de l'agriculture et des ressources naturelles);
- Accroître le pourcentage de femmes à des postes de direction pour atteindre au moins 20 % du total d'ici 2025.

Regarder vers l'avenir : l'agriculture régénératrice

S'il existe un thème qui englobe tous les aspects de ce à quoi doit ressembler l'agriculture du futur pour contribuer à la réalisation des objectifs de développement durable, c'est bien l'agriculture régénératrice. Autrement dit, l'agriculture doit non seulement produire des aliments sains, mais aussi contribuer de manière concrète au mieux-être de ceux qui les produisent ainsi qu'à la santé de systèmes naturels comme le sol et l'eau.

Pour reprendre le libellé du [projet Scaling Positive Agriculture](#) du WBCSD, que nous cogérons, l'agriculture doit profiter : 1) au climat, 2) à la nature et 3) aux agriculteurs. Elle doit passer d'une source nette à un puits net d'émissions de gaz à effet de serre et passer du statut de principal facteur de perte de la nature à celui de régénérateur de la nature. De plus, elle doit garantir des moyens de subsistance résilients et productifs aux communautés agricoles et productrices de denrées alimentaires. Ces trois thèmes familiers – le climat, la nature et les personnes – sont nos trois principales priorités.

Comment pouvons-nous savoir si nous réalisons des progrès par rapport à ces priorités? La réponse : les données. Pourtant, historiquement, les données significatives sur la durabilité de l'agriculture sont rares. C'est pourquoi bon nombre de nos cibles de développement durable sont relativement à court terme (de un à trois ans), car nous investissons dans la capacité de saisir et de surveiller systématiquement le rendement de nos actifs sur le plan de la durabilité, ce qui nous permettra de documenter les résultats de nos efforts en développement durable. Forts de cette information, nous serons en mesure de fixer des cibles concrètes à plus long terme. Il y a beaucoup plus à venir, alors surveillez cet espace!





||| Gestion de placements **Manuvie**

Immobilier 2022

Message de Marc Feliciano

En tant que gestionnaire mondial d'actifs immobiliers, nous nous sommes engagés à relever les défis du développement durable dans l'optique d'avoir une incidence positive sur notre environnement et notre société. Je suis heureux de vous présenter notre rapport 2022 sur le développement durable d'Immobilier, dans le cadre de notre engagement de transparence concernant nos activités d'investissement durable.

En 2021, notre portefeuille immobilier mondial a été reconnu comme un chef de file du secteur par le GRESB¹, se classant au premier rang devant ses pairs comme chef de file en matière de développement durable. Il s'agit d'une importante réalisation pour une année où la participation a augmenté de 24 %.

La force de notre évaluation est attribuable en partie à l'importance que nous accordons à la santé et au bien-être de nos locataires, de nos employés et de nos partenaires. Nous reconnaissons l'important rôle que peuvent jouer les gestionnaires immobiliers dans l'offre d'espaces plus sûrs et plus sains. En 2021, nous avons obtenu la certification du module de réponse virale de Fitwel^{MD} avec distinction pour notre portefeuille immobilier nord-américain². À ce jour, nous avons obtenu la certification pour 22 immeubles faisant partie de notre portefeuille nord-américain. Alors que nous traversons ce qu'il reste de la pandémie, la salubrité et la sécurité de nos immeubles restent une priorité absolue.

Nous avons aussi pris l'initiative d'intégrer des évaluations des risques climatiques physiques et la résilience dans l'ensemble de nos pratiques et portefeuilles en élaborant notre nouvelle norme de résilience au changement climatique applicable aux immeubles. L'accent que nous mettons sur la sensibilisation, l'évaluation et l'intégration nous aide à mieux protéger l'avenir de nos actifs en cette période où nous faisons la transition vers une économie à faibles émissions de carbone.

Ces réalisations expliquent en partie pourquoi je suis entré au service de Gestion de placements Manuvie au début de 2022. Le développement durable n'est pas un parcours solitaire, et ces réalisations reflètent la passion et l'engagement de l'équipe de développement durable, dirigée par Regan Smith, et de tous les membres de notre équipe mondiale de l'immobilier. Je suis fier de faire partie d'une si formidable équipe de professionnels de l'immobilier.

À mesure que nous avançons, nous devons continuer à voir grand pour créer de la valeur pour nos investisseurs, développer nos activités et apporter des contributions concrètes à notre avenir durable. Nous devons aussi nous concentrer sur la création d'un milieu de travail favorisant davantage la diversité, l'équité et l'inclusion (DEI) ainsi que l'habilitation. J'en ai tenu compte dans la sélection des membres de l'équipe de direction mondiale de l'immobilier qui travailleront avec moi à la transformation de nos activités. L'une des initiatives que nous avons prises consiste à chercher à conclure des partenariats avec des organisations dirigées par des minorités. La DEI me tient à cœur et je m'engage à la faire passer au niveau supérieur à l'échelle de notre organisation et notre secteur.

Nous, chez Gestion de placements Manuvie, croyons que le développement durable s'inscrit dans un processus d'amélioration continue. Nous prenons ce que nous apprenons à l'échelle de l'organisation, du secteur et de la planète, et nous appliquons cet apprentissage à nos activités quotidiennes. J'ai confiance que nous nous dirigeons dans la bonne direction, et je vous remercie d'être là à nos côtés.

Marc Feliciano

Chef mondial

Placements dans le secteur immobilier

1 Selon les résultats du GRESB publiés en octobre 2021 portant sur la période 2020. Les chefs de file du secteur selon GRESB sont les entités ayant obtenu les meilleurs résultats (par secteur, par région et par nature de propriété) parmi l'ensemble des évaluations de GRESB. L'entité ayant obtenu la note la plus élevée ainsi que les entités ayant obtenu une note se situant à moins d'un point de la note la plus élevée dans une catégorie donnée sont reconnues comme chefs de file de secteur. Les plus récentes données sont présentées. Gestion de placements Manuvie a payé des frais pour être prise en compte en vue du classement. [gresb.com](https://www.gresb.com) (en anglais)

2 Certification Viral Response de Fitwel du 31 décembre 2021, pour nos efforts entre 2020 et 2021, attestant de nos efforts pour nous assurer que nos propriétés sont prêtes pour retour au travail sûr et sain. La certification est valable 12 mois. Veuillez consulter [fitwel.org/viral-response-module](https://www.fitwel.org/viral-response-module) (en anglais).

Source : [gresb.com](https://www.gresb.com)

Période de questions avec Regan Smith

Regan Smith, Directrice générale, Investissement durable, Immobilier et infrastructures

Q1 Le mouvement en faveur d'immeubles sains semble gagner du terrain. Pourquoi maintenant?

La pandémie a mis en évidence l'interconnexion entre l'immobilier et la santé humaine, tant physique que psychologique. En tant que gestionnaires immobiliers, nous avons l'importante responsabilité de mettre à la disposition de nos locataires, employés et partenaires des espaces qui favorisent leur bien-être.

En 2021, nous avons établi un partenariat avec Fitwel, une certification rigoureuse et indépendante d'immeubles sains qui établit la norme de l'industrie en matière de stratégies fondées sur des données probantes pour promouvoir des résultats positifs en matière de santé pour les occupants des immeubles et les collectivités. Nous travaillons avec nos équipes pour nous assurer que des politiques et procédures scientifiques sont mises en oeuvre dans toutes nos propriétés en Amérique du Nord et, à ce jour, nous avons obtenu la certification Fitwel pour plus d'une vingtaine de propriétés.¹

Je suis heureux de rapporter que le secteur immobilier a reconnu la valeur qui devient possible en prenant des décisions axées d'abord et avant tout sur les personnes. Avoir un immeuble sain n'est plus facultatif, c'est une pratique de bonne gestion.

Q2 Alors que nous sommes nombreux à être conscients des défis auxquels notre planète est confrontée, comment pouvons-nous sensibiliser davantage la communauté de l'immobilier commercial aux changements climatiques?

Chaque emploi finira par devenir un emploi lié au climat, et nous devons donc tous comprendre les risques et les occasions liés au climat. Ça prend un effort collectif pour aborder les enjeux et l'éducation est, selon moi, un puissant outil qui permet aux gens de prendre des mesures positives.

L'éducation au changement climatique est au coeur de nos valeurs de gérance. Nous travaillons à l'élaboration de diverses initiatives visant à soutenir des changements organisationnels positifs par l'entremise de processus, d'outils et de programmes de formation conçus pour doter nos équipes de l'immobilier des connaissances nécessaires pour être en mesure de prendre des décisions plus éclairées. Par exemple, en 2021, nous avons organisé un webinaire éducatif à l'intention de nos gestionnaires immobiliers et locataires. Nous avons invité plusieurs partenaires communautaires avec lesquels nous travaillons étroitement pour discuter des impacts de la perte de biodiversité sur notre environnement et de ce que nous pouvons faire ensemble pour protéger la nature. Cette discussion a été à la fois animée et révélatrice, et j'ai hâte d'organiser d'autres événements de ce type.

¹ Certification Viral Response de Fitwel du 31 décembre 2021, pour nos efforts entre 2020 et 2021, attestant de nos efforts pour nous assurer que nos propriétés sont prêtes pour retour au travail sûr et sain. La certification est valable 12 mois. Veuillez consulter [fitwel.org](https://www.fitwel.org) (en anglais).

Période de questions avec Regan Smith

Regan Smith, Directrice générale, Investissement durable, Immobilier et infrastructures

Q3 Quelles sont les actions que vous prenez pour protéger la nature et contribuer à assurer un avenir résilient pour nos collectivités?

Dans le cadre de notre démarche de gérance, nous faisons évoluer continuellement les moyens par lesquels l'environnement bâti peut soutenir des collectivités locales. Par exemple, à Montréal, nous nous sommes associés à un organisme pour aménager des jardins potagers et fruitiers sur les toits d'immeubles. La récolte de ces jardins est donnée à des groupes locaux. Nous nous sommes également associés à une entreprise d'apiculture urbaine et hébergeons des ruches dans plusieurs de nos propriétés en Amérique du Nord.

Plus récemment, en 2021, nous avons entrepris une initiative unique dans notre propre cour. De concert avec un partenaire communautaire, nous avons semé un orme d'Amérique qui pousse au siège social mondial de Manuvie, sur la rue Bloor à Toronto. L'arbre mère, qui a survécu à la maladie hollandaise de l'orme, est un point de repère local à la fois historique et culturel. Nous avons réussi à y faire pousser 400 semis d'orme d'Amérique, que nous avons distribués dans la communauté locale au printemps 2022.

De telles initiatives peuvent avoir un effet positif sur l'environnement naturel, et nous chercherons d'autres occasions d'y contribuer partout dans le monde en renforçant les liens entre notre portefeuille immobilier mondial et les collectivités qu'il dessert. Je suis fier de notre contribution à des changements positifs.

Q4 Respecter l'Accord de Paris nécessitera une action collective de la part des gouvernements, des organisations et des populations. Comment y faites-vous votre part?

Nous sommes propriétaires d'immeubles et gérons des immeubles. Nous sommes ainsi conscients que nous avons un rôle important à jouer dans la transition mondiale vers une économie à faibles émissions de carbone. C'est dans cette optique que nous avons conçu une stratégie fondée sur la climatologie visant à réduire nos émissions de carbone dans l'ensemble de notre portefeuille immobilier de l'ordre de 80 % d'ici 2050. Dans le cadre de ce plan de transition vers une économie à faibles émissions de carbone, nous avons établi un processus pour réduire les émissions de GES de nos propriétés en tirant parti de nos Normes de durabilité des immeubles ainsi qu'en créant un cahier de travail exclusif sur les GES pour les propriétés afin de cibler des réductions de GES à inclure dans les budgets d'exploitation et d'immobilisations.

Nous devons aussi reconnaître l'importance d'atténuer les risques climatiques physiques en renforçant la résilience climatique au sein de nos portefeuilles immobiliers et dans l'ensemble de nos pratiques de gestion immobilière. La gestion de la résilience est une initiative continue qui évolue rapidement. L'accent que nous mettons sur la sensibilisation, l'évaluation et l'intégration nous aide à mieux protéger l'avenir de nos actifs en cette période où nous cherchons tous à faire la transition vers une économie à faibles émissions de carbone et à lutter contre le changement climatique.



Faits saillants sur le *rendement* en 2021

Nous sommes heureux de vous annoncer que nous avons réalisé de remarquables progrès à l'égard de nos cinq engagements en matière de durabilité.

1 Réduire au minimum notre impact environnemental

45 764 MWh d'énergie renouvelable. Nous avons acheté 45 764 MWh d'énergie renouvelable. Équivalent à retirer 14 500 t. éq. CO₂ de l'atmosphère.¹
Économies d'énergie de 32 126 MWh. Équivalent à l'énergie nécessaire pour alimenter environ 1 200 ménages canadiens.²

4 163 tonnes métriques de déchets détournés des sites d'enfouissement. Le taux moyen de détournement des déchets du portefeuille a atteint 47 %.

Immeubles ayant reçu une certification de bâtiments durables. Atteinte d'un taux de certification des bâtiments durables de 82 % à l'échelle mondiale.³

2 Soutenir la santé et le mieux-être

Module de réponse virale de Fitwel. Obtention de la certification du module de réponse virale avec distinction pour le portefeuille immobilier nordaméricain, plus de 20 immeubles ayant obtenu l'approbation de réponse virale.⁴

3 Mobiliser les parties prenantes

Formation à l'échelle de l'entreprise. Organisation de deux séances de formation, à l'intention de toutes les équipes de gestion immobilière, axées sur la gestion des gaz à effet de serre (GES) et la résilience physique au changement climatique.

Reconnaissance des employés. Trois équipes étaient reconnues comme « Chef de file en matière d'innovation et d'écoresponsabilité », qui rend hommage à des personnes qui ont déployé des efforts exceptionnels pour faire adopter des pratiques innovantes et écoresponsables et dépasser les attentes en réalisant des activités mobilisatrices à l'intention des locataires et des collectivités.

Séance de discussion sur la nature et la biodiversité. Organisation d'une séance virtuelle avec certains de nos plus proches partenaires en matière de développement durable afin de faire avancer le débat sur la nature et la biodiversité. Dans le cadre de cette séance à laquelle seules des femmes ont participé, nous avons discuté des impacts que peut avoir l'immobilier, d'obstacles potentiels à l'amélioration de la biodiversité dans divers secteurs d'activité et de la façon dont nous pouvons continuer à soutenir des solutions axées sur la nature.

4 Promouvoir des pratiques commerciales responsables

Sustainable development guidelines. Établi de nouvelles lignes directrices pour intégrer la durabilité dans notre processus de développement. Nous avons continué notre engagement avec les groupes de travail d'industrie ULI et PRI.

5 Rendre compte de notre rendement

Chef de file du secteur selon GRESB⁵, ce qui nous place au premier rang de notre groupe de pairs ayant un éventail mondial diversifié d'immeubles de bureaux et de bâtiments industriels dans la catégorie des Amériques.

Nos **capacités de gestion des données** ont été améliorées en collaboration avec nos partenaires en gestion de l'énergie.

Lancement du premier rapport sur les risques climatiques aligné sur le GIFCC pour l'immobilier.

¹ Source : www150.statcan.gc.ca ² Source : www150.statcan.gc.ca ³ Note au 31 décembre 2020. En fonction de l'aire de plancher brute ou de la superficie des locaux en pieds carrés des propriétés du portefeuille mondial. Les totaux des différentes normes de certification ne sont pas additionnés; les immeubles détenant plusieurs certifications ne sont calculés qu'une seule fois. Les certifications sont fournies par LEED, Energy Star ou BOMA BEST, GBCA Greenstar, BCA Green Mark, NABERS, Casbee, BOMA360, Fitwel. ⁴ Certification Viral Response de Fitwel du 31 décembre 2021, pour nos efforts entre 2020 et 2021, attestant de nos efforts pour nous assurer que nos propriétés sont prêtes pour retour au travail sûr et sain. La certification est valable 12 mois. Veuillez consulter fitwel.org/viral-response-module (en anglais).

⁵ Selon les résultats du GRESB publiés en octobre 2021 portant sur la période 2020. Les chefs de file du secteur selon GRESB sont les entités ayant obtenu les meilleurs résultats (par secteur, par région et par nature de propriété) parmi l'ensemble des évaluations de GRESB. L'entité ayant obtenu la note la plus élevée ainsi que les entités ayant obtenu une note se situant à moins d'un point de la note la plus élevée dans une catégorie donnée sont reconnues comme chefs de file de secteur. Les plus récentes données sont présentées. Gestion de placements Manuvie a payé des frais pour être prise en compte en vue du classement. gresb.com (en anglais)

Objectifs et progrès

2021

État

Faire progresser la stratégie de sobriété carbone dans tout le portefeuille, y compris les plans de réduction des émissions de GES des propriétés, et mettre sur pied un groupe de travail interne sur la gestion des émissions.

Réussite et en cours

Énoncer des lignes directrices sur le développement durable pour les nouvelles constructions.

Réussite

Obtenir la certification de réponse virale Fitwel à l'échelle des entités¹

Réussite

Établir des paramètres de l'incidence sociale pour l'ensemble du portefeuille afin de produire des données de référence

Réussite

Élaborer et lancer deux nouvelles Normes de durabilité des immeubles : « Gestion du changement climatique » et « Risque et résilience climatique », puis atteindre le niveau 1 pour l'ensemble du portefeuille

Réussite

Initiatives liées à un inventaire de la biodiversité et intégration de la biodiversité dans les programmes de mobilisation des locataires

Réussite et report à 2023

2022

1 S'attaquer au risque climatique en :

Gestion des GES : Continuer à faire progresser notre stratégie de gestion des gaz à effet de serre en :

- remplissant les cahiers de GES de nos propriétés et les plans de réduction des GES relatifs aux actifs
- réalisant une évaluation de portée 3
- préparant l'encadrement des crédits d'énergie renouvelable

Accroître le nombre de propriétés dotées d'un plan de résilience climatique

2 Lancer une stratégie respectueuse de la nature en :

Intégrant la nature dans nos contrôles préalables en matière de placements et dans nos nouveaux développements

Élaborant une nouvelle norme de durabilité des immeubles pour fournir à nos gestionnaires d'actifs des lignes directrices en matière de protection de la nature

4 Faire progresser les rapports et les divulgations ESG, notamment en lançant une nouvelle plateforme logicielle de gestion des données ESG

5 Développer une plateforme de formation sur le développement durable comportant des modules éducatifs à l'intention de tous les employés

3 Élaborer un cadre d'impacts sociaux qui inclura :

Intégrant l'évaluation des impacts sociaux dans nos contrôles préalables en matière de placements et dans nos nouveaux développements

Élaborant une nouvelle norme de durabilité des immeubles pour fournir à nos gestionnaires d'actifs



¹ Certification Viral Response de Fitwel du 31 décembre 2021, pour nos efforts entre 2020 et 2021, attestant de nos efforts pour nous assurer que nos propriétés sont prêtes pour retour au travail sûr et sain. La certification est valable 12 mois. Veuillez consulter fitwel.org/viral-response-module (en anglais).

Notre *approche*

Vision

Notre vision est d'être le porteétendard en matière de biens immobiliers durables à l'échelle de notre entreprise mondiale. Nos employés, en collaboration avec nos locataires et les collectivités, s'efforcent d'offrir des bâtiments sains et écologiques – aujourd'hui et pour demain.

Approche en matière de développement durable et d'investissement responsable

Nous intégrons les facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans toutes nos pratiques de gestion des investissements et d'exploitation dans toute la chaîne de valeur immobilière, de la construction et de l'acquisition d'un bien à toutes les facettes de la gestion et de la location immobilières. L'application de ces pratiques est facilitée par des ressources comme l'outil Sustainability in Investment and Due Diligence Checklist (en anglais seulement), les clauses de développement durable intégrées dans nos baux standards et nos propres normes de durabilité des immeubles.

Notre cadre en matière de gestion immobilière durable énonce nos cinq engagements en matière de développement durable et décrit nos principaux axes d'intervention. Nous validons ensuite le bien-fondé de nos pratiques et de notre rendement au moyen de rapports publics et d'analyses comparatives sectorielles.

Nous aspirons à aligner **nos cinq engagements en matière d'immobilier durable** sur tout ce que nous faisons.

1
Réduire au minimum notre impact environnemental

2
Soutenir la santé et le mieux-être

3
Promouvoir des pratiques commerciales responsables

4
Susciter la collaboration de nos parties prenantes en ce qui a trait au développement durable

5
Être responsables de notre rendement

Gérer le développement durable

Nous continuons de faire progresser nos pratiques de développement durable applicables aux investissements, à l'exploitation, à la gestion des actifs, aux nouveaux projets immobiliers et à la location. Par souci de transparence envers l'ensemble des parties prenantes, nous rendons compte de notre rendement en matière de développement durable en nous fondant sur des normes et des cadres de divulgation reconnus mondialement, soit les Principes pour l'investissement responsable (PRI), le CDP (anciennement, le « Carbon Disclosure Project ») et le GRESB Real Estate Assessment (auparavant, le Global Real Estate Sustainability Benchmark).

Contrôle préalable et décision de placement

Nous évaluons les risques environnementaux liés, par exemple, à la contamination, aux catastrophes naturelles, à la santé et à la sécurité, à la performance en matière de développement durable et aux changements climatiques.

L'équipe d'investissement examine les facteurs ESG avant la conclusion de l'opération.

Gérance et suivi de portefeuille

Les facteurs ESG, comme les risques environnementaux, la consommation d'énergie et d'eau, le réacheminement des déchets et les émissions de gaz à effet de serre, font l'objet d'un suivi parmi les investissements choisis et entrent dans les objectifs de réduction fixés pour les immeubles que nous gérons.

Rapports et collaboration

Nous produisons un Rapport annuel sur le développement durable d'Immobilier Manuvie et communiquons des renseignements importants sur les facteurs ESG à nos investisseurs dans nos rapports trimestriels.

Chaque année, nous produisons des rapports conformes aux normes du secteur, comme celles du GRESB¹ et des PRI².

Normes de durabilité des immeubles

Les activités immobilières courantes constituent la majeure partie de notre impact environnemental (énergie, eau, déchets et émissions de gaz à effet de serre) et sont au cœur de nos interactions avec nos employés, nos locataires et des membres de la communauté. C'est pourquoi nous avons dressé une liste complète des normes de durabilité des immeubles. En 2021, nous avons ajouté deux nouvelles normes (gestion des gaz à effet de serre et résilience climatique), couvrant les aspects importants du développement durable.

Les normes de durabilité des immeubles de Manuvie servent de guide pour faire progresser le développement durable dans tous les immeubles et toutes les régions. Ces normes définissent les exigences et les meilleures pratiques pour les équipes responsables des immeubles et favorisent l'amélioration.

Nos normes nous permettent de :

- répondre aux attentes du secteur;
- montrer l'exemple avec nos cinq engagements en matière de gestion immobilière durable;
- créer une expérience uniforme en matière de développement durable pour les locataires, les employés et les visiteurs;
- comparer le rendement en matière de développement durable et comprendre des résultats commerciaux à travers notre portefeuille mondial;
- fournir des outils et des ressources aux équipes responsables des immeubles.

Nous continuons à revoir et à mettre à jour nos normes pour nous adapter aux changements dans le secteur et assurer une amélioration continue de l'ensemble de notre portefeuille mondial.

¹ Pour obtenir de plus amples renseignements sur le GRESB, veuillez consulter [gresb.com](https://www.gresb.com) (en anglais).

² Pour obtenir de plus amples renseignements sur les PRI, veuillez consulter [unpri.org](https://www.unpri.org) (en anglais).

Diversité, équité *et* inclusion

En 2020, notre société mère, Manuvie, s'est engagée à investir plus de 3,5 millions de dollars canadiens au cours des deux années suivantes pour promouvoir la diversité, l'équité et l'inclusion (DEI).¹

Les objectifs de ces investissements consistent à accroître la représentation de talents diversifiés à tous les échelons de l'organisation; favoriser une plus grande inclusion dans l'ensemble de l'entreprise au moyen d'une formation améliorée; enfin, soutenir les organisations qui aident les communautés de personnes autochtones, noires et de couleur (PANDC).

Parallèlement à ces projets et en plus des cibles de genre existantes, Manuvie a fixé deux objectifs de leadership et de recrutement :

- atteindre une représentation féminine de 32 % à partir de l'échelon de vice-président;
- embaucher chaque année au moins 25 % de diplômés issus des communautés de PANDC;
- augmenter de 30 % la représentation des PANDC dans les postes de direction d'ici 2025.

Au sein de l'équipe Immobilier, nous travaillons fort pour comprendre notre rôle en matière de diversité et d'équité en milieu de travail. Ensemble, nous nous engageons à faire preuve de transparence à l'égard de nos défis liés à la diversité, à l'équité et à l'inclusion et des mesures à prendre pour les relever. Nous reconnaissons qu'il est difficile de mesurer le soutien de nos efforts en matière de DEI, mais nous travaillons sur des moyens d'améliorer cette situation.

Mesure²

Nombre total d'employés	398
Pourcentage de femmes	35 %
Pourcentage de PANDC (Amérique du Nord seulement)	17 %
Pourcentage de femmes occupant un poste de VPA	17 %
Pourcentage de VPA issus des communautés de PANDC (Amérique du Nord)	14 %

Nous avons certes accompli des progrès dans certains domaines, mais nous savons que notre tâche n'est pas terminée et sommes résolus à répondre aux besoins de nos employés, ce qui favorise en définitive une culture de l'inclusion dans toutes les collectivités où nous sommes présents.



¹ En date du 31 décembre 2021, [manulife.com](https://www.manulife.com) ² En date de février 2022.

Étude de cas n°1

Étendre la portée de nos normes de durabilité des immeubles : intégrer les changements climatiques et la résilience¹

Les changements climatiques représentent l'un des plus grands défis de l'heure. Pour nos immeubles et nos collectivités, ils présentent des risques à la fois physiques et de transition.

Pour nous prémunir contre ces risques, nous avons élaboré en 2021 deux nouvelles normes de durabilité des immeubles : une norme sur la résilience aux changements climatiques et une norme sur la gestion et la planification des GES.

Résilience aux changements climatiques

Pour élaborer la norme sur la résilience aux changements climatiques, nous avons utilisé des données prévisionnelles provenant de tiers sur les risques climatiques pour évaluer l'exposition de notre portefeuille mondial à des risques liés au climat et aux conditions météorologiques extrêmes. Ces risques comprennent les inondations, l'élévation du niveau de la mer, les tempêtes de vent extrêmes, les feux de forêt, le stress thermique, le stress hydrique et les tremblements de terre. Nous avons aussi répertorié l'ensemble de notre portefeuille en fonction de la résilience des propriétés et de la présence de caractéristiques et de pratiques – telles que la sensibilisation aux risques, la gestion de la résilience, la gestion des urgences, la continuité des activités et les caractéristiques des immeubles – pouvant contribuer à atténuer ces risques climatiques.

La norme de durabilité des immeubles sur le plan de la résilience aux changements climatiques qui en résulte intègre des pratiques de risque et de résilience dans l'exploitation des immeubles. Elle renforce la résilience des immeubles par une série d'initiatives, notamment la formation, la planification d'urgence ainsi que des évaluations et améliorations de la résilience. Pour soutenir nos équipes responsables des immeubles dans la formation sur cette nouvelle norme et la mise en œuvre de cette dernière, nous avons fourni une formation à l'échelle de l'entreprise ainsi qu'une trousse d'outils en matière de résilience des immeubles. La trousse d'outils aide les équipes à passer en revue et à hiérarchiser les améliorations de la résilience en fonction de leur exposition aux risques climatiques ainsi que les mesures et pratiques de résilience existantes.

Gestion et planification des GES

La réduction de notre empreinte carbone est essentielle à la transition mondiale vers une économie à faibles émissions de carbone et à notre succès à long terme.

Le groupe de travail sur la gestion des émissions élabore la norme sur la gestion et la planification des GES pour aider nos équipes de gestion immobilière et de gestion d'actifs à créer des plans réalistes de réduction des émissions afin d'atteindre notre objectif à long terme de réduction des émissions de GES de 80 % d'ici 2050.

L'intégration de la formation, du recensement des possibilités et de la planification de la réduction des émissions dans l'exploitation permet à nos équipes de gestion immobilière et de gestion d'actifs de réévaluer les incidences pratiques et financières de trajectoires de réduction des émissions. En 2022, nous prévoyons de déployer à l'échelle mondiale des conseils d'experts et des outils exclusifs développés par notre équipe des services d'ingénierie et techniques pour aider chaque actif à élaborer son plan et son budget de décarbonisation.

¹ The case study/ies shown here are for illustrative purposes only, do not represent all of the investments made, sold, or recommended for client accounts, and should not be considered an indication of the ESG integration, performance, or characteristics of any current or future Manulife Investment Management product or investment strategy. Manulife Investment Management conducts hundreds of ESG engagements each year but does not engage on all issues or with all issuers in our portfolios. We also frequently conduct collaborative engagements in which we do not set the terms of engagement but lend our support in order to achieve a desired outcome. Where we own and operate physical assets, we seek to weave sustainability into our operational strategies and execution. The case studies shown are a sampling across issues and geographies. Our approach to ESG investing and incorporation of ESG principles into the investment process differs by investment strategy and investment team. It should not be assumed that an investment in the company discussed herein was or will be profitable. Actual investments will vary and there is no guarantee that a particular fund or client account will hold the investments or reflect the characteristics identified herein. [Please see our ESG policies for details.](#)

Étude de cas n°2

Partant de la base : l'intégration des facteurs ESG dans les développements

En tant que propriétaires de longue date, nous savons qu'il est essentiel de gérer les facteurs ESG tout au long du cycle de vie de nos actifs. En 2021, nous avons officialisé notre approche de l'intégration des facteurs ESG dans les nouveaux développements en reconnaissance du fait que nos projets de développement présentent l'une des premières occasions de gérer les risques et de saisir les occasions.

Notre approche intègre les facteurs ESG tout au long du processus de développement, depuis les premières étapes de planification et de conception jusqu'à la construction et l'éventuel transfert de l'immeuble nouvellement construit. L'intégration des facteurs ESG dès le début d'un nouveau développement nous aide à :

- prendre de l'avance sur une réglementation de plus en plus rigoureuse;
- nous assurer que les immeubles nouvellement construits répondent aux attentes des locataires et des investisseurs;
- positionner les actifs pour contribuer aux objectifs ESG et au rendement de notre portefeuille permanent;
- appliquer une optique prospective à la conception et au rendement des immeubles afin que nos actifs puissent contribuer de manière positive à la société au sens large.

L'intégration de facteurs ESG dans les développements nous oblige également à tenir compte du rôle du secteur de la construction dans la transition vers une économie à faibles émissions de carbone et à mieux reconnaître l'importance que des effets indirects, tels que le contenu carbonique de matériaux de construction, peuvent avoir sur le climat.

Pour permettre à notre équipe de mettre notre approche en application, nous avons créé une série d'outils exclusifs. Il s'agit notamment d'exigences en matière de conception concernant le rendement énergétique minimal, la prise en compte de la conception carboneutre, les évaluations de contenu carbonique ainsi que les contributions aux transports décarbonés, à la biodiversité, à la santé et au bien-être. Les outils sont également concentrés sur nos activités de développement, telles que la collaboration avec des partenaires de développement et de construction aux vues similaires, la prise en compte des impacts environnementaux dans la sélection de sites, l'assurance de la sécurité sur les chantiers de construction ainsi que la collecte et la prise en compte de contributions de collectivités locales. Nous recueillons actuellement de la rétroaction de marché auprès de nos partenaires de développement et d'autres intervenants afin de pouvoir continuer à affiner nos exigences minimales en matière de conception.

Nous sommes ravis des réactions positives que nous avons recueillies jusqu'à présent de la part du secteur. Manifestement, il y a de l'enthousiasme pour contribuer à la réalisation de nos ambitieux objectifs de réduction des émissions de carbone.

Étude de cas n°3

Chef de file du secteur : le GRESB classe le portefeuille immobilier mondial au premier rang de son groupe de pairs¹

En 2021, nous avons franchi une nouvelle étape. Nous avons été reconnus comme un chef de file du secteur par GRESB, qui a classé notre portefeuille immobilier mondial au premier rang de notre groupe de pairs.¹

Le GRESB constitue la norme internationale pour l'évaluation ESG de sociétés immobilières et de fonds immobiliers. En notant et en comparant un ensemble de données standardisées, le GRESB informe les investisseurs de la façon dont les sociétés et les fonds gèrent d'importants enjeux ESG, comme la consommation d'énergie, les émissions de gaz à effet de serre, la gouvernance d'entreprise ainsi que la satisfaction et le bien-être des employés et des locataires.

En 2021, plus de 1 500 entités ont participé à l'évaluation du GRESB. Cela représente près de 117 000 actifs individuels d'une valeur totale de 5,7 billions de dollars américains². Les chefs de file sectoriels sont les plus efficaces dans l'ensemble de l'évaluation du GRESB; ils sont classés par secteur, région et nature du droit de propriété.

1 Selon les résultats du GRESB publiés en octobre 2021 portant sur la période 2020. Les chefs de file du secteur selon GRESB sont les entités ayant obtenu les meilleurs résultats (par secteur, par région et par nature de propriété) parmi l'ensemble des évaluations de GRESB. L'entité ayant obtenu la note la plus élevée ainsi que les entités ayant obtenu une note se situant à moins d'un point de la note la plus élevée dans une catégorie donnée sont reconnues comme chefs de file de secteur. Les plus récentes données sont présentées. Gestion de placements Manuvie a payé des frais pour être prise en compte en vue du classement. [gresb.com](https://www.gresb.com) (en anglais)

2 Veuillez consulter : [gresb.com](https://www.gresb.com)

Notre portefeuille mondial couvre nos placements immobiliers directs à l'échelle planétaire, y compris tous les fonds ainsi que notre fonds général. Le GRESB évalue notre gestion de ces actifs par l'entremise des politiques, processus et programmes ESG officiels que nous avons mis en place. Plus important encore, le GRESB évalue le rendement ESG réel de nos actifs afin de déterminer l'incidence de nos efforts et initiatives.

Nos résultats pour 2021 soulignent l'efficacité de nos pratiques d'intégration des facteurs ESG. Les facteurs ayant contribué à notre classement sont la réduction des émissions de gaz à effet de serre ainsi que de la consommation d'énergie et d'eau dans l'ensemble du portefeuille et l'amélioration de la production et du réacheminement des déchets.

Gestion de placements Manuvie participe au GRESB depuis 2018. L'évaluation annuelle est une composante essentielle de notre stratégie ESG. Elle offre une transparence continue à nos investisseurs, nous permet de mieux comprendre nos forces et nous aide à établir les domaines dans lesquels nous pouvons continuer à nous améliorer. Nous envisageons avec enthousiasme la poursuite de notre participation en 2022.

Étude de cas n°4

Certification du module de réponse virale de Fitwel

En 2021, nous avons obtenu la certification Viral Response Module (VRM) de Fitwel avec distinction à l'échelle de l'entreprise.¹ Cette réalisation s'inscrit dans le cadre de notre engagement à poursuivre des efforts en matière de développement durable à l'échelle de notre portefeuille immobilier et à mettre l'accent sur la santé et le bien-être de nos locataires, employés et partenaires.

Fitwel est le plus important système de certification au monde voué à l'amélioration de la santé de tous dans les immeubles (« Building Health for All® »). Créée à l'origine par les Centers for Disease Control and Prevention (CDC) et le General Services Administration des États-Unis, Fitwel est une certification rigoureuse et indépendante d'immeubles sains qui établit la norme de l'industrie en matière de stratégies fondées sur des données probantes pour promouvoir des résultats positifs en matière de santé pour les occupants des immeubles et les collectivités.

L'obtention de la certification à l'échelle de l'entité témoigne des politiques cohérentes de Gestion de placements Manuvie en matière de mieux-être, de conception, de développement et d'exploitation dans l'ensemble du portefeuille nord-américain de Manuvie. Ces politiques et procédures rigoureusement révisées pour des infrastructures sécuritaires et saines continueront d'être mises en oeuvre dans l'ensemble de notre portefeuille immobilier nord-américain, qui représente 58,5 millions de pieds carrés.

En 2021, plus de 20 immeubles de notre portefeuille nord-américain ont obtenu l'approbation de réponse virale Fitwel (cela signifie qu'une propriété est conforme aux pratiques et aux politiques précisées dans la certification VRM de Gestion de placements Manuvie.)² Nous sommes fiers de notre réalisation et nous nous réjouissons à l'idée de poursuivre la mise en oeuvre de l'homologation à l'ensemble de notre portefeuille immobilier nord-américain.

¹ Certification Viral Response de Fitwel du 31 décembre 2021, pour nos efforts entre 2020 et 2021, attestant de nos efforts pour nous assurer que nos propriétés sont prêtes pour retour au travail sûr et sain. La certification est valable 12 mois. Veuillez consulter fitwel.org/viral-response-module (en anglais).

² Certifications de Viral Response de Fitwel obtenus depuis 2020, en date du 31 décembre 2021, attestant de nos efforts pour nous assurer que nos propriétés sont prêtes pour retour au travail sûr et sain. La certification est valable 12 mois. Veuillez consulter fitwel.org/viral-response-module (en anglais).

Étude de cas n°5

Exigences applicables à nos gestionnaires immobiliers externes

En 2021, nous avons pris la décision stratégique de confier notre plateforme immobilière américaine à des gestionnaires immobiliers externes chargés de veiller à l'exploitation de nos immeubles.

Pour nous assurer que nos normes et nos exigences en matière d'information sont respectées dans la pleine mesure du possible, nous avons mis au point un processus rigoureux pour sélectionner des gestionnaires immobiliers externes. C'est un processus qui tient expressément compte de la dimension du développement durable, conformément aux lignes directrices de Manuvie en matière d'acquisition de biens immobiliers durables.

Nos ententes de gestion immobilière servent de feuille de route pour la mise en oeuvre de nos pratiques en matière de développement durable. Nous surveillons nos gestionnaires immobiliers externes de près et exigeons d'eux qu'ils respectent nos propres politiques en matière de développement durable, qu'ils nous communiquent des mises à jour deux fois par année conformément à nos Normes de durabilité des immeubles, qu'ils nous envoient les factures des services publics tous les mois et qu'ils nous fournissent les indicateurs demandés aux fins d'information concernant, par exemple, les audits relatifs à la gestion et au réacheminement des déchets, la consommation d'énergie, la consommation de frigorigène ou de diesel, les activités de mobilisation des locataires, ainsi que le nombre d'occupants.

Nous fournissons également aux gestionnaires immobiliers externes la liste de vérification afférente à la gestion durable des actifs afin qu'ils puissent l'utiliser pour élaborer des examens annuels des propriétés, des budgets ainsi que des plans d'investissement. La liste de contrôle ne prescrit pas de pratiques précises, mais fournit un moyen structuré d'aborder risques et des occasions en matière de développement durable et permet d'assurer qu'aucun poste budgétaire lié au développement durable n'est négligé. Nous avons également mis au point une carte de pointage annuelle applicable aux gestionnaires immobiliers externes. Cette carte nous permet d'évaluer leur conformité avec les ententes de gestion immobilière et d'évaluer qualitativement les résultats qu'ils ont livrés par rapport à nos attentes.

La migration vers des gestionnaires immobiliers externes nous aidera à atteindre un objectif important pour l'entreprise, à savoir étendre notre empreinte géographique partout aux États-Unis. Parallèlement, assurer la liaison avec des gestionnaires immobiliers, qui interagissent avec d'autres gestionnaires de placements du secteur de l'immobilier, favorise la collaboration du secteur et son harmonisation avec les meilleures pratiques en matière de développement durable.

Notre *rendement*

Malgré nos plus grands espoirs, la COVID-19 a continué à nuire à nos activités en 2021. Tout au long de l'année, des restrictions liées à la pandémie ont été levées, puis remises en place, ce qui a eu un impact sur notre consommation d'énergie et d'eau, nos émissions de gaz à effet de serre et notre production de déchets. Nous nous sommes néanmoins efforcés de mieux axer nos efforts et de mobiliser l'ensemble de l'entreprise et des intervenants afin de produire de bons résultats sur le plan environnemental.

Énergie¹

	2021	2020	2019	2018	2017
Consommation d'énergie absolue (éq. MWh)	686 478	733 304	803 261	837 145	798 323
Intensité normalisée de la consommation d'énergie (éq. Wh/pi ²) ²	18,4	19,8	23,3	23,8	23,7

Les immeubles consomment d'importantes quantités d'énergie et d'eau et ils génèrent environ 40 % des émissions de gaz à effet de serre à l'échelle mondiale. En tant que propriétaires et gestionnaires d'immeubles, nous tentons de réduire au minimum notre empreinte écologique en investissant dans l'efficacité des ressources et en cherchant à intégrer dans nos activités des pratiques de préservation des ressources.

En 2021, notre consommation totale d'énergie a été de 684 478 éq. MWh. En comparaison avec notre portefeuille à périmètre constant, notre consommation d'énergie a diminué de 4,8 %, ce qui équivaut à l'énergie nécessaire pour alimenter 1 200 foyers canadiens.

À l'échelle de notre portefeuille mondial, nous avons diminué l'intensité normalisée de notre consommation d'énergie à 18,4 éq. Wh par pied carré, ce qui représente une réduction de 7,1 % et 22,4 % par rapport à 2020 et à 2017 respectivement. Notre rendement en 2021 dépasse notre objectif quinquennal d'une réduction de 10 % de la consommation d'énergie, mais les variations des taux d'occupation liées à COVID-19 en 2021 continuent de compliquer le suivi des progrès réalisés vers l'atteinte des objectifs. L'an prochain, nous évaluerons notre rendement par rapport à l'atteinte de nos objectifs pour 2022 et déterminerons notre approche à l'établissement d'objectifs futurs.

Eau³

	2021	2020	2019	2018	2017
Consommation d'eau absolue (m ³)	2 343 638	2 287 139	2 520 652	2 579 437	2 564 789
Intensité de la consommation d'eau normalisée (L/pi ²) ⁴	58,2	53,4	62,0	65,8	67,3

En 2021, notre consommation d'eau a augmenté en raison notamment de la réouverture de nos immeubles, ayant entraîné une augmentation de 0,4 % en consommation à périmètre constant. Notre consommation normalisée d'eau a également augmenté entre 2020 et 2021 pour s'établir à 58,2 litres par pied carré. Bien que notre consommation ait augmenté en 2021, nous sommes toujours à -13,4 % par rapport à 2017, notre année de référence, et nous maintenons notre trajectoire de réduction pour ce qui est de notre objectif de réduction de la consommation d'eau en 2022.

1 Les données sur l'énergie comprennent la consommation d'électricité, de gaz naturel, de mazout de chauffage et de vapeur. **2** L'intensité énergétique de 2017 à 2019 a été normalisée en fonction de la météo, de l'occupation (lorsque les données sont disponibles) et de la consommation exceptionnelle. L'intensité énergétique de 2020 et de 2021 n'a été normalisée que pour les conditions météorologiques et la consommation exceptionnelle en raison de l'incidence de la COVID-19 sur la normalisation de l'occupation. Les données de 2017 à 2020 ont été reformulées en raison des mises à jour des données. **3** Les données de 2017 à 2020 ont été reformulées en raison des mises à jour des données. **4** L'intensité énergétique de 2017 à 2019 a été normalisée en fonction de l'occupation (lorsque les données sont disponibles) et de la consommation exceptionnelle. L'intensité énergétique de 2020 et de 2021 n'a été normalisée que pour les conditions météorologiques et la consommation exceptionnelle en raison de l'incidence de la COVID-19 sur la normalisation de l'occupation.

Notre *rendement*

Déchets

	2021	2020	2019	2018	2017
Déchets recyclés (tonnes)	4 163	5 889	8 448	9 395	9 037
Déchets déversés à la décharge (tonnes)	4 695	6 013	8 137	8 140	7 504
Taux de réacheminement des déchets (%)	47	48	46	47	48

Nous avons réduit de 3 000 tonnes métriques notre production totale de déchets. Notre taux de réacheminement moyen a été de 47 % en 2021, une réduction de 1 % par rapport 2020. Allant de l'avant, nous continuerons à faire de la gestion des déchets une priorité et à repérer des occasions d'accroître le réacheminement de déchets et de réduire la production de déchets dans l'ensemble de notre portefeuille.

Émissions de gaz à effet de serre¹

	2021	2020	2019	2018	2017
Émissions de portée 1 (tonnes d'éq. CO ₂) ²	36 571	37 772	39 606	37 086	32 468
Émissions de portée 2 (tonnes d'éq. CO ₂) ³	103 180	115 153	129 585	160 642	156 642
Intensité des missions de GES (kg éq. CO ₂ /pi ²)	3,8	3,9	4,6	4,9	5,0

Pour contribuer à atténuer les effets des changements climatiques, Manuvie s'est engagée à réduire ses émissions de gaz à effet de serre et à se convertir à des sources d'énergie sobres en carbone. En 2021, nos émissions totales de gaz à effet de serre (GES) se sont chiffrées à 139 752 t. éq. CO₂, soit 13 173 t. éq. CO₂ de moins par rapport à 2020. De plus, nous avons acheté plus de 45 500 MWh d'énergie renouvelable pour l'ensemble de notre portefeuille.

Afin de réduire les émissions de GES et d'atteindre notre objectif de réduction de 80 % d'ici 2050, nous avons intégré la gestion et la réduction des GES dans notre programme de Normes de durabilité des immeubles. L'objectif est de faciliter l'éducation, le recensement des possibilités et la planification de la réduction des émissions afin d'aider les équipes de gestion d'actifs à évaluer les voies de réduction et les incidences financières en vue de créer des plans réalistes de réduction des émissions. Nous avons également élaboré un document de gestion des GES connexe, qui a fait l'objet d'un projet pilote en 2021 et que nous prévoyons de déployer en 2022.

¹ Émissions en fonction de l'emplacement. Les données de 2017 à 2020 ont été reformulées en raison de mises à jour de données et de contrôles opérationnels. ² Les émissions de portée 1 comprennent les émissions de gaz naturel, de diesel et de frigorigène. Les émissions de frigorigène et de diesel n'ont été incluses qu'en 2019-2021. ³ Les émissions de portée 2 comprennent les émissions attribuables à l'électricité et à la vapeur achetées.

Perspectives

Le rôle de l'immobilier au soutien de la nature et de changements sociaux positifs

L'immobilier a un rôle essentiel à jouer dans l'atténuation des changements climatiques, car près de 40 % des émissions de gaz à effet de serre sont attribuables à l'immobilier.¹ Ce n'est pas un problème qui sera résolu du jour au lendemain. Le secteur de l'immobilier devra composer avec les changements climatiques au cours des deux prochaines décennies, et cette réalité représente à la fois un défi et une occasion à saisir. De nombreuses organisations du secteur de l'immobilier investissent beaucoup d'efforts pour réduire leurs émissions de GES. Cependant, pour le faire efficacement, cela nécessite des dépenses en immobilisations ainsi que des ressources humaines considérables. Il ne suffit plus de croire qu'une organisation joue son rôle; les investisseurs doivent faire preuve de diligence raisonnable pour comprendre réellement ce que font les organisations avant de leur verser des capitaux.

Allant de l'avant, nous sommes enthousiastes à l'idée d'explorer le « S » de ESG, soit notre responsabilité sociale. Bien que nous nous soyons engagés à exercer une influence positive dans les collectivités où nous exerçons nos activités, il nous est possible d'en faire beaucoup plus. Diverses pratiques d'approvisionnement et le capital humain durable figurent parmi les pistes que nous explorons. Bien que nous n'en soyons qu'à nos débuts, nous sommes enthousiastes à l'idée de poursuivre l'élaboration de notre stratégie d'impacts sociaux.



¹ Source : worldgbc.org

||| Gestion de placements **Manuvie**

Pour en savoir plus sur nos politiques et notre divulgation des renseignements :

Immobilier

[Cadre du développement durable d'Immobilier Manuvie](#)

[Les changements climatiques et l'immobilier](#)

Gestion de placements Manuvie

[Rapport en matière de gérance](#)

[Rapport sur l'investissement durable et responsable](#)

[Information financière relative aux changements climatiques](#)

[Déclaration à l'égard des investissements durables et du risque lié au développement durable](#)

[Déclaration sur les changements climatiques](#)

[Énoncé sur les procédures contractuelles responsables](#)

manulifeim.com/realestate/fr/sustainability/approach-and-highlights

Canada

250 Bloor Street East
Toronto, Ontario
M4W 1E5

États-Unis

200 Berkeley Street
Boston, Massachusetts
02117

© Gestion de placements Manuvie, 2022. Tous droits réservés. Manuvie, Gestion de placements Manuvie, le M stylisé et Gestion de placements Manuvie & M stylisé sont des marques de commerce de La Compagnie d'Assurance-Vie Manufacturers et sont utilisées par elle, ainsi que par ses sociétés affiliées sous licence.

Les propriétés dont il est question dans le présent rapport sont gérées par Gestion de placements Manuvie ou les sociétés de gestion immobilière tierces désignées, pour les fonds généraux de Manuvie et de ses filiales ainsi que pour des clients tiers.

Les immeubles du portefeuille ne sont pas tous mentionnés dans le rapport et certains des immeubles présentés peuvent ne pas appartenir exclusivement à la Société Financière Manuvie ou à ses filiales.

Les services de gestion immobilière de Gestion de placements Manuvie exercent des activités de gestion immobilière. Ils ne sont pas autorisés à fournir des conseils en matière de placements ou des services de consultation en matière de placement et ne le font pas. De plus, le contenu de ce rapport ne doit pas être interprété comme étant une offre d'achat ou de vente, ou une invitation à soumettre une offre d'achat ou de vente d'un titre, ou à participer à une stratégie de placement.



||| Gestion de placements Manuvie

Une crise généralisée dans le secteur de la santé, comme une pandémie, pourrait entraîner une forte volatilité des marchés, la suspension ou la fermeture des bourses, et affecter le rendement du portefeuille. La nouvelle maladie à coronavirus (COVID-19), par exemple, a considérablement perturbé les activités commerciales à l'échelle mondiale. Une crise sanitaire et d'autres épidémies et pandémies éventuelles pourraient avoir des conséquences actuellement imprévisibles sur l'économie mondiale. Une crise sanitaire peut exacerber d'autres risques politiques, sociaux et économiques préexistants. Cela pourrait nuire au rendement du portefeuille, ce qui entraînerait des pertes sur votre placement.

Les placements comportent des risques, y compris le risque de perte du capital. Les marchés des capitaux sont volatils et peuvent considérablement fluctuer sous l'influence d'événements liés aux sociétés, aux secteurs, à la politique, à la réglementation, au marché ou à l'économie. Ces risques sont amplifiés dans le cas des placements sur les marchés émergents. Le risque de change est le risque que la fluctuation des taux de change ait un effet négatif sur la valeur des placements en portefeuille.

Les renseignements fournis ne tiennent pas compte de la convenance des placements, des objectifs de placement, de la situation financière ni des besoins particuliers d'une personne donnée. Nous vous invitons à évaluer la convenance de tout type de placement à la lumière de votre situation personnelle et à consulter un spécialiste, au besoin.

Le présent document est réservé à l'usage exclusif des personnes ayant le droit de le recevoir aux termes des lois et des règlements applicables des territoires de compétence. Les opinions exprimées sont celles de l'auteur ou des auteurs et peuvent changer sans préavis. Nos équipes de placement peuvent avoir des opinions différentes et, par conséquent, prendre des décisions de placement différentes. Ces opinions ne reflètent pas nécessairement celles de Gestion de placements Manuvie ni de ses sociétés affiliées. Bien que les renseignements et analyses aux présentes aient été compilés ou formulés à l'aide de sources jugées fiables, Gestion de placements Manuvie ne donne aucune garantie quant à leur précision, à leur exactitude, à leur utilité ou à leur exhaustivité, et n'accepte aucune responsabilité pour toute perte découlant de l'utilisation de ces renseignements ou analyses. Le présent document peut comprendre des prévisions ou d'autres énoncés de nature prospective portant sur des événements futurs, des objectifs, des stratégies de gestion ou d'autres prévisions, et n'est à jour qu'à la date indiquée. Les renseignements fournis dans le présent document, y compris les énoncés concernant les tendances des marchés des capitaux, sont fondés sur la conjoncture, qui évolue au fil du temps. Ces renseignements peuvent changer à la suite d'événements ultérieurs touchant les marchés ou pour d'autres motifs. Gestion de placements Manuvie n'est nullement tenue de mettre à jour ces renseignements.

Ni Gestion de placements Manuvie, ni ses sociétés affiliées, ni leurs administrateurs, dirigeants et employés n'assument de responsabilité pour quelque perte ou dommage direct ou indirect, ou quelque autre conséquence que pourrait subir quiconque agit sur la foi des renseignements du présent document. Tous les aperçus et commentaires sont de nature générale et ponctuelle. Quoiqu'utiles, ces aperçus ne remplacent pas les conseils d'un spécialiste en fiscalité, en placement ou en droit. Il est recommandé aux clients de consulter un spécialiste qui évaluera leur situation personnelle. Ni Manuvie, ni Gestion de placements Manuvie, ni leurs sociétés affiliées, ni leurs représentants ne fournissent de conseils dans le domaine de la fiscalité, des placements ou du droit. Ce document a été produit à titre indicatif seulement et ne constitue ni une recommandation, ni un conseil professionnel, ni une offre, ni une invitation à quiconque, de la part de Gestion de placements Manuvie, relativement à l'achat ou à la vente d'un titre ou à l'adoption d'une approche de placement, non plus qu'il indique une intention d'effectuer une opération dans un fonds ou un compte géré par Gestion de placements Manuvie. Aucune stratégie de placement ni aucune technique de gestion des risques ne peut garantir le rendement ni éliminer les risques. La diversification ou la répartition de l'actif ne sont pas garantes de profits et n'éliminent pas le risque de perte. À moins d'indication contraire, toutes les données proviennent de Gestion de placements Manuvie. Les rendements passés ne garantissent pas les résultats futurs.

Gestion de placements Manuvie

Gestion de placements Manuvie est le secteur mondial de gestion de patrimoine et d'actifs de la Société Financière Manuvie. Nous comptons plus de cent ans d'expérience en gestion financière au service des clients institutionnels et des particuliers ainsi que dans le domaine des régimes de retraite, à l'échelle mondiale. Notre approche spécialisée de la gestion de fonds comprend les stratégies très différenciées de nos équipes expertes en titres à revenu fixe, actions spécialisées, solutions multiactifs et marchés privés, ainsi que l'accès à des gestionnaires d'actifs spécialisés et non affiliés du monde entier grâce à notre modèle multigestionnaire.

Le présent document n'a été soumis à aucun examen de la part d'un organisme de réglementation des valeurs mobilières et n'a été déposé auprès d'aucun organisme de réglementation. Il peut être distribué par les entités de Manuvie ci-après, dans leurs territoires respectifs. Des renseignements supplémentaires sur Gestion de placements Manuvie sont accessibles sur le site manulifeim.com/institutional/ca/fr.

Australie : Manulife Investment Management Timberland and Agriculture (Australasia) Pty Ltd., Manulife Investment Management (Hong Kong) Limited. **Canada** : Gestion de placements Manuvie limitée, Distribution Gestion de placements Manuvie inc., Manulife Investment Management (North America) Limited et Marchés privés Gestion de placements Manuvie (Canada) Corp. **Chine continentale** : Manulife Overseas Investment Fund Management (Shanghai) Limited Company. **Espace économique européen** : Manulife Investment Management (Ireland) Ltd., qui est habilitée et régie par l'organisme Central Bank of Ireland. **Hong Kong** : Manulife Investment Management (Hong Kong) Limited. **Indonésie** : PT Manulife Aset Manajmen Indonesia. **Japon** : Manulife Investment Management (Japan) Limited. **Malaisie** : Manulife Investment Management (M) Berhad 200801033087 (834424-U) **Philippines** : Manulife Asset Management and Trust Corporation. **Singapour** : Manulife Investment Management (Singapore) Pte. Ltd. (Company Registration No. 200709952G) **Corée du Sud** : Manulife Investment Management (Hong Kong) Limited. **Suisse** : Manulife IM (Switzerland) LLC. **Taiwan** : Manulife Investment Management (Taiwan) Co. Ltd. **Royaume-Uni** : Manulife Investment Management (Europe) Ltd., qui est habilitée et réglementée par la Financial Conduct Authority **États-Unis** : John Hancock Investment Management LLC, Manulife Investment Management (US) LLC, Manulife Investment Management Private Markets (US) LLC et Hancock Natural Resource Group, Inc. **Vietnam** : Manulife Investment Fund Management (Vietnam) Company Limited.

Manuvie, Gestion de placements Manuvie, le M stylisé et Gestion de placements Manuvie & M stylisé sont des marques de commerce de La Compagnie d'Assurance-Vie Manufacturers et sont utilisées par elle, ainsi que par ses sociétés affiliées sous licence.